

Réalisations
2018

Fièremment
**VAUDREUIL
SOULANGES**



Table des matières

| | |
|----|---|
| 4 | Introduction |
| 5 | Mot du préfet de Vaudreuil-Soulanges, Patrick Bousez |
| 6 | Mot du président du Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges, Jean-Yves Poirier |
| 7 | Mot du président de Développement Vaudreuil-Soulanges, Guy Pilon |
| 8 | Mot du directeur général de la MRC de Vaudreuil-Soulanges |
| 9 | La MRC en chiffres |
| 10 | Nos élus |
| 12 | La MRC en un clin d'œil |
| 14 | Direction générale |
| 16 | Les grands dossiers 2018 |
| 20 | Aménagement du territoire |
| 30 | Le service Info territoire |
| 32 | Développement régional |
| 36 | Développement social durable |
| 41 | Logement |
| 42 | Environnement |
| 48 | Cours d'eau |
| 50 | Sécurité incendie et civile |
| 52 | Cour municipale régionale et greffe |
| 53 | Communications |
| 54 | Ressources humaines |
| 56 | La MRC et son équipe |

Vue aérienne, Saint-Clet, crédit : Josiane Farand



..... 58 **Mot de la directrice générale du Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges**

59 Le CACVS en un clin d'œil

60 Le CACVS et son équipe

62 Faits saillants

63 Les grands dossiers 2018

..... 69 **Mot de la directrice générale de Développement Vaudreuil-Soulanges**

70 Conseil d'administration et équipe

72 Entreprendre

74 Financer

78 Prospector

80 Développer

83 Propulser

86 Partenariats et participations

ISSN 2371-591X

Réalisations 2018 (Vaudreuil-Dorion. En ligne)

ISSN 2371-5901

Réalisations 2018 (Vaudreuil-Dorion. Imprimé)



100 % de fibres recyclées
postconsommation



Introduction

À propos de la

MRC DE VAUDREUIL-SOULANGES (MRCVS)



La MRC de Vaudreuil-Soulanges regroupe 23 municipalités d'un territoire de 855 km², qui s'étend de l'île Perrot jusqu'à la frontière ontarienne. Sous le leadership politique de M. Patrick Bousez, la MRC a pour mission de concevoir, planifier ainsi que gérer l'aménagement et le développement du territoire selon les principes de développement durable.

Chef de file et rassembleuse auprès des principaux intervenants du territoire, la MRC facilite la coordination d'actions régionales selon quatre sphères : la planification, le développement, les services aux municipalités et les services aux citoyens. Les maîtres-mots de la MRC sont **planifier, concevoir et agir.**

À propos du

CONSEIL DES ARTS ET DE LA CULTURE DE VAUDREUIL- SOULANGES (CACVS)



Fondé en 2000 à l'initiative d'artistes engagés, le CACVS a connu de multiples transformations au fil des ans jusqu'à devenir, en janvier 2017, l'organisme responsable de déployer la Politique culturelle dans la voie du développement durable de la MRC.

Par sa collaboration avec les milieux municipal, social, économique et environnemental, le CACVS vise à dynamiser et favoriser l'épanouissement des arts et de la culture dans la région de Vaudreuil-Soulanges, au bénéfice de l'ensemble des municipalités et de leurs citoyens, artistes, travailleurs culturels et amateurs confondus.

À propos de

DÉVELOPPEMENT VAUDREUIL-SOULANGES (DEV)



Mandaté par le conseil de la MRC, Développement Vaudreuil-Soulanges a pour mission de favoriser l'effervescence et la croissance économique régionale par son accompagnement et ses financements alternatifs à valeur ajoutée et par l'initiation de grands projets communs, dans le but d'être un générateur de valeurs régionales et de prospérité durable.

Au cœur du développement régional, l'équipe dynamique, qualifiée et dévouée de DEV offre un accompagnement et du soutien à tous les stades d'un projet d'affaires. Les milieux entrepreneurial, industriel, commercial, municipal et touristique ou encore le secteur de l'économie sociale peuvent faire appel à l'équipe de DEV pour propulser leurs projets.



Mot du préfet

Nous sommes heureux de poursuivre la tradition commencée dans l'édition précédente en réunissant dans nos Réalisations annuelles les activités de la MRC de Vaudreuil-Soulanges, de la Société de gestion des matières résiduelles de Vaudreuil-Soulanges, de l'Office régional d'habitation de Vaudreuil-Soulanges, de Développement Vaudreuil-Soulanges et du Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges. Cela permet une véritable vue d'ensemble des accomplissements de notre dynamique région au cours de la dernière année.

En 2018, le conseil de la MRC a fortement multiplié les pressions auprès du gouvernement du Québec afin que celui-ci concrétise le plus rapidement possible le projet de construction de l'hôpital de Vaudreuil-Soulanges. Ces pressions ont entraîné des résultats puisque l'ex-premier ministre, monsieur Philippe Couillard a lui-même annoncé la construction de l'hôpital pour une ouverture en 2026 et son successeur, monsieur François Legault, s'est engagé à devancer la date d'ouverture de l'hôpital. Malgré que l'année 2018 se soit terminée sur quelques tergiversations du gouvernement quant au site choisi, je suis convaincu que celui-ci optera pour le meilleur terrain, soit celui choisi par la MRC et ses partenaires en 2012.

En matière de gouvernance, notre MRC s'est portée à la défense de l'autonomie des MRC en lien avec les changements apportés en 2018 par la Loi 155, *Loi modifiant diverses dispositions législatives concernant le domaine municipal et la Société d'habitation du Québec*, qui est venue affecter grandement les pouvoirs des MRC, alors que ceux-ci s'étaient réellement accrus au cours des dernières années; que ce soit au niveau de la Loi 28, concernant les compétences élargies des MRC, ou de la Loi 122, reconnaissant le rôle de palier gouvernemental régional des MRC.

