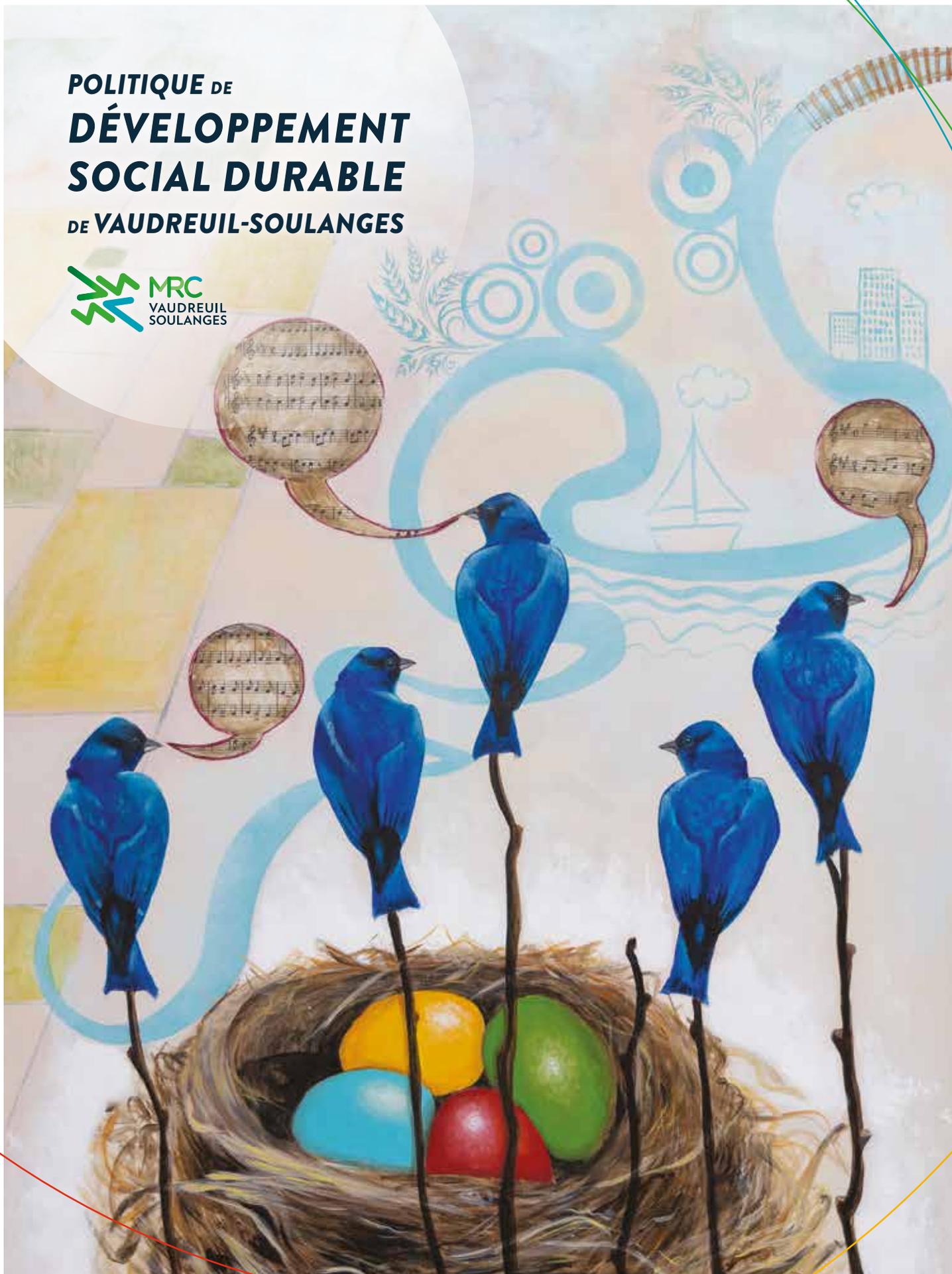


**POLITIQUE DE  
DÉVELOPPEMENT  
SOCIAL DURABLE  
DE VAUDREUIL-SOULANGES**



## TABLE DES MATIÈRES

Mot du préfet de la MRC de Vaudreuil-Soulanges	4
Mot du président de la <i>Table sur la Politique de développement social durable de Vaudreuil-Soulanges</i>	5
Rappel de la démarche	6
Instances ayant contribué à la démarche	8
Portrait sommaire de Vaudreuil-Soulanges	12
La défavorisation sociale et matérielle	17
Cadre de référence	20
Cadre d'intervention	22
Mise en œuvre et gouvernance	24
Remerciements	27
Lexique	28
Références	32



### Œuvre en couverture :

#### « Ensemble »

« Mon œuvre se veut une allégorie de la vision collective du développement social durable de Vaudreuil-Soulanges.

*Fiers représentants de communautés solidaires, les cinq oiseaux bleus, après concertation, lancent haut et fort un appel rassembleur. Ils annoncent l'épanouissement dans l'environnement sain et sécuritaire des quatre nouveaux œufs aux couleurs de l'identité visuelle du développement social durable de Vaudreuil-Soulanges. Cette allégorie incite à la mobilisation, l'engagement, l'implication et le développement dans un cadre harmonieux. »*

- Agnès Robin, artiste

# MOT DU PRÉFET DE LA MRC DE VAUDREUIL-SOULANGES

Mesdames, messieurs,

Les partenaires du développement social de Vaudreuil-Soulanges ont fait preuve d'audace et de vision il y a plus de 10 ans; en élaborant conjointement une des premières politiques de développement social à l'échelle d'une municipalité régionale de comté. L'importante démarche de mobilisation menée par la Corporation de développement communautaire de Vaudreuil-Soulanges auprès de 121 organisations et 80 citoyens avait permis, en 2008, de qualifier le développement social souhaité. Celui-ci se devait d'être durable.

Face à cette démarche de concertation innovante, le conseil de la MRC a donné tout son appui en adoptant la Politique de développement social durable de Vaudreuil-Soulanges en 2008. Ainsi, la MRC venait d'ajouter une dimension « sociale » à l'ensemble de ses politiques et de ses plans directeurs pour améliorer la qualité de vie des citoyens de Vaudreuil-Soulanges. Depuis, d'autres MRC et de nombreuses municipalités du Québec ont emboîté le pas de la réflexion entourant le développement social et plusieurs d'entre elles se sont inspirées de la démarche de Vaudreuil-Soulanges.

Satisfait de cette première expérience où nous avons découvert la portée des enjeux du développement social, l'adoption de la nouvelle mouture de la Politique par le conseil de la MRC marque un nouveau chapitre où les partenaires municipaux, communautaires et institutionnels ont souhaité renouveler leurs vœux de travailler ensemble à l'épanouissement des citoyens et des communautés de Vaudreuil-Soulanges.

La nouvelle politique est donc le fruit de tous nos efforts passés et présents, mais surtout la promesse d'un avenir où chacun d'entre nous s'engagera à améliorer les conditions de vie des citoyens et le mieux-être des communautés de Vaudreuil-Soulanges.



**Patrick Bousez,**  
Préfet de la MRC de Vaudreuil-Soulanges et  
maire de la municipalité de Rivière-Beaudette

# MOT DU PRÉSIDENT DE LA TABLE SUR LA POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DURABLE DE VAUDREUIL-SOULANGES

Mesdames, messieurs,

En 2011, la MRC a confié à la Table territoriale de développement social durable de Vaudreuil-Soulanges un cadre, afin de mettre en œuvre une première série d'actions s'appuyant sur du financement public et privé mis à la disposition du milieu municipal. On dénombre ainsi une centaine de projets qui ont pu voir le jour et toucher des enjeux aussi variés que la réussite éducative et sociale, l'immigration, le transport et la lutte à la pauvreté.

La Table territoriale de développement social durable de Vaudreuil-Soulanges a pris conscience qu'il était nécessaire de mettre à jour la politique. Dans une région en fort développement comme Vaudreuil-Soulanges, il était essentiel de s'assurer que la politique de développement social durable de la MRC soit toujours pertinente et d'actualité.

S'appuyant sur de nombreuses années d'expérience de concertation, les membres ont choisi de participer à une démarche plus courte dans le temps afin de produire une politique plus ciblée, plus accessible et visant des interventions sur des enjeux transversaux qui touchent tous les groupes d'âge et toutes les clientèles du territoire.