Avec l'arrivée au pouvoir d'un nouveau gouvernement, notre MRC compte bien stabiliser ses acquis et se positionner pour faire valoir ses besoins. Le nouveau gouvernement a, pour sa part, promis le transfert d'un point impôt de TVQ aux municipalités, mais il parle déjà en contrepartie de coupures. Quant au projet de révision de la *Loi sur l'aménagement et l'urbanisme*, il est de notre prétenction que le gouvernement ne devrait pas revoir la loi, mais plutôt la respecter et élargir son champ d'application, en faisant notamment en sorte que les commissions scolaires soient elles aussi assujetties aux schémas d'aménagement. D'ailleurs, le positionnement de la Fédération québécoise des municipalités va en ce sens.

En conclusion, je tiens à remercier l'ensemble des membres du conseil de la MRC pour leur participation, leur ouverture d'esprit et leur proactivité qui nous ont permis d'accomplir de grandes choses en 2018. Enfin, je tiens à souligner à nouveau le travail et le dévouement de la direction générale et des employés de la MRC de Vaudreuil-Soulanges, qui ont œuvré de main de maître aux nombreuses réalisations de 2018.



PATRICK BOUSEZ
PRÉFET DE LA MRC DE
VAUDREUIL-SOULANGES



Mot du président

Pour le Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges, 2018 fut une année importante au cours de laquelle j'ai été à même de constater l'évolution de notre organisme, grâce au travail constant de planification, de concertation et d'accompagnement. Malgré plusieurs défis, l'équipe a su se mobiliser pour exécuter son mandat de déploiement de la *Politique culturelle dans la voie du développement durable*. J'ai ainsi eu la chance de côtoyer des personnes extraordinaires qui s'investissent avec conviction dans la mise en valeur de cette richesse collective qu'est la culture.

Au travers l'éventail d'actions menées par le CACVS, une constance s'impose : l'impact concret et positif de ces actions pour les acteurs investis ainsi que pour la communauté qui les accueille.

En cohérence avec nos valeurs, nous avons consacré beaucoup d'efforts à soutenir le développement des artistes avec des services personnalisés. Par le biais des nombreux appels de projets que nous avons lancés, nous avons découvert de nouveaux talents, et offert l'opportunité à certains artistes de mener des projets dans leur région.

Le CACVS s'est également vu confier la tâche de déployer certains programmes issus de la *Politique de développement social durable de la MRC de Vaudreuil-Soulanges*. Conséquemment, nous avons coordonné la réalisation de projets qui ont permis la création de liens solides reliant le milieu culturel à la communauté. La culture est ainsi devenue le moyen d'intervention privilégié pour aborder des enjeux variés.

Ceci est un exemple de la présence de plus en plus marquée et surtout, souhaitée de la culture, telle que présentée dans la toute nouvelle Politique culturelle du Québec, lancée le 12 juin 2018, intitulée « **Partout la culture** ».

De surcroît, l'engagement des municipalités locales envers la culture est très palpable et s'est traduit en 2018 par des gestes concrets facilitant l'accès à la culture pour les citoyens de l'ensemble de notre belle région.

En somme, l'avenir s'annonce prometteur pour l'art et la culture dans Vaudreuil-Soulanges. Au terme de cette première année complète d'autonomie, le CACVS acquiert une stabilité grandissante, ce qui nous permettra de mesurer notre évolution au fil du temps. Pour ce faire, le CACVS continue de travailler en synergie avec tous les acteurs de la région.

Les projets pour 2019 sont déjà bien en marche et soulignons la tenue cette année de l'important 32^e colloque annuel du réseau Les Arts et la Ville, où tous sont conviés, qui aura lieu du 5 au 7 juin 2019 à Vaudreuil-Dorion. Un rendez-vous à ne pas manquer pour se laisser inspirer!



JEAN-YVES POIRIER

PRÉSIDENT DU CONSEIL DES
ARTS ET DE LA CULTURE DE
VAUDREUIL-SOULANGES ET
MAIRE DE LA MUNICIPALITÉ
DE SAINT-POLYCARPE





Mot du président



GUY-PILON
PRÉSIDENT DE
DÉVELOPPEMENT
VAUDREUIL-SOULANGES
ET MAIRE DE LA VILLE DE
VAUDREUIL-DORION

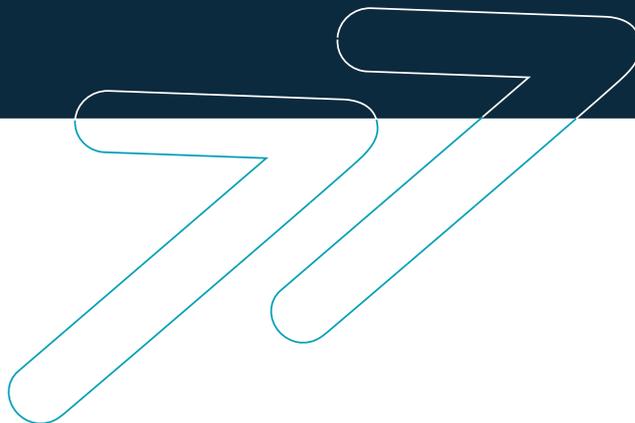


Il me fait plaisir de porter la voix de Développement Vaudreuil-Soulanges (DEV) pour une dixième année. Le dynamisme économique est toujours au rendez-vous et la croissance ainsi que la vitalité qualifient encore notre région cette année. Les grands espaces réservés à des activités de nature manufacturière ou de logistique se font de plus en plus rares et nous devons plus que jamais cibler les opportunités d'attraction d'investissements qui répondront aux besoins de notre population. La croissance du développement commercial des dix dernières années nous incite à nous pencher sur ses enjeux, d'où l'importance de réaliser l'analyse de l'armature commerciale sur l'ensemble du territoire, ce qui a été mis en œuvre cette année et se poursuivra dans les prochains mois.

À titre de responsable régional du développement économique, DEV a eu à jouer un rôle dans de grands dossiers au cours de la dernière année. Le sujet qui est sur toutes les lèvres est la rareté de main-d'œuvre pour nos entreprises. Avec l'ensemble des partenaires du marché du travail, nous tentons de faire preuve de proactivité et trouver des solutions efficaces pour les entreprises d'ici.

Le dossier du futur hôpital de Vaudreuil-Soulanges a beaucoup avancé cette année avec la mise en place d'un bureau de projet et l'acceptation par le gouvernement du Québec du plan clinique. En plus de faire partie du comité de bon voisinage créé par le centre intégré de santé et de services sociaux (CISSS) de la Montérégie, DEV travaillera à structurer un plan d'affaires afin de saisir les opportunités de développement et d'activités économiques liées à cette importante infrastructure au service de nos citoyens et ceux de toute la région.

Au service des entreprises, des organismes et des municipalités, l'équipe de DEV constitue un atout pour notre région et nous devons profiter de son expertise afin de **Développer, Soutenir et Propulser** notre région.



Mot du directeur général

C'est avec une immense fierté que je vous présente l'édition 2018 des *Réalisations* de la MRC de Vaudreuil-Soulanges. Ce document permet de comprendre l'ampleur de la tâche et des dossiers sur lesquels l'équipe de la MRC a travaillé dans la dernière année.

L'année 2018 a été extrêmement active pour notre MRC, notamment en raison de grands dossiers comme l'implantation de la collecte et la valorisation des résidus alimentaires, aux Alliances pour la solidarité, ou le projet de cartographie des zones inondables. Par ailleurs, la MRC de Vaudreuil-Soulanges s'est grandement démarquée pour son expertise technique et scientifique à travers le mandat qui lui a été octroyé par le gouvernement du Québec pour le projet de cartographie des zones inondables. C'est ainsi que le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation a confié à la MRC de Vaudreuil-Soulanges la révision de la cartographie pour la portion de son territoire située à l'extérieur de la Communauté métropolitaine de Montréal, en plus des neuf municipalités de la MRC d'Argenteuil ainsi que la municipalité de Saint-Placide située dans la MRC de Deux-Montagnes. Dans le cadre de ce projet, la MRC travaille sur une toute nouvelle méthodologie qui permettra de faire face au contexte actuel des changements climatiques.

Sur le plan environnemental, l'année 2018 aura également été marquante puisque la grande majorité des municipalités ont amorcé la collecte porte-à-porte des résidus alimentaires sur leur territoire. Cette action permet de détourner et de valoriser de grandes quantités de matières des sites d'enfouissement, et la cohésion dans les communications de cette campagne a été l'une de ses grandes forces.

Je tiens à saluer le travail colossal des élus qui font cheminer avec force tous nos dossiers complexes. J'aimerais également remercier l'ensemble des employés de la MRC, qui en plus de faire preuve d'un immense professionnalisme, démontre un grand dévouement et une flexibilité qui permet d'affronter les défis auxquels nous sommes confrontés quotidiennement.

Bonne lecture,

GUY-LIN BEAUDOIN

DIRECTEUR GÉNÉRAL
MRC DE VAUDREUIL-SOULANGES



La MRC en chiffres



855 km²
Superficie



179 hab/km²

Densité de population

152 861

Population de Vaudreuil-Soulanges en 2018



23

municipalités

dont 11 membres de la
Communauté
métropolitaine
de Montréal

13%

Taux d'accroissement
de la population
2013-2018

(7,9 % pour le Québec)



4 700 km

de cours d'eau



39,4

Âge moyen

(41,9 pour le Québec)



81,9 %

Taux de travailleurs
des 25-64 ans

(76,1 % pour le Québec)



Données 2018 de l'Institut de
la statistique du Québec.

Nos élus



Pointe-Fortune
François Bélanger
Maire



Rigaud
Hans Gruenwald Jr.
Maire (CA)



Très-Saint-Rédempteur
Julie Lemieux
Mairesse



Sainte-Marthe
François Pleau
Maire



Sainte-Justine-de-Newton
Denis Ranger
Maire



Saint-Télesphore
Yvon Bériault
Maire



Saint-Polycarpe
Jean-Yves Poirier
Maire (CA)



Rivière-Beaudette
Patrick Bousez
Préfet et maire (CA)



Rivière-Beaudette
André Beaudin
Conseiller municipal,
Représentant



Saint-Clet
Daniel Beaupré
Maire



Saint-Lazare
Robert Grimaudo
Maire (CA)

Saint-Zotique
Yvon Chiasson
Maire (CA)



Les Coteaux
Denise Godin-Dostie
Mairesse



Vaudreuil-Dorion
Guy Pilon
Maire



Vaudreuil-sur-le-Lac
Claude Pilon
Maire (CA)



Hudson
Jamie Nicholls
Maire



L'Île-Cadieux
Daniel Martel
Maire (CA)



L'Île-Perrot
Pierre Séguin
Maire



Terrasse-Vaudreuil
Michel Bourdeau
Maire (CA)



Notre-Dame-de-l'Île-Perrot
Danie Deschênes
Mairesse



Pincourt
Yvan Cardinal
Préfet suppléant
et maire (CA)



Coteau-du-Lac
Andrée Brosseau
Mairesse



Les Cèdres
Raymond Larouche
Maire



Pointe-des-Cascades
Gilles Santerre
Maire

MRC de Deux-Montagnes

Île de Montréal

Le Saint-Laurent

MRC de Beauharnois-Salaberry



LÉGENDE

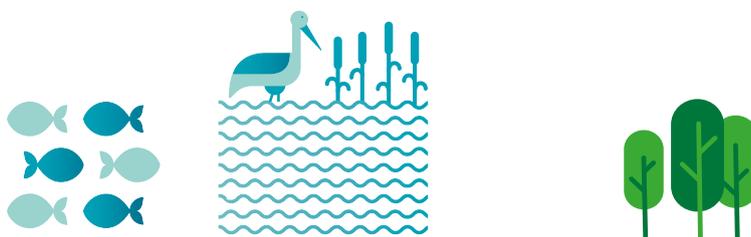
- Chemin de fer
- Mont Rigaud
- Étendue d'eau
- Zone blanche
- Zone agricole



La MRC en un clin d'œil

Planification

- Schéma d'aménagement et de développement;
- Plans de gestion des matières résiduelles;
- Schéma de couverture de risque en sécurité incendie;
- Systèmes d'urgence en milieu isolé;
- Politique culturelle dans la voie du développement durable;
- Politique de l'arbre et des boisés;
- Politique de développement social durable;
- Politique relative à la gestion des cours d'eau;
- Plan de développement de la zone agricole.