Des citoyens, des organisations et de nombreuses tables de concertation se sont mobilisés et rassemblés afin de contribuer à cette démarche en exprimant leurs besoins, leurs visions et leurs valeurs.

Si la politique de 2008 a permis de donner naissance et d'expérimenter le développement social, celle de 2019 se distingue dans son désir de concentrer nos prochaines actions autour de sept priorités d'intervention afin de réaliser notre vision pour Vaudreuil-Soulanges.

Il me fait un grand plaisir de vous présenter cette politique de développement social durable qui est le véritable fruit d'un travail de concertation régional et qui répond à un grand besoin dans la région. Je suis convaincu que les actions qui découleront de cette politique auront des impacts très bénéfiques pour l'ensemble du territoire de Vaudreuil-Soulanges.



**Raymond Larouche,**  
Président de la Table sur la Politique de développement social durable  
et maire de la municipalité des Cèdres

# RAPPEL DE LA DÉMARCHE

## UNE DÉMARCHE EN TROIS ÉTAPES



1

### PORTRAIT DE LA SITUATION

*Partager une connaissance commune du territoire*

DÉCEMBRE 2017

Constitution d'un comité de pilotage formé de membres de la Table territoriale de développement social durable

AVRIL 2018

Lancement des démarches de consultations en ligne et sur le terrain auprès des organisations et des citoyens

ÉTÉ 2018

Analyse des données sociodémographiques du territoire

OCTOBRE 2018

Élaboration du portrait de situation

2

### POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DURABLE

*Définir des enjeux prioritaires et des objectifs*

NOVEMBRE 2018

Présentation du portrait de situation et des enjeux prioritaires

HIVER 2019

Élaboration et validation de la politique par la Table territoriale de développement social durable

OCTOBRE 2019

Adoption de la politique par le conseil de la MRC

NOVEMBRE 2019

Lancement de la politique

3

### PLAN DE MISE EN ŒUVRE

*Réaliser des actions et évaluer leurs impacts*

HIVER 2020

Élaboration du plan de mise en œuvre



- La **soirée de lancement de la démarche** du 5 avril 2018 a réuni **101 participants**;
- Le **sondage aux organisations** a permis de rejoindre **121 intervenants** touchés par les enjeux de développement social durable;
- Des entretiens qualitatifs avec des représentants de **14 tables de concertation du territoire**;
- Une **consultation citoyenne**, par voie de sondage en ligne, mais avec des sorties sur le terrain pour rejoindre directement une diversité de répondants, a permis de rejoindre **581 personnes**.



- Le 27 novembre 2018, une centaine de participants issus du monde municipal, des affaires, communautaire, de l'éducation, de la santé et des citoyens ont participé au **4<sup>e</sup> Forum régional sur le développement social durable de Vaudreuil-Soulanges** tenu au Pavillon récréatif des bénévoles de la municipalité des Cèdres.

1 - Lancement de la mise à jour de la Politique de développement social durable le 5 avril 2018 au restaurant Patate et Persil.

2 - Visuels de la consultation citoyenne.

3 - Capsules vidéos créées lors du lancement. Pour les visionner, veuillez lire le code QR

4 - 4<sup>e</sup> Forum régional sur le développement social durable de Vaudreuil-Soulanges.

# INSTANCES AYANT CONTRIBUÉ À LA DÉMARCHE

## Table territoriale de développement social durable de Vaudreuil-Soulanges

Les membres de la Table ont été appelés à jouer un rôle d'acteur-clé afin de contribuer au bon déroulement de la démarche. Ils ont relayé l'information aux différentes étapes de mise à jour, et ce, dans l'organisation qu'ils représentent à titre de membres de la Table, auprès d'autres organisations ou dans d'autres concertations du territoire auxquelles leur organisation participe. Ils ont également représenté les positions de l'organisation ou de la concertation qu'ils représentent à la Table, et ce, afin que des choix puissent y être faits de façon efficace.

### Membres :

- **M. Raymond Larouche**  
Président de la table et maire de la municipalité des Cèdres;
- **Mme Andrée Brosseau**  
Mairesse, ville de Coteau-du-Lac;
- **M. Yvon Chiasson**  
Maire, municipalité de Saint-Zotique;
- **M. Simon Bellemare**  
Directeur général adjoint, MRC de Vaudreuil-Soulanges;
- **M. Sébastien Legros**  
Agent de soutien au développement social, MRC de Vaudreuil-Soulanges;
- **M. Christopher Jacques et Mme Katherine Massam**  
Adjoint et adjointe de circonscription – bureau d'Anne Quach, députée de Salaberry-Suroît;
- **Mme Monique Bériault et Mme Brigitte Asselin**  
Adjointes de circonscription – bureau de Lucie Charlebois, députée de Soulanges;
- **Mme Monika Hozjan et Mme Julie-Andrée Numainville**  
Adjointes de circonscription – bureau de Marilyne Picard, députée de Soulanges;
- **M. Ramy Koriathy**  
Adjoint de circonscription – bureau de Peter Schiefke, député de Vaudreuil-Soulanges;
- **M. Stéphane Labrie**  
Adjoint de circonscription – bureau de Marie-Claude Nichols, députée de Vaudreuil;
- **M. Philippe Roy**  
Directeur, planification et enjeux régionaux, Développement Vaudreuil-Soulanges;
- **M. Philippe Toupin**  
Directeur général, Corporation de développement communautaire de Vaudreuil-Soulanges;
- **Mme Dominique Pialoux et Mme Martine Durocher**  
Coordonnatrices, Comité en relations interculturelles de Vaudreuil-Soulanges;
- **Mme Sylvie Veilleux et Mme Eve Bélec**  
Directrice générale, Carrefour jeunesse-emploi de Vaudreuil-Soulanges;
- **M. John Gladu**  
Directeur général, L'Aiguillage;
- **M. Michel Charlebois**  
Conseiller et coordonnateur des services aux entreprises, Centre Local d'Emploi de Vaudreuil-Soulanges;
- **M. Guy Francoeur**  
Chef des programmes de santé publique, développement social et développement des communautés, CISSS de la Montérégie-Ouest;
- **Mme Catherine Sénéchal et M. Bruno Beaulieu**  
Agente et agent en relation avec la communauté, Sûreté du Québec;
- **Mme Francine St-Denis**  
Présidente, Commission scolaire des Trois-Lacs;
- **M. Wayne Clifford**  
Commissaire, Commission scolaire Lester B. Pearson;
- **Mme Martine Hébert**  
Représentante confessionnelle catholique, Paroisse Saint-Michel;



Membres de la Table territoriale de développement social durable de Vaudreuil-Soulanges

- **Mme Nadine Lachance**  
Directrice générale, Chambre de commerce et d'industrie de Vaudreuil-Soulanges;
- **Mme France Pomminville**  
Directrice générale, Maison de la Famille Vaudreuil-Soulanges et représentante de la Table jeunesse de Vaudreuil-Soulanges;
- **Mme Nancy Pelletier**  
Coordonnatrice Planif 005 et représentante de la Table de concertation en petite enfance de Vaudreuil-Soulanges;
- **M. Michel Pilon et Mme Mélanie Pilon**  
Agent et agente de pastorale sociale au Diocèse de Valleyfield - représentants de la Table de concertation en sécurité alimentaire;
- **M. Fred Agnew**  
Coordonnateur, Réseaux Emploi Entrepreneurship;
- **Mme Karina de Nobriga et Mme Nadine Maltais**  
Coordonnatrice et directrice générale, Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges;
- **Mme Isabelle Corbeil**  
Directrice générale, Répît Le Zéphyr et représentante de la Table de concertation des personnes handicapées;
- **Mme Véronique Girard**  
Directrice générale, Hébergement La Passerelle et représentante Réseau échange santé mentale et Comité violence conjugale et agression sexuelle;
- **Mme Marie-Iris Légaré**  
Coordonnatrice, Centre de femmes La Moisson et représentante du réseau d'échange en santé mentale;
- **Mme Pauline Wiedow**  
Directrice générale, Montérégie West Community Network (MWCN);
- **Mme Élyse Lapointe**  
Conseillère en promotion de la santé, CISSS de la Montérégie-Ouest;
- **Mme Marie-Christine Floch**  
Directrice générale, Grand rassemblement des aînés de Vaudreuil et de Soulanges et représentante de la Table des aînés;
- **M. Clément Bergeron**  
Coordonnateur NPI Vaudreuil-Soulanges, MWCN et représentant de la Table des Aînés;
- **M. Yves Vigneault et Mme Manon Charest**  
Directeur général et directrice générale, Office régional d'habitation de Vaudreuil-Soulanges;
- **Mme Bianka Dupaul**  
Directrice générale, CSUR;
- **Mme Manon Charest**  
Conseillère principale, Opérations autobus et transport adapté, EXO et Transport Soleil.