Développement

Fonds

- Fonds de développement des communautés;
- Fonds de développement des territoires;
- Fonds de soutien à l'innovation culturelle;
- Fonds de soutien à l'innovation touristique;
- Fonds de développement des entreprises d'économie sociale;
- Fonds disponibles au conseil de la MRC pour soutenir les projets structurants;
- Fonds local d'investissement;
- Fonds jeunes promoteurs;
- Fonds de la Politique de développement social durable;
- Taxe sur les carrières et sablières.

Organismes

- Développement Vaudreuil-Soulanges (DEV);
- Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges (CACVS);
- Office régional d'habitation de Vaudreuil-Soulanges (ORHVS);
- Société de gestion des matières résiduelles de Vaudreuil-Soulanges (SGMRVS).





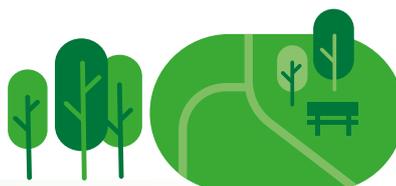
Services aux municipalités

- Info territoire;
- Maison du patrimoine;
- Réseau de télécommunications en sécurité incendie;
- Service d'évaluation foncière (service externe);
- Réseau de fibre optique pour huit municipalités (Coteau-du-Lac, Rigaud, Saint-Lazare, Saint-Polycarpe, Saint-Télesphore, Saint-Zotique, Très-Saint-Rédempteur et Vaudreuil-Dorion);
- Vente des immeubles pour défaut de paiement des taxes;
- Programme d'assurance collective.



Services à la population

- Cour municipale régionale;
- Réseau de quatre écocentres;
- Collecte des matières recyclables;
- Entretien des cours d'eau;
- Appels 9-1-1, 3-1-1, 2-1-1;
- Programmes d'amélioration de l'habitat;
- Logement social;
- Sûreté du Québec;
- Anses des parcs.



Direction générale



Lac-à-l'épaule

Les 21, 22 et 23 novembre 2018, la MRC a tenu un lac-à-l'épaule dans ses locaux du Pôle civique à Vaudreuil-Dorion. Véritable tradition à la MRC de Vaudreuil-Soulanges, ce moment d'arrêt, d'échanges et de discussions permet aux élus de prendre des décisions stratégiques qui orientent l'ensemble des travaux de la MRC. L'événement a permis aux élus de débattre des dossiers en cours, de déterminer les priorités régionales et de se positionner au niveau politique sur les grands dossiers. Au terme du lac-à-l'épaule, les élus ont adopté le budget 2019.

Cette édition du lac-à-l'épaule se déroulait sous le thème du dépassement, et c'est ainsi que de nombreux intervenants externes sont venus présenter des conférences et échanger avec les membres du conseil afin de présenter ce qui se fait ailleurs. Ces différentes rencontres ont permis dans certains cas de s'inspirer des meilleures pratiques et dans d'autres cas, de confirmer certaines orientations déjà prises par le conseil. Parmi les invités figuraient, notamment, la MRC de Beauharnois-Salaberry, la Fédération québécoise des municipalités, les Commissionnaires du Québec ainsi que l'entomologiste Georges Brossard.



Les élus en atelier lors du Lac-à-l'épaule

La connaissance scientifique, outil de gestion du territoire



La MRC de Vaudreuil-Soulanges a de grands défis à relever à maints égards, notamment aux niveaux environnemental, de la sécurité civile ou encore du patrimoine. Avec la volonté d'acquérir de nouvelles connaissances scientifiques et de s'appropriier ces dernières dans la mise en œuvre de projets, la MRC a développé des liens et des ententes avec plusieurs universités et centres de recherche à travers les années.

En 2018 seulement, la MRC a collaboré avec six universités dans le cadre de plusieurs projets. En voici un aperçu :

Analyse du risque d'érosion des rives

En suivi des problématiques d'érosion qu'ont occasionnées les inondations en 2017, la MRC veut mieux comprendre le phénomène de l'érosion et ainsi assurer une sécurité de premier plan des biens et des personnes. Pour ce faire, la MRC a convenu d'une entente avec le département de géographie de l'Université Laval, représenté par le professeur titulaire, monsieur Patrick Lajeunesse, pour réaliser le projet intitulé « Vulnérabilité des communautés à l'érosion et aux inondations ». Cette étude spécifique permettra d'évaluer le niveau de risque à l'érosion en calculant les taux de recul des berges afin de mieux les comprendre et les mitiger. Les secteurs identifiés pour cette étude concernent une portion de l'île Perrot, à la confluence de la rivière des Outaouais et du fleuve Saint-Laurent, et l'aval du barrage Carillon sur la rivière des Outaouais à Pointe-Fortune.

Mont Rigaud

Le projet de recherche « **Forêt s'Adapter** » a particulièrement eu des impacts sur la forêt du mont Rigaud et a pour objectifs de :

- Renforcer la capacité des acteurs du milieu (propriétaires, conseillers, planificateurs) à faire face aux défis de demain en matière de sylviculture et de gestion forestière;
- Développer des outils de détection précoce des problèmes et caractériser l'importance des enjeux associés à ceux-ci;
- Évaluer la sensibilité des forêts aux menaces des changements globaux;
- Développer des approches sylvicoles adaptées pour rendre les forêts plus robustes, et cela en fonction de l'utilisation des forêts de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent.