*Membres du comité de pilotage de la politique lors du lancement de la mise à jour.*



## Comité de pilotage de la politique

Le comité de pilotage a contribué intensément à la définition et à la construction du processus participatif auxquels les citoyens, les organisations, les concertations du territoire et les membres de la Table ont été conviés. Ses membres ont aussi pris des positions communes et émis leurs propres avis lors de prises de décisions collectives à la Table, et ce, afin de faciliter l'avancement de la démarche de mise à jour de la politique dans une perspective d'efficience.

### Membres :

- **Mme Francine St-Denis**  
Présidente, Commission scolaire des Trois-Lacs;
- **M. Guy Francoeur**  
Chef des programmes de santé publique, développement social et développement des communautés, CISSS de la Montérégie-Ouest;
- **M. Philippe Toupin**  
Directeur général, Corporation de développement communautaire de Vaudreuil-Soulanges;
- **M. Philippe Roy**  
Directeur, planification et enjeux régionaux, Développement Vaudreuil-Soulanges;
- **M. Raymond Larouche**  
Maire de la municipalité des Cèdres;
- **M. Sébastien Legros**  
Agent de soutien au développement social, MRC de Vaudreuil-Soulanges.

# PORTRAIT SOMMAIRE DE VAUDREUIL-SOULANGES



## municipalités

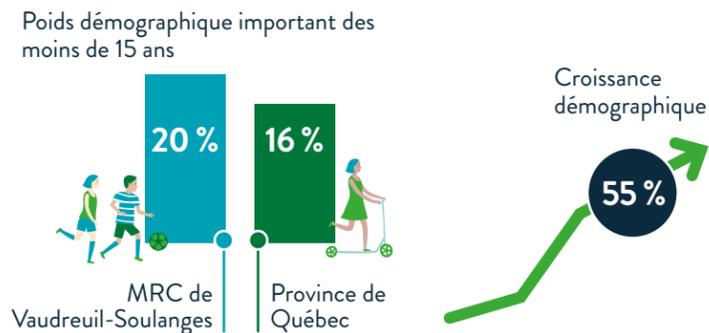
dont 11 membres de la Communauté métropolitaine de Montréal

## Territoire

D'une superficie de 855 km<sup>2</sup>, le territoire de la MRC de Vaudreuil-Soulanges est situé à l'ouest de l'île de Montréal, dans la région administrative de la Montérégie, au confluent de la rivière des Outaouais et du fleuve Saint-Laurent et à proximité des frontières ontarienne et américaine. Onze des 23 municipalités de la MRC sont situées sur le territoire de la Communauté métropolitaine de Montréal. Traversée par un réseau autoroutier majeur, soit les autoroutes 20, 30 et 40, ainsi que par les voies ferroviaires du Canadien National et du Canadien Pacifique, son emplacement stratégique dans le corridor de commerce Ontario-Québec en fait un endroit idéal pour l'implantation de nombreuses entreprises. Les vastes espaces verts et les plans d'eau qui sillonnent le territoire constituent des éléments incontournables et le rend unique. Vaudreuil-Soulanges comporte un caractère tantôt métropolitain et tantôt rural avec sa zone agricole qui représente 76 % de son territoire.

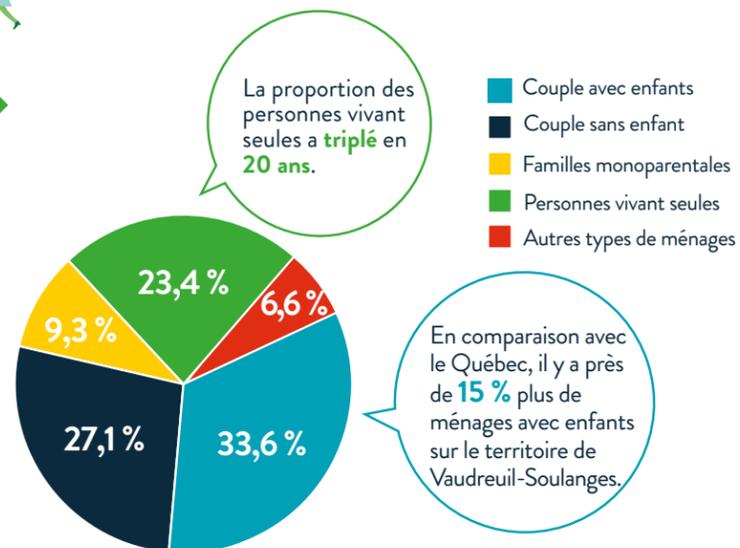
## Population

Depuis 20 ans, la MRC a connu une importante croissance démographique de 55 %. Sa population s'élève à 154 417 habitants en 2019, ce qui la place au 4<sup>e</sup> rang des MRC les plus peuplées du Québec. L'âge médian est de 40,7 ans. La région se démarque à l'échelle du Québec quant au poids démographique important des moins de 15 ans, lesquels représentent près de 20 % de la population, contre 16 % pour la province. Toutefois, la part des personnes âgées de 65 ans et plus a légèrement augmenté en 20 ans et représente aujourd'hui 14 % de la population.



## Ménages

Il y a 57 515 ménage sur le territoire. De ce nombre, 33,6 % se composent d'un couple avec enfants, 27,1 % de couples sans enfant, 9,3 % de familles monoparentales et 23,4 % de personnes vivant seules. En comparaison avec le Québec, il y a près de 15 % plus de ménages avec enfants sur le territoire de Vaudreuil-Soulanges. Pour ce qui est des personnes vivant seules, leur proportion a triplé en 20 ans.



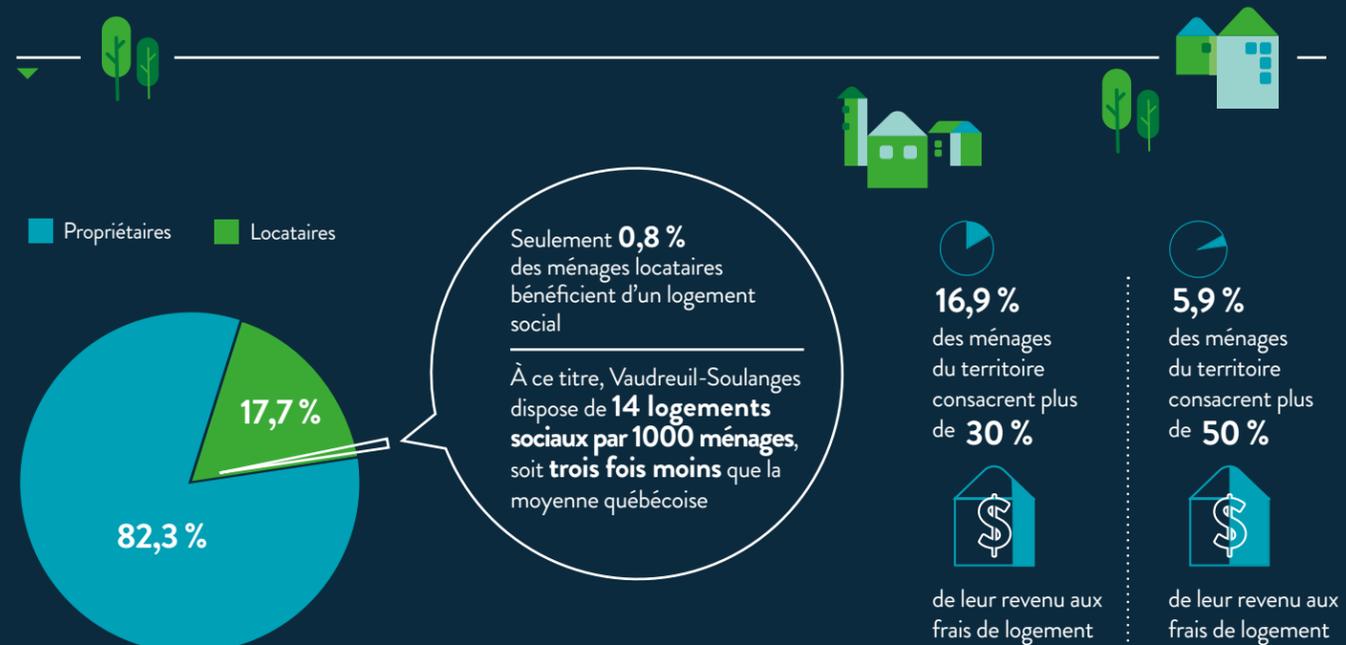
## Revenu

Le revenu médian des ménages après impôts est de 66 445 \$ alors qu'il se situe à 52 207 \$ à l'échelle québécoise. Il y a 4,1 % de la population qui est considéré comme ayant un faible revenu selon les seuils de faible revenu après impôts. En nombre absolu, c'est 6 045 personnes qui vivent sous la limite de revenu en deçà duquel une famille est susceptible de consacrer une part plus importante de son revenu à l'achat de nécessités comme la nourriture, le logement et l'habillement qu'une famille moyenne.



## Logement

Une large majorité des Vaudreuil-Soulangeois, soit 82,3 %, sont propriétaires de leur logement (contre 61,3 % au Québec). Quant au 17,7 % de ménages locataires d'un logement, seulement 0,8 % bénéficient d'un logement social. À ce titre, Vaudreuil-Soulanges dispose de 14 logements sociaux par 1000 ménages, soit trois fois moins que la moyenne québécoise. La grande majorité des ménages, soit 80 %, occupe une maison unifamiliale. Les autres types d'habitation présents sont les appartements ou condominiums (17,1 %), le duplex (2,6 %) et le logement mobile (0,5 %). Il y a 16,9 % des ménages du territoire qui consacrent plus de 30 % de leur revenu aux frais de logement et 5,9 % des ménages y investissent plus de 50 % de leur revenu.





Festival de la S.O.U.P.E. de Vaudreuil-Soulanges, crédit : Développement Vaudreuil-Soulanges

## Personnes immigrantes

Les personnes immigrantes représentent 12 % de la population, soit légèrement en deçà de la moyenne québécoise qui se situe à 14 %. On dénombre actuellement 17 580 personnes immigrantes, soit plus du double d'il y a 15 ans.

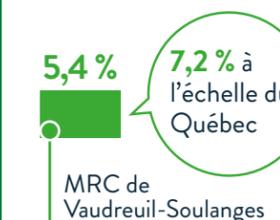
### Les personnes immigrantes représentent



## Marché du travail

En 2016, le taux de chômage de la région était de 5,4 %, soit en dessous de la moyenne québécoise de 7,2 %. Constat similaire pour le taux d'activité où Vaudreuil-Soulanges se trouvait à 71 % contre 64 % pour la province. D'une manière générale, la région vit une situation économique favorable ainsi que des conditions proches du plein emploi depuis plus de 15 ans.

### Taux de chômage de la MRC de Vaudreuil-Soulanges



## Langues

Il y a 28,2 % de la population qui parle uniquement français, 8,1 % parle uniquement anglais, 63,3 % est bilingue (français-anglais) et 0,5 % ne parle ni anglais, ni français. La première langue parlée est le français pour 68,2 % de la population et l'anglais pour 27,8 % de la population. Il y a 3,6 % des Vaudreuil-Soulangeois qui considèrent avoir à la fois le français et l'anglais comme langues premières. La réalité du territoire de Vaudreuil-Soulanges se distingue ainsi du reste de la Montérégie où 14 % de la population ont la langue anglaise comme langue première.

## Scolarité

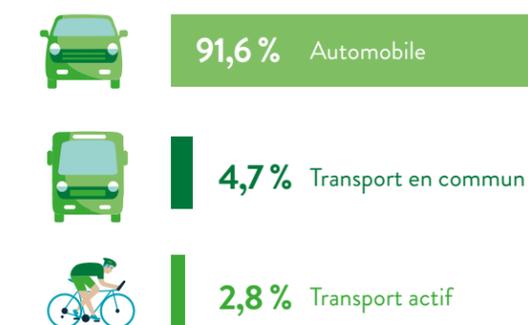
C'est 10 % de la population de 25 à 64 ans et plus du territoire qui ne possède aucun diplôme, grade ou certificat d'études contrairement à 13,3 % à l'échelle du Québec. Précisément, on compte 12 % d'hommes et 8,1 % de femmes sans qualification.

Il y a 68,1 % de Vaudreuil-Soulangeois qui ont complété des études postsecondaires, 18,4 % au niveau professionnel, 22,2 % au niveau collégial et 27,4 % au niveau universitaire.

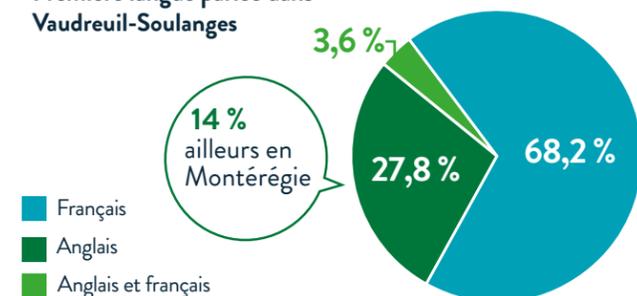
## Mobilité

Une très forte majorité de citoyens (91,6 %) font usage de l'automobile pour leur déplacement vers le travail. Leur destination se situe hors du territoire de Vaudreuil-Soulanges dans 62 % des cas. Quant aux modes de transport durable, ils sont utilisés par 7,5 % de la population qui a recours au transport en commun (4,7 %) et au transport actif (2,8 %), notamment via la marche et le vélo. La durée moyenne d'un déplacement entre la maison et le lieu de travail est de 30 minutes. Néanmoins, 59 % des travailleurs réalisent des déplacements de plus de 30 minutes et 12,4 % de plus de 60 minutes.

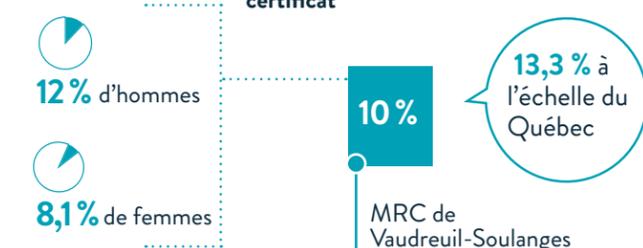
### Mode de transport utilisé dans Vaudreuil-Soulanges pour se rendre au travail



### Première langue parlée dans Vaudreuil-Soulanges



### % de la population de Vaudreuil-Soulanges qui ne possède aucun diplôme, grade ou certificat



# LA DÉFAVORISATION SOCIALE ET MATÉRIELLE DANS VAUDREUIL-SOULANGES

Vaudreuil-Soulanges est une région en plein essor qui dispose de plusieurs atouts nécessaires à la poursuite de son développement : un environnement naturel riche et varié, une économie foisonnante, un milieu culturel en effervescence et un esprit de communauté qui anime ses citoyens. Ce contexte a sans contredit créé des conditions favorables d'un point de vue régional : croissance démographique, faible taux de chômage et une population relativement scolarisée. Cette situation entraîne néanmoins de nouveaux défis pour l'ensemble des secteurs d'activités afin de ne pas simplement « subir la croissance », mais pouvoir structurer le développement dans une perspective véritablement durable.

De plus, en dépit d'une situation régionale généralement favorable, des disparités importantes entre les communautés locales démontrent que des Vaudreuil-Soulangeois vivent en situation de vulnérabilité et de pauvreté. Ces réalités ne doivent pas être diluées au profit d'une analyse strictement régionale mais, au contraire, participer à une connaissance fine de l'ensemble du territoire et de ses enjeux.