Le projet est dirigé par monsieur Frédéric Doyon, professeur à l'Université du Québec en Outaouais, et auquel se sont joints de nombreux groupes de recherche.



Mont Rigaud, crédit : Josiane Farand

La Maison du patrimoine

Cette composante de la MRC sert à soutenir, appuyer et guider le déploiement des outils réglementaires par les municipalités pour la mise en valeur de leur patrimoine et se fait en partenariat avec le titulaire de la Chaire de recherche du Canada en patrimoine urbain et professeur en études urbaines à l'École des sciences de la gestion de l'UQAM, monsieur Luc Noppen.

La Chaire de recherche du Canada en patrimoine urbain entend déchiffrer, actualiser et contribuer à valoriser le patrimoine de Vaudreuil-Soulanges.

Vulnérabilité des eaux souterraines

Depuis 2012, le programme du Réseau québécois sur les eaux souterraines (RQES) composé des experts de l'Université du Québec à Trois-Rivières, de l'Université du Québec à Montréal et partenaire avec le ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC), a permis l'acquisition des connaissances sur les eaux souterraines sur le territoire de la MRC de Vaudreuil-Soulanges. Des ateliers de transfert de connaissances et un forum régional organisé par la MRC ont contribué à aider les intervenants du milieu à mieux protéger cette ressource que l'on ne voit pas.

Plan d'améliorations environnementales du Pôle civique de la MRC

La MRC a mandaté les professeurs Mathias Glaus et Frédéric Monette ainsi que des étudiants de l'École de technologie supérieure (ÉTS) en vue de formuler des recommandations visant à améliorer le bilan environnemental du siège social de la MRC de Vaudreuil-Soulanges. L'élaboration d'un plan d'entretien et de mise à niveau est en cours pour atteindre certaines exigences des certifications LEED et Haute Qualité Environnementale (HQE). Sur la base d'un bilan annuel, la MRC compte, en outre, évaluer les dépenses énergétiques du siège social afin d'assurer un suivi sur la performance énergétique et d'identifier des points à améliorer sur l'ensemble du bâtiment.

Projet de réduction des gaz à effet de serre (GES)

Les étudiants en ingénierie de l'École de technologie supérieure (ÉTS), reliée à l'Université du Québec à Montréal (UQAM), ont participé à l'exercice de priorisation des actions de réduction des GES pour le territoire dans le cadre du cours « Procédés et processus propre ». Leur analyse a permis de comparer des actions implantées ailleurs au pays et pouvant être répliquées dans notre région.



Les grands dossiers 2018



Du bac à la terre
Collecte des résidus alimentaires

Du bac à la terre

Implantation de la collecte des résidus alimentaires

C'est sous le slogan **Du bac à la terre** qu'à l'automne 2018, une vingtaine de municipalités de Vaudreuil-Soulanges ont débuté un service de collecte porte-à-porte des résidus alimentaires par bac roulant. Elles ont ainsi contribué à détourner de l'enfouissement une partie des résidus qui représentent plus de 57 % du bac de déchets domestiques mis en bordure de la rue. **Au total, 833 tonnes de résidus alimentaires (collectées au dernier trimestre de l'année) ont été détournées de l'enfouissement.** En 2019, le compost issu de la valorisation des résidus collectés pourra être redistribué aux municipalités qui en feront la demande.

La MRC de Vaudreuil-Soulanges a réalisé une campagne de communication dans le cadre de la collecte des résidus alimentaires pour ses municipalités locales. Comme la MRC est responsable du contrat de traitement de la collecte, les matières acceptées et refusées sont les mêmes pour ses 23 municipalités. Partant de ce constat, la MRC a donc développé une trousse d'outils de communication destinée à toutes les municipalités du territoire.

C'est ainsi que l'équipe du service des communications, appuyée par la table des communications de la MRC, a mis sur pied un comité de travail régional. Les travaux de ce comité ont permis de développer des outils qui répondent aux besoins de l'ensemble des municipalités de la région.

Le comité a développé l'identité visuelle de la campagne de promotion **Du bac à la terre**. La table des communications a également fait produire une série de sept courtes capsules vidéo qui viennent offrir des solutions aux problématiques les plus fréquentes en lien avec la collecte des résidus alimentaires et qui sont adaptées pour les médias sociaux.

La réalisation de la campagne **Du bac à la terre** a permis de favoriser une cohésion régionale et la participation citoyenne en créant une vaste mobilisation en plus d'économiser des coûts importants pour les municipalités locales.



Forum sur la vulnérabilité des eaux souterraines

Plus de la moitié de l'eau consommée sur le territoire de Vaudreuil-Soulanges est de l'eau souterraine et est, de manière générale, de bonne qualité. Ce sont deux constats qu'a fait ressortir le premier Programme d'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines (PACES) de Vaudreuil-Soulanges, programme financé par la MRC et par le ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, qui a été réalisé entre 2012 et 2015. Le PACES a permis de mieux connaître les caractéristiques régionales de l'eau souterraine, notamment les zones de recharge et de résurgence ainsi que leurs vulnérabilités.