Dans cet esprit, les Indicateurs de développement des communautés (IDC) 2017-2018 compilés par la Direction de la santé publique de la Montérégie (DSP, 2018) apportent un éclairage pertinent en regroupant 30 indicateurs démographiques et socioéconomiques pour chacune des 87 communautés locales (quartiers ou petites municipalités) qui composent la MRC. Parmi ces indicateurs, l'indice de défavorisation sociale et matérielle identifie 54 secteurs de Vaudreuil-Soulanges offrant des conditions socialement ou matériellement plus défavorables en comparaison avec le reste du territoire. La défavorisation matérielle reflète la privation de biens et de commodités de la vie courante. La défavorisation sociale renvoie à la fragilité du réseau social, de la famille à la communauté. La cartographie de la défavorisation proposée ici constitue un point de départ pour mieux comprendre la manière dont la vulnérabilité se vit dans nos communautés et détermine l'échelle d'intervention appropriée pour des actions futures.

## La défavorisation sociale (profil 3)\* :



signifie qu'une communauté locale présente un nombre significativement plus élevé de personnes vivant seules, séparées, divorcées, veuves ou qui sont monoparentales. Ce type de défavorisation reflète une fragilité du réseau social, de la famille et de la communauté.

## La défavorisation matérielle (profil 4)\* :



signifie qu'une communauté locale présente un nombre significativement plus élevé de personnes vivant avec des revenus modestes, n'ayant pas complété un diplôme d'études secondaires ou qui sont sans emploi. Ce type de défavorisation reflète la privation de biens et de commodités de la vie courante.

## La défavorisation sociale et matérielle (profil 5)\* :

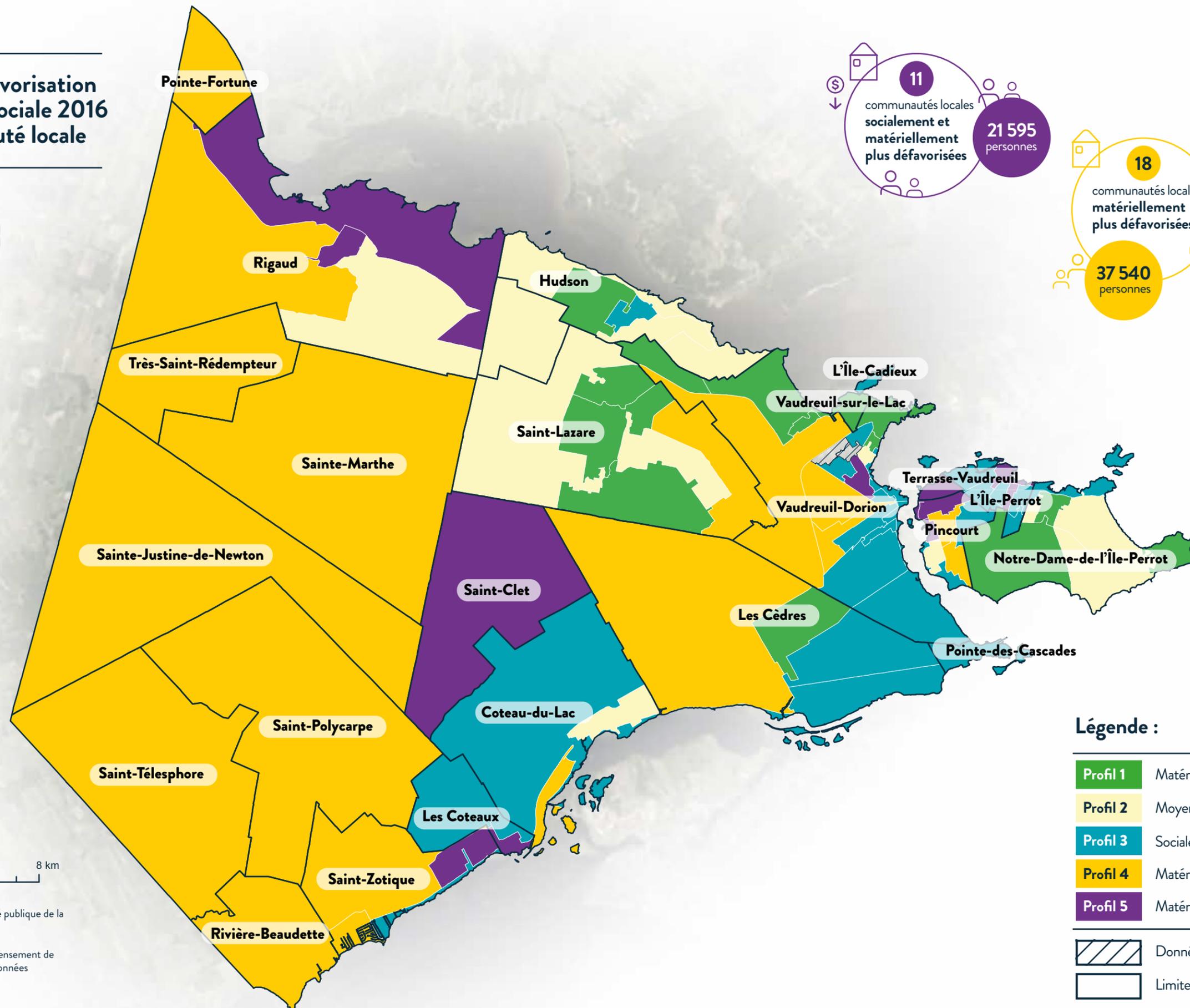


constitue le profil des communautés locales les plus fragiles puisqu'elles combinent les deux types de vulnérabilité et présentent un plus grand nombre de facteurs de risque.

\* Se référer à la carte de la page 18.

# Indice de défavorisation matérielle et sociale 2016 par communauté locale

Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre  
**Québec**



Production : Direction de la santé publique de la Montérégie, juillet 2019  
 Source : Statistique Canada, Recensement de 2016. INSPQ, compilations de données

**Légende :**

- Profil 1 Matériellement et socialement plus favorables
- Profil 2 Moyennes
- Profil 3 Socialement plus défavorables (pas matériellement)
- Profil 4 Matériellement plus défavorables (pas socialement)
- Profil 5 Matériellement et socialement plus défavorables

---

- Données manquantes ou masquées
- Limite municipale

# LE CADRE DE RÉFÉRENCE

Le cadre de référence regroupe les éléments fondamentaux sur lesquels repose notre compréhension commune du développement social durable, et ce, afin d'inspirer le déploiement d'actions répondant à nos aspirations.

## Notre vision pour la région et ses citoyens

La région de Vaudreuil-Soulanges est propice à l'épanouissement de ses citoyens en permettant à chacun de s'impliquer, dans le respect de ses capacités et intérêts, au développement de communautés solidaires, et ce, dans un environnement sain et sécuritaire.

## Les buts de notre politique

- Mobiliser, engager et concerter autour d'une vision rassembleuse;
- Concentrer les actions locales et régionales autour des priorités ciblées;
- Favoriser la complémentarité et la cohérence entre les actions locales, régionales et suprarégionales.

## Notre définition du développement social durable

Dans Vaudreuil-Soulanges, c'est une démarche d'action concertée, intersectorielle et planifiée qui vise :

- Des actions ayant des effets à long terme sur les populations, tout en étant flexibles, afin de s'ajuster et de s'adapter rapidement;
- L'amélioration continue des conditions de vie des citoyens et le mieux-être des communautés;
- La prise en compte des besoins de la population en général et de ceux des personnes les plus vulnérables;
- Des retombées positives pour toutes les dimensions d'une société (environnement, économie, culture, social et politique).



**Nos valeurs :** les valeurs nous servent de point de repère et d'aide à la décision dans le choix de nos interventions.

### Équité

L'équité, c'est réduire les iniquités, les disparités et les obstacles, afin que des chances et des opportunités égales soient possibles pour chacun. L'équité consiste à soutenir les personnes, les organisations et les communautés vulnérables, désavantagées ou fragilisées et de porter une attention à leurs besoins particuliers pour ensuite moduler conséquemment nos interventions.

### Implication sociale

La force citoyenne est d'une grande richesse et peut faire la différence dans le développement de nos communautés. Cela consiste à sensibiliser la population à s'engager socialement et à offrir une diversité de possibilités d'implication, et ce, selon les valeurs, capacités, intérêts et disponibilités de chacun.

### Responsabilité sociétale d'agir

Nous pouvons accomplir de grandes choses si nous agissons ensemble. Il est donc essentiel que tous contribuent à des efforts pour la poursuite du bien commun. Il faut s'assurer que chacun joue son rôle et participe dans l'action collective, et ce, dans le respect de ses moyens et compétences, le cas échéant, de sa mission, afin de former un tissu social sécuritaire et favorable pour toute la population.

### Inclusion sociale

Nous devons favoriser l'accès et la participation de tous, dans le respect des limites et des capacités de chaque personne, par la diminution des barrières qui excluent, qui limitent ou empêchent la participation. La mise en place de milieux inclusifs rend possible la participation pleine et entière des citoyens de toutes origines ou conditions et contribue à un véritable vivre-ensemble.

### Solidarité

Dans les contraintes et les défis, ensemble, nous sommes plus forts face à l'adversité. Pour nous, cette solidarité s'incarne dans le partage des ressources et dans un souci de travailler ensemble, plutôt que dans un esprit de compétition entre organisations, communautés d'intérêt ou citoyens.

### Égalité

C'est notre devoir d'agir dans le respect des droits et libertés de la personne. Nos interventions viseront ainsi à éviter toutes formes de distinction, exclusion ou préférence qui pourraient être discriminatoires, que ce soit à l'égard du genre, à l'origine ethnique, à la religion, à l'orientation sexuelle, à l'âge, aux conditions économiques ou de santé ou de toutes autres conditions particulières.

# LE CADRE D'INTERVENTION

Le cadre d'intervention est composé des priorités d'intervention visées par la politique et des objectifs à atteindre dans chacune de ces priorités.

## Les soins de santé et les services sociaux

Objectifs :

- Contribuer à l'accessibilité, la continuité et la qualité des soins de santé et des services sociaux sur l'ensemble du territoire;
- Contribuer au projet du futur hôpital afin qu'il réponde aux besoins des citoyens et des organisations.

## La mobilité durable

Objectifs :

- Consolider, bonifier et promouvoir une offre de services de transport collectif efficient sur le territoire et veiller à son accessibilité économique;
- Privilégier des environnements favorables aux déplacements actifs;
- Faciliter l'accès aux soins de santé, aux services sociaux et communautaires par la mobilité durable.

## Le logement

Objectifs :

- Augmenter le nombre de logements sociaux et abordables;
- Soutenir l'amélioration de la qualité des logements là où elle constitue un facteur de vulnérabilité;
- Favoriser la mixité sociale dans les projets de développement résidentiels.

« »  
Avoir un hôpital régional dans Vaudreuil-Soulanges est un enjeu prioritaire pour 86 % des citoyens consultés.

« »  
Selon nos organisations, Vaudreuil-Soulanges vit une hausse de l'incidence de troubles de santé mentale auprès de plusieurs clientèles, en même temps qu'un manque d'accès aux ressources de soutien et aux ressources médicales.

« »  
L'accès au transport abordable et accessible est un enjeu prioritaire pour 75 % des citoyens et 54 % des organisations consultés.

« »  
Peu importe leurs missions, nos organisations voient la mobilité durable comme un moyen pour pallier aux difficultés d'accès aux services que vivent bon nombre de citoyens.

« »  
35 % des citoyens consultés ont un proche qui vit des difficultés d'accès à un logement décent et abordable et la moitié de ceux-ci ne connaissent aucun service pouvant les aider.

« »  
Avec trois fois moins de logements sociaux que la moyenne québécoise, notre région présente un important retard dans son offre de logements abordables, ce qui peut engendrer des situations de vulnérabilité.

« »  
Favoriser la réussite scolaire des jeunes est un enjeu prioritaire pour 58 % des citoyens consultés.

« »  
14 communautés du territoire comportent plus de 20 % de personnes de 25 ans et plus sans diplôme d'études secondaires, alors que la moyenne québécoise est de 17,8 %.

« »  
La diversité culturelle est une occasion de se connaître et d'apprécier nos particularités tout comme nos ressemblances.

« »  
Pour les organisations consultées, des efforts spécifiques sont indispensables pour mieux soutenir les personnes immigrantes et établir des conditions d'accueil optimales.

« »  
Joindre plus efficacement les citoyens, et particulièrement ceux en situation de vulnérabilité, est un enjeu majeur pour les organisations qui offrent des services communautaires.

« »  
Les organismes communautaires peuvent répondre efficacement à une variété de besoins de la population à la condition d'avoir des ressources financières, humaines et matérielles suffisantes.

« »  
L'accès à une nourriture saine et abordable est un enjeu prioritaire pour 54 % des citoyens consultés.

« »  
Pour les citoyens d'une dizaine de municipalités, il faut se rendre à une municipalité voisine pour avoir accès à des fruits et légumes frais.

## La réussite éducative et sociale des jeunes

Objectifs :

- Favoriser le développement global de l'enfant ainsi que les transitions scolaires de la naissance à la vie adulte;
- Soutenir les élèves vivant davantage de difficultés scolaires;
- Augmenter la proportion d'élèves de moins de 25 ans qui obtiennent un premier diplôme ou une première qualification.

## Les relations interculturelles

Objectifs :

- Valoriser la diversité et l'inclusion;
- Améliorer l'accueil, l'intégration et la rétention des immigrants.

## Les services communautaires

Objectifs :

- Reconnaître, valoriser, promouvoir et solliciter l'expertise des organismes offrant des services communautaires;
- Soutenir l'accessibilité, la continuité et la qualité des services communautaires sur l'ensemble du territoire.

## L'alimentation

Objectifs :

- Faciliter l'accès à des aliments sains et abordables;
- Réduire l'insécurité alimentaire chez les personnes vulnérables.

# MISE EN ŒUVRE ET GOUVERNANCE

*La mise en œuvre de la politique de développement social durable implique l'engagement de nombreux partenaires, que ce soit à l'étape de la planification, de la réalisation ou de l'évaluation des actions réalisées. Pour y arriver, un plan de mise en œuvre et un modèle de gouvernance ont été développés afin d'unir leurs démarches pour donner vie à la politique.*

## Le plan de mise en œuvre

L'objectif du plan de mise en œuvre est de rendre concrètes les priorités d'intervention de la politique par l'identification d'objectifs spécifiques, de moyens, de partenaires responsables et de résultats souhaités. La mise en œuvre du plan d'action sera suivie et évaluée annuellement par la Table territoriale de développement social durable dont les partenaires et collaborateurs s'engageront à l'action collective par l'entremise de chantiers de travail.

Le plan de mise en œuvre s'appuiera sur les stratégies et actions potentielles identifiées durant la démarche de mise à jour de la politique, ainsi que sur les données disponibles quant aux enjeux du territoire. Suivant notre cadre de référence, le plan de mise en œuvre sera revu et bonifié ponctuellement afin de s'ajuster à la réalité.

## La gouvernance

Le modèle de gouvernance de la politique de développement social durable actuellement en place est fondé sur une collaboration entre le conseil de la MRC, la Table territoriale de développement social durable et les diverses tables de concertation de Vaudreuil-Soulanges. L'adoption de la nouvelle politique sera l'opportunité d'actualiser ce modèle de gouvernance afin de préciser les rôles et responsabilités des parties prenantes et de s'engager dans la mise en œuvre et l'évaluation de la politique.





Parc historique de la Pointe-du-Moulin, Notre-Dame-de-l'Île-Parrot, crédit : Josiane Farand

## REMERCIEMENTS

La nouvelle « Politique de développement social durable de Vaudreuil-Soulanges » est le fruit d'un large chantier qui a su réunir de nombreuses personnes engagées au quotidien dans le mieux-être de nos citoyens et de nos communautés. Nous tenons à remercier les personnes et les organismes qui ont répondu une fois de plus à l'appel, en commençant par les membres de la Table territoriale de développement social durable de Vaudreuil-Soulanges et du comité de pilotage de la politique.