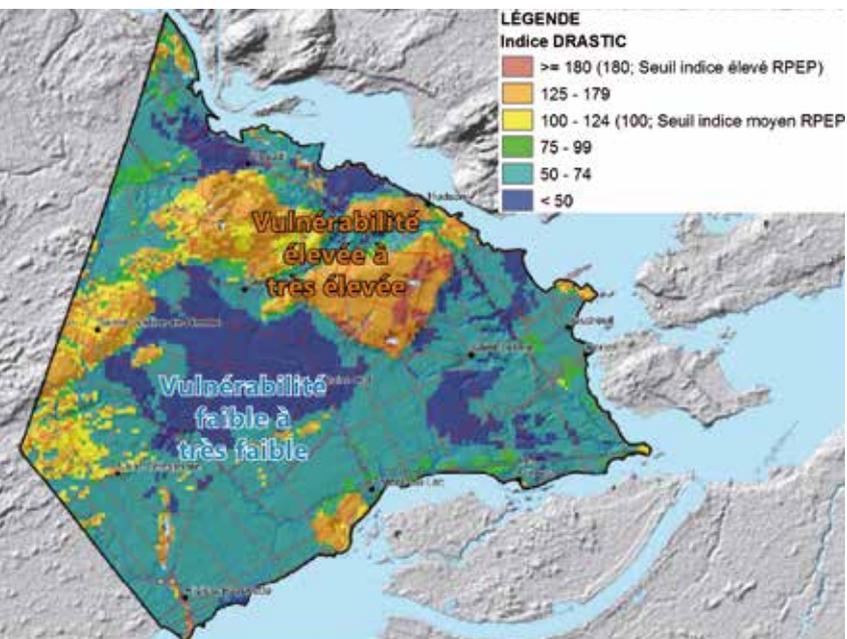
En 2018, la MRC s'est appropriée les résultats du PACES en participant à trois ateliers de transfert de connaissances organisés par le Réseau québécois des eaux souterraines (RQES). Ces nouvelles connaissances sont essentielles pour la protection de l'eau souterraine régionale.

Forte de ces connaissances, la MRC a tenu en octobre un tout premier Forum sur la vulnérabilité des eaux souterraines à Saint-Clet, qui a réuni 42 élus, directeurs généraux et professionnels des municipalités de la région. Cette rencontre interactive a permis aux acteurs municipaux d'échanger avec les chercheurs du RQES et de mieux comprendre l'eau souterraine et les enjeux de la région de Vaudreuil-Soulanges. Afin d'assurer la pérennité de cette ressource, des pistes d'actions, qui peuvent être mises en œuvre par les acteurs municipaux, ont été suggérées par le RQES et les participants au Forum.

Dans Vaudreuil-Soulanges, on retient que les eaux souterraines dans les plaines agricoles sont peu vulnérables à une contamination de surface, par exemple les nitrates liés à l'agriculture intensive, car les dépôts argileux protègent cette ressource pour 75 % du territoire. Par contre, l'étude identifie que l'eau souterraine est de vulnérabilité élevée à très élevée sur le mont Rigaud, les buttes de Saint-Lazare et d'Hudson et les crêtes de Sainte-Justine-de-Newton. À ces endroits, il est donc important de prévenir une contamination par les activités anthropiques, telles que les systèmes de fosses septiques qui gèrent les eaux usées des unités résidentielles. Enfin, les chercheurs recommandent de limiter l'imperméabilisation des surfaces (par exemple l'asphaltage) et d'étudier l'impact des prélèvements de l'eau souterraine pour assurer la pérennité de cette ressource.¹

Suite à ces démarches, la MRC évalue des modèles de concertation adaptés à son territoire pour mieux préserver cette ressources régionale.

¹ Larocque, M., Meyzonnat, G., Ouellet, M. A., Graveline, M. H., Gagné, S., Barnette, D. et Dorner, S. 2015. *Projet de connaissance des eaux souterraines de la zone Vaudreuil-Soulanges - Rapport synthèse*. Rapport déposé au ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques. 62 p.



Carte de la vulnérabilité des aquifères dans Vaudreuil-Soulanges (Source carte : Adapté de : Larocque et al., 2015)



La MRC de Vaudreuil-Soulanges a organisé un tout premier Forum sur la vulnérabilité des eaux souterraines le jeudi 11 octobre dernier, à Saint-Clet. Ce sont 42 élus, directeurs généraux et professionnels de Vaudreuil-Soulanges qui ont participé aux activités de la journée.