Des remerciements particuliers sont adressés :

- Aux organisations ayant participé aux entrevues et aux groupes de discussion;
- À la Fondation Lucie et André Chagnon pour son soutien philanthropique à la concertation et à la mobilisation des partenaires;
- À tout le personnel de la MRC de Vaudreuil-Soulanges ayant pris part, d'une façon ou d'une autre, à l'élaboration de la politique;
- À toutes les personnes ayant participé aux consultations citoyennes pour avoir partagé avec nous leurs besoins et leurs aspirations pour la région de Vaudreuil-Soulanges.

# LEXIQUE

## Accessibilité

L'accessibilité est un jugement porté sur la possibilité et la facilité avec laquelle un service ou une ressource est utilisé. Est considérée comme accessible une organisation qui peut facilement être utilisée et pour laquelle il y a peu de barrières géographiques, organisationnelles, économiques ou culturelles à son utilisation par les personnes. (GOODIN, 1985)

## Accueil, intégration et rétention des personnes immigrantes

Processus par lequel une personne immigrante en vient à participer pleinement à sa société d'accueil et à s'épanouir selon son potentiel et ses aspirations. L'intégration repose sur l'engagement partagé, soit l'engagement collectif de la société à inclure les personnes de toutes origines et à soutenir l'intégration des personnes immigrantes ainsi que l'engagement individuel de chacun à prendre part activement à la vie québécoise dans le respect du cadre civique commun. (MIDI, 2015)

## Collaboration

Mettre ses ressources à la disposition d'une autre personne ou organisation pour contribuer à la réalisation d'une activité ou d'un projet porté par cette autre personne ou organisation. (Bourque, 2008)

## Communauté

Territoire circonscrit d'une ville, d'un village ou d'un quartier en milieu urbain. La communauté, en plus de référer à une réalité territoriale qui favorise la convivialité entre les personnes et les structures, regroupe généralement un ensemble de personnes et de structures sociales qui ont en commun des valeurs, des normes et des principes sociaux. (INSPQ, 2002)

## Communauté locale

Une communauté locale peut correspondre, par exemple, à un quartier urbain ou à une municipalité en milieu rural. Les communautés locales sont des entités relativement homogènes au plan humain et géographique, regroupant des résidents ayant un certain sentiment d'appartenance ou partageant des affinités. Elles sont délimitées à partir des aires de diffusion de Statistique Canada. (CISS-CA, 2018)

## Concertation

Processus collectif de coordination basé sur une mise en relation structurée et durable entre des acteurs sociaux autonomes qui acceptent de partager de l'information, de discuter de problèmes ou d'enjeux spécifiques (par problématique ou par territoire) afin de convenir d'objectifs communs et d'actions susceptibles de les engager ou non dans des partenariats. (Bourque, 2008)

## Développement global de l'enfant

Façon particulière dont l'enfant se développe et réalise des apprentissages dans tous les domaines simultanément. Elle évoque également les domaines physiques et moteurs, affectifs, sociaux, cognitifs et langagiers dans lesquels il se développe et leur influence mutuelle. (MFA, 2014)

## Discrimination

Action de traiter d'une manière défavorable des groupes ou des individus en raison des particularités qui les caractérisent. (MASSN, 2008)

## Environnement favorable

Un environnement favorable à l'alimentation, à un mode de vie physiquement actif et à la prévention de problèmes reliés au poids réfère à l'ensemble des éléments de nature physique, socioculturelle, politique et économique qui exercent une influence positive sur l'alimentation, la pratique d'activités physiques, l'image corporelle et l'estime de soi. Les éléments peuvent faire partie du micro ou macro environnement et doivent être considérés dans leur réalité objective ou perçue, ainsi que dans la complexité de leurs interrelations. (MSSS, 2012)

## Indice de défavorisation sociale et matérielle

Mesure qui permet de qualifier le niveau de défavorisation d'une aire de diffusion sur les plans matériel ou social. Les valeurs de défavorisation (matérielles ou sociales) sont classées par rapport à un territoire donné en groupes comprenant 20 % de la population (quintiles) allant de la classe plus favorisée (quintile 1) à la plus défavorisée (quintile 5). (INSPQ, 2006)

## Logement social

Le logement social, tel que développé et reconnu au Québec, se caractérise notamment par son statut sans but lucratif (public, coopératif ou géré par un OSBL). Il doit être libéré de l'obligation de générer un profit qui permet à l'investisseur d'escompter un retour sur son investissement. Il permet d'assurer à plus long terme le maintien de l'accessibilité financière et la sécurité d'occupation aux ménages à revenu faible ou modeste. De ce fait, il peut répondre aux besoins des citoyens de tout âge et leur assurer une bonne qualité de vie. (MSSS, 2012)

## Logement abordable

Logement dont les frais de logement représentent moins de 30 % du revenu avant impôt du ménage qui l'occupe. Il englobe les habitations produites par les secteurs privés, publics et à but non lucratif, sans distinction quant au mode d'occupation. (MRCVS, 2018)

## Mobilisation

Dynamique par laquelle les membres d'un groupe prennent conscience d'un problème, d'une cause quelconque, tant au niveau individuel que collectif, et mettent en place des stratégies pour y trouver une solution. (MASSN, 2008)

---

## Mobilité durable

La mobilité durable réfère à la mise en place d'une politique globale des déplacements qui applique les composantes du développement durable aux transports. Elle repose donc sur un système de transport :

- Qui permet aux individus de satisfaire leurs principaux besoins d'accès d'une manière équitable, sécuritaire et compatible avec la santé;
  - Dont le coût est raisonnable, qui fonctionne efficacement, qui offre un choix de moyens de transport et qui appuie une économie dynamique;
  - Qui minimise la consommation d'espace et de ressources, qui s'intègre au milieu et qui réduit les émissions de gaz à effet de serre ainsi que les déchets. (Vivre en ville, 2018)
- 

## Mixité sociale

Distribution dans l'espace des différentes catégories de population. Elle implique une diversification des formes résidentielles et de l'offre de services afin de satisfaire les différents besoins dans les différents quartiers. La volonté de favoriser la solidarité sociale à l'échelle du quartier, la promotion de l'égalité des chances (dans une optique de réduction des inégalités sociales) et le droit au maintien dans le milieu de vie sont tous associés à la mixité sociale. (Ville de Laval, 2017)

---

## Partenariat

Rapport complémentaire et équitable entre deux parties différentes par leur nature, leurs missions, leurs activités, leurs ressources et leur mode de fonctionnement en vue d'atteindre un objectif commun. (MASSN, 2008)

---

## Vulnérabilité

Le concept de vulnérabilité peut être appliqué à une personne ou à un groupe social et les facteurs qui l'influencent peuvent être intrinsèques aux individus ou extrinsèques (environnement). Les personnes dites vulnérables sont celles qui sont le plus susceptibles de rencontrer des obstacles qui les fragilisent et les empêchent de maintenir leur état d'équilibre sur les plans physique et psychique. L'état de vulnérabilité des personnes peut varier en durée et en intensité. Certains groupes sociaux sont considérés comme vulnérables, car ils sont enclins à rencontrer des obstacles étant donné les facteurs de risques auxquels ils sont exposés (la pauvreté, les limitations physiques et intellectuelles, la discrimination, etc.). (Ville de Laval, 2017)



Vue aérienne, Saint-Clet, crédit : Josiane Farand



## RÉFÉRENCES

### DOCUMENTS DE LA MRC DE VAUDREUIL-SOULANGES

- MRC de Vaudreuil-Soulanges, Politique de développement social durable de Vaudreuil-Soulanges, 2008, 30 p.
- MRC de Vaudreuil-Soulanges, Politique culturelle dans la voie du développement durable, 2015, 24 p.
- MRC de Vaudreuil-Soulanges, Projet de schéma d'aménagement et de développement révisé 3<sup>e</sup> génération, 2018, 597 p.

### DOCUMENTS D'AUTRES MRC ET VILLES DU QUÉBEC

- MRC de la Vallée-de-l'Or, Politique en développement social, 2017, 9 p.
- MRC de Roussillon, Politique de développement social, 2016, 64 p.
- Ville de Laval, Politique régionale de développement social, 2017, 44 p.
- Ville de Lévis, Politique de développement social et communautaire, 2019, 40 p.
- Ville de Salaberry-de-Valleyfield, Politique de développement social, 2013, 11 p.

### AUTRES DOCUMENTS DE RÉFÉRENCE

- BOURQUE, D. (2014). Concertation et partenariat : savoir tisser des maillages solides. [En ligne] [[https://www.arihq.com/wpcontent/uploads/congresarchive/Conference\\_Parteneriat\\_Denis%20Bourque.pdf](https://www.arihq.com/wpcontent/uploads/congresarchive/Conference_Parteneriat_Denis%20Bourque.pdf)]
- CENTRE INTÉGRÉ DE SANTÉ ET DE SERVICES SOCIAUX (CISSS) de Chaudière-Appalaches (2017). Caractérisation des communautés locales de Chaudière-Appalaches, 2016- 2017 : Connaître et mobiliser pour mieux intervenir, Recueil de données sociodémographiques, économiques et de l'indice de défavorisation matérielle et sociale. Ville de Lévis. [En ligne] [[https://www.cisssca.gouv.qc.ca/fileadmin/documents/Services\\_offerts/Santé\\_publique/caracterisation-des-communautes/1\\_REC\\_Caracterisation\\_Ville\\_de\\_Lévis\\_nov2017.pdf](https://www.cisssca.gouv.qc.ca/fileadmin/documents/Services_offerts/Santé_publique/caracterisation-des-communautes/1_REC_Caracterisation_Ville_de_Lévis_nov2017.pdf)]
- VIVRE EN VILLE (2018). Mobilité durable. [En ligne] [<http://collectivitesviabiles.org/articles/mobilite-durable.aspx>]
- DIRECTION DE LA SANTÉ PUBLIQUE DE LA MONTÉRÉGIE (DSP) (2018). Indicateurs de développement des communautés (IDC), Profil des communautés du CLSC Vaudreuil-Soulanges. [En ligne] [<http://extranet.santemonteregie.qc.ca/userfiles/file/sante-publique/promotion-prevention/IDC2017-2018-CLSCVS.xlsx>]
- GOODIN, R.E. (1985). Protecting the vulnerable. A reanalysis of our social responsibilities. Chicago and London: The University of Chicago Press.
- INSTITUT NATIONAL DE SANTÉ PUBLIQUE DU QUÉBEC (2002). La santé des communautés : perspectives pour la contribution de la santé publique au développement social et au développement des communautés [En ligne] [[https://www.inspq.qc.ca/pdf/publications/082\\_SanteCommunautes.pdf](https://www.inspq.qc.ca/pdf/publications/082_SanteCommunautes.pdf)]
- INSTITUT NATIONAL DE SANTÉ PUBLIQUE DU QUÉBEC (1998). Sécurité et promotion de la sécurité : aspects conceptuels et opérationnels [En ligne] [[https://www.inspq.qc.ca/pdf/publications/149\\_SecuritePromotion.pdf](https://www.inspq.qc.ca/pdf/publications/149_SecuritePromotion.pdf)]
- INSTITUT NATIONAL DE SANTÉ PUBLIQUE DU QUÉBEC (2006). Mesure de défavorisation : Matérielle ou sociale [En ligne] [<https://www.inspq.qc.ca/es/node/268>]
- MINISTÈRE DE LA FAMILLE (MFA) (2014). Favoriser le développement global des jeunes enfants au Québec : Une vision partagée pour des interventions concertées [En ligne] [<https://www.mfa.gouv.qc.ca/fr/publication/Documents/Favoriser-le-developpement-global-des-jeunes-enfants-au-quebec.pdf>]
- MINISTÈRE DE L'ACTION SOCIALE ET DE LA SOLIDARITÉ NATIONALE (MASSN) (2008). Lexique des concepts usuels du secteur de l'action sociale. [En ligne] [[http://www.insd.bf/n/contenu/autres\\_publications/sources\\_definitions\\_nationales/Lexique\\_concepts\\_usuels\\_Action\\_sociale.pdf](http://www.insd.bf/n/contenu/autres_publications/sources_definitions_nationales/Lexique_concepts_usuels_Action_sociale.pdf)]
- MINISTÈRE DE L'IMMIGRATION, DE LA DIVERSITÉ ET DE L'INCLUSION (MIDI) (2015). Glossaire de la Politique québécoise en matière d'immigration, de participation et d'inclusion, [En ligne] [[http://www.midi.gouv.qc.ca/publications/fr/dossiers/Glossaire\\_ImmigrationParticipationInclusion.pdf](http://www.midi.gouv.qc.ca/publications/fr/dossiers/Glossaire_ImmigrationParticipationInclusion.pdf)]
- MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX (MSSS) (2012). Pour une vision commune des environnements favorables. [En ligne] [<http://publications.msss.gouv.qc.ca/msss/fichiers/2012/12-289-03.pdf>]
- MOUVEMENT ACADIEN DES COMMUNAUTÉS EN SANTÉ DU NOUVEAU-BRUNSWICK (2006). Guide pratique pour favoriser l'inclusion sociale au Nouveau-Brunswick [En ligne] [<http://www.mieux-etrenb.ca/ressources/3052/>]
- TOWNSEND, P. (1987). Deprivation. Journal of Social Policy, 16, 125-146 [En ligne] [<http://dx.doi.org/10.1017/S0047279400020341>]
- TRANSPORTS CANADA (2011). Guide de planification et de ressources sur les transports actifs au Canada [En ligne] [[http://publications.gc.ca/collections/collection\\_2011/tc/T22-201-2011\\_fra.pdf](http://publications.gc.ca/collections/collection_2011/tc/T22-201-2011_fra.pdf)]
- VILLE DE LAVAL (2017). La Politique régionale de développement social de la Ville de Laval [En ligne] [<https://www.laval.ca/Documents/Pages/Fr/A-propos/politiques-municipales/politiqueregionale-developpement-social.pdf>] Ville de Lévis (2016), Schéma d'aménagement et de développement, [En ligne] [<https://www.ville.levis.qc.ca/fileadmin/documents/developpement/SAD-Document-principal-avril-2016.pdf>]
- VILLE DE MONTRÉAL (2016). Montréal de tous les possibles. Vers une politique de développement social [http://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/d\_social\_fr/media/documents/politique\_de\_developpement\_social\_lr.pdf]
- VILLE DE MONTRÉAL (2012). Glossaire [En ligne] [[https://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/PAGE/PLANIFIER\\_MTL\\_FR/MEDIA/DOCUMENTS/PROJET\\_PDM\\_GLOSSAIRE\\_0.PDF](https://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/PAGE/PLANIFIER_MTL_FR/MEDIA/DOCUMENTS/PROJET_PDM_GLOSSAIRE_0.PDF)]

La Politique de développement social durable a été adoptée par le conseil de la MRC de Vaudreuil-Soulanges le 30 octobre 2019.

#### Ce document est publié par :

MRC de Vaudreuil-Soulanges  
280, boulevard Harwood  
Vaudreuil-Dorion (Québec)  
J7V 1Y5  
450 455-5753  
[mrcvs.ca](http://mrcvs.ca)

La version électronique de ce document est accessible sur le site de la MRC sous l'onglet « Planification ».

N.B. Le masculin est utilisé pour alléger le texte, et ce, sans préjudice pour la forme féminine.

#### Dépot légal 2019 :

Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2019  
ISBN 978-2-9809620-6-6 (Imprimé)  
ISBN 978-2-9809620-7-3 (En ligne)

#### Direction et coordination

- **Simon Bellemare**  
*Directeur général adjoint, MRC-VS*
- **Sébastien Legros**  
*Agent de soutien au développement social, MRC-VS*

#### Recherche et rédaction

- **Sébastien Legros**  
*Agent de soutien au développement social, MRC-VS*
- **Communagir**

#### Collaboration à la rédaction

- **Comité de pilotage de la politique**

#### Consultation citoyenne en ligne et sur le terrain

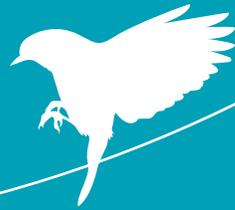
- **Votepour.ca**

#### Correction linguistique

- **Carole Ducharme**  
*Secrétaire, MRC-VS*

#### Design graphique

- **Marie-Ève Gingras-Gosselin**  
*Conseillère en communication, MRC-VS*



POLITIQUE DE  
DÉVELOPPEMENT  
SOCIAL DURABLE  
VAUDREUIL  
SOULANGES