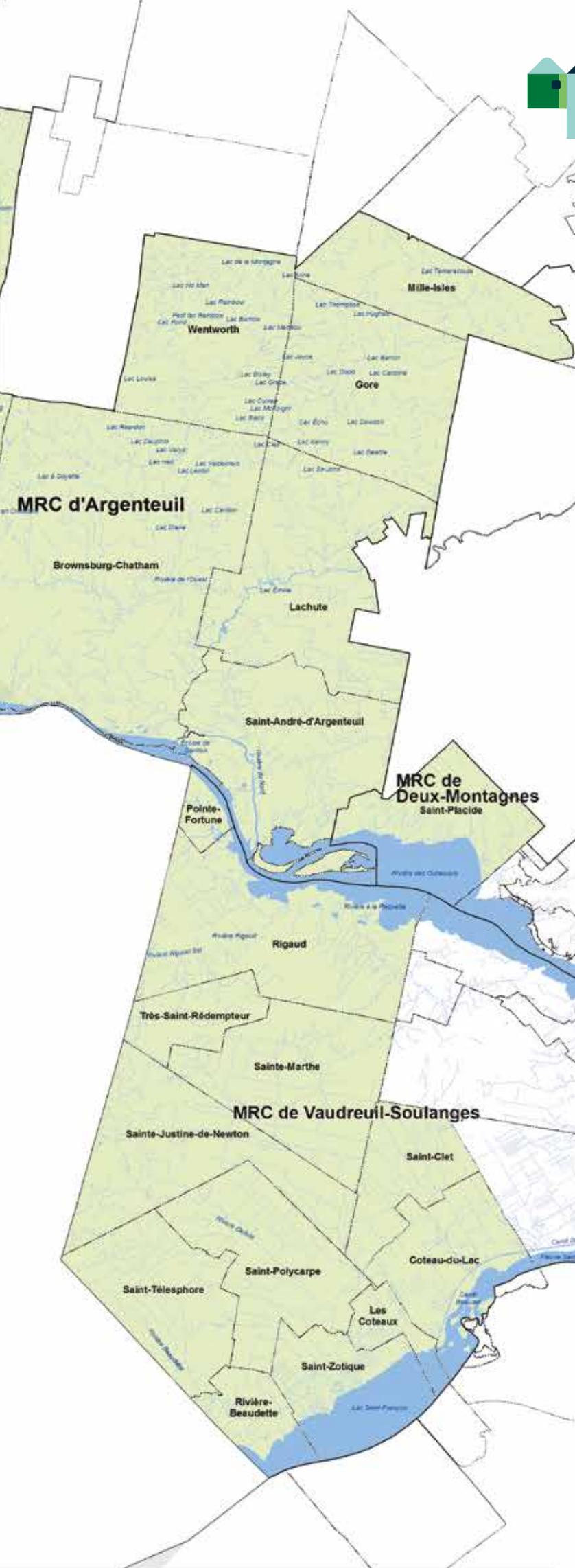


Alliances pour la solidarité

Le 9 novembre 2018, une entente d'une somme de 11 824 262 \$ a été conclue entre le Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales et la Table de concertation des préfets et élus de la Montérégie (TCPM), visant le financement d'initiatives de lutte à la pauvreté sur les cinq prochaines années.

Suite à la signature de cette entente, la TCPM devra déterminer selon quels critères ce montant sera partagé entre les MRC de la Montérégie et la Ville de Longueuil dans ses compétences d'agglomération. Avant toute répartition, l'entente stipule l'obligation pour la région de la Montérégie de se doter d'un plan d'action commun. Ainsi, il est devenu important pour la MRC de Vaudreuil-Soulanges de rejoindre Concertation Horizon, la seule concertation inter-MRC de la Montérégie en développement social reconnue par le Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS), ce qu'elle a fait en novembre 2018.

La Montérégie-Ouest se ralliant avec Horizon, il a été proposé aux MRC de la Montérégie-Est de mandater Concertation Horizon pour la réalisation de ce plan. Si le tout se concrétise en 2019, cela représentera une première en plusieurs années pour la Montérégie en qualité et en profondeur de concertation régionale, et permettra de cibler des actions ayant un réel impact sur la lutte à la pauvreté dans chacune des communautés.



Aménagement du territoire

L'aménagement du territoire en un clin d'œil

Le service de l'aménagement du territoire assure la mise en œuvre du schéma d'aménagement et de développement afin de coordonner et d'harmoniser les choix et les décisions qui concernent l'ensemble des 23 municipalités en matière d'organisation du territoire. Le service procède également à l'analyse de conformité des règlements d'urbanisme des différentes municipalités du territoire en rapport aux orientations et objectifs du schéma.



Réalisations 2018

- Adoption du 2^e projet du schéma d'aménagement et de développement révisé de 3^e génération (SADR3) et élaboration du règlement;
- Tenue de 7 assemblées de consultation publique sur le 2^e projet du SADR3;
- Réception de 22 avis sur le 2^e projet du SADR3 comprenant 158 démarches;
- Modification du Règlement de contrôle intérimaire (RCI) numéro 230 visant le pôle régional de santé;
- Adoption du projet de règlement n° 167-21 modifiant le schéma d'aménagement révisé;
- Traitement de deux demandes de modification du schéma d'aménagement révisé;
- Émission de 93 certificats de conformité pour les modifications au règlement des municipalités locales;
- Mise en œuvre des actions du *Plan de développement de la zone agricole (PDZA)*;
- Mise en œuvre des actions de la *Politique de l'arbre et des boisés (PAB)*.

La révision du schéma d'aménagement et de développement: la MRC consulte ses citoyens et organismes

Le schéma d'aménagement et de développement de la MRC de Vaudreuil-Soulanges énonce les grandes orientations face aux enjeux en matière d'aménagement et de développement du territoire. Il dresse le portrait de la région de Vaudreuil-Soulanges à travers son identité, ses particularités et sa vision à long terme, afin de mettre en valeur ses atouts, de planifier les interventions essentielles pour profiter des opportunités et de défendre les intérêts des citoyens et citoyennes à l'échelle locale, régionale, métropolitaine, provinciale et nationale.

Vaste exercice de concertation, de positionnement et de concordance, la révision du schéma d'aménagement et de développement suit son cours et implique les forces vives du milieu. La MRC a adopté en avril 2018 le second projet du SADR3 afin d'enclencher la période de consultation publique. D'avril à août, la MRC a tenu sept assemblées publiques de consultation afin de présenter les grandes lignes du SADR3 à la population et d'entendre les personnes désirant s'exprimer. Au total, la MRC a reçu 22 mémoires provenant de citoyens, d'organismes et de municipalités.

Ces assemblées publiques et mémoires ont permis à la MRC d'obtenir le pouls de la population sur la planification du territoire.



Les Cèdres, crédit : Josiane Farand

La MRC a poursuivi les discussions avec les différentes parties prenantes en aménagement du territoire, notamment en tenant des rencontres de travail avec la Communauté métropolitaine de Montréal et le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation au cours de l'été 2018; l'objectif étant d'assurer la conformité du futur schéma aux orientations gouvernementales et aux objectifs du Plan métropolitain d'aménagement et de développement (PMAD).

De plus, la MRC a bénéficié d'un accompagnement de la part des partenaires du ministère de la Santé et des Services sociaux et du Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest afin de bonifier le volet sur les saines habitudes de vie. Cet accompagnement a permis de surpasser les dispositions déjà inscrites afin de jeter les bases pour la création de milieux de vie de qualité pour les citoyens.

La révision est également l'occasion d'insérer au schéma de nouveaux projets, tels que l'Office régional d'habitation de Vaudreuil-Soulanges, la Fiducie de conservation du patrimoine naturel du mont Rigaud et le pôle agroalimentaire de la MRC à Rigaud.

À la fin de la période de consultation publique, la table régionale d'aménagement a analysé tous les mémoires et ciblé les éléments à bonifier en prévision de l'adoption du règlement du SADR3. L'année 2018 s'est donc avérée enrichissante en matière de planification de l'aménagement du territoire.



Membres de la table régionale d'aménagement de Vaudreuil-Soulanges : Jamie Nicholls, maire d'Huson; Guy Pilon, maire de Vaudreuil-Dorion, François Pleau, maire de Sainte-Marthe, Raymond Larouche, maire des Cèdres, Jean-Yves Poirier, président et maire de Saint-Polycarpe, Raymond Malo, directeur général adjoint à la planification et aux dossiers métropolitains de la MRC de Vaudreuil-Soulanges, Alexandra Lemieux, conseillère en aménagement du territoire de la MRC de Vaudreuil-Soulanges et Simon Richard, conseiller en communication - responsable des relations avec le milieu de la MRC de Vaudreuil-Soulanges.



Le canal de Soulanges : un ancrage de plus en plus concret

Riche de 117 ans d'histoire, d'un territoire couvrant plus de 100 hectares et d'un patrimoine unique, le Parc régional du canal de Soulanges est un pôle de développement régional récréotouristique en devenir, où la MRC privilégie une mise en valeur du patrimoine et du caractère rural des lieux.

Le canal de Soulanges

Ouvert en **1899**, le canal de Soulanges relie les lacs Saint-Louis et Saint-François sur une **longueur de 23,5 kilomètres** et une **largeur de 45 mètres**. Le canal compte **5 écluses**, pour une **dénivellation de 25 mètres**. Fermé à la navigation en 1959, il traverse quatre municipalités de la région : **Pointe-des-Cascades, Les Cèdres, Coteau-du-Lac et Les Coteaux**.

Gouvernance

La MRC entend actualiser le canal par la réalisation d'interventions modernes qui assureront son utilisation tout en conservant ses valeurs historiques. La mise en œuvre de cette vision passe par un nouveau modèle de gouvernance, à l'intérieur duquel la MRC travaille avec les gouvernements du Québec et du Canada pour le développement du canal dans le respect d'une vision commune.

La Table du canal de Soulanges a quant à elle pour mandat d'orienter la mise en valeur du canal de Soulanges, principal site patrimonial sur le territoire de la MRC de Vaudreuil-Soulanges.

La MRC poursuit son travail avec le ministère des Transports du Québec (MTQ) dans l'objectif de conclure l'entente de gestion du canal de Soulanges selon les principes que la MRC sera gestionnaire de la surface, alors que le MTQ demeurera responsable des structures et de l'emprise, tout en maintenant la navigabilité du canal.

Activités

Développement Vaudreuil-Soulanges a reçu un mandat de la MRC d'élaborer un plan de développement économique et a lancé à cet effet, son projet de consultation, *Point de vue sur le canal*.

En juillet, la table du canal de Soulanges a tenu une rencontre avec les quatre conseils municipaux sur le territoire du canal de Soulanges. La table a aussi rencontré la Chambre de commerce et d'industrie de Vaudreuil-Soulanges (CCIVS) et l'Association des gens d'affaires de Soulanges (AGAS) afin de les impliquer dans le projet de mise en valeur du canal.

Également à l'été 2018, la MRC a complété l'étude de caractérisation de l'environnement du canal de Soulanges. Cette étude permettra de jeter les bases d'un grand projet de développement économique et touristique afin de redonner les lettres de noblesse à ce joyau patrimonial d'intérêt national.



La Maison du patrimoine : un premier laboratoire en patrimoine

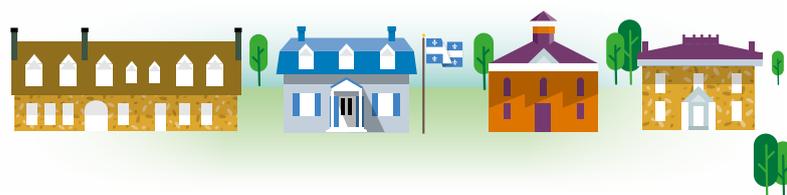
La Maison du patrimoine, a pour objectif d'outiller les 23 municipalités de la MRC, les associations et les intervenants du milieu afin de valoriser leur cadre de vie. Administrée par la MRC de Vaudreuil-Soulanges, elle bénéficie d'un partenariat avec la Chaire de recherche du Canada en patrimoine urbain (ESG-UQAM).

Une première saison sur le terrain

Proposant l'accompagnement aux municipalités dans l'utilisation et la bonification de l'inventaire du patrimoine bâti, la Maison du patrimoine constitue un véritable laboratoire de recherche pour dégager de meilleures connaissances du patrimoine bâti propre à la MRC.

L'été 2018 marque une première saison complète pour l'équipe de la Chaire de recherche du Canada en patrimoine urbain, chapeautée par le professeur Luc Noppen. Quatre étudiants ont sillonné le territoire de la MRC afin d'approfondir les connaissances en patrimoine et en morphologie urbaine. Ces connaissances, en collaboration avec le service d'urbanisme des municipalités, pourront servir à mieux encadrer les interventions sur le cadre bâti, notamment par la voie des plans d'implantation et d'intégration architecturale. Les municipalités des Cèdres, des Coteaux et d'Hudson ont ainsi constitué un véritable laboratoire en matière de patrimoine bâti et de paysage urbain.

Dans le cadre de l'Entente de développement culturel convenue entre la MRC et le ministère de la Culture et des Communications du Québec (MCCQ), plusieurs activités ont pu être financées, incluant la nouvelle saison de l'École du patrimoine organisée par le Musée régional de Vaudreuil-Soulanges. L'École aborde une panoplie de sujets par des conférences et des visites afin d'informer et de sensibiliser les municipalités et le grand public sur le patrimoine régional.



L'implication de la MRC aux comités pour le projet de l'Hôpital de Vaudreuil-Soulanges

Avec l'avancement du projet de l'hôpital de Vaudreuil-Soulanges, la MRC a été invitée à siéger à plusieurs comités en lien avec la concrétisation du projet : le comité municipal, le comité d'infrastructures et le comité de voisinage.

Comité municipal

Créé en octobre 2017, celui-ci a comme objectif d'être un lieu d'échanges et de mise au point de l'avancement du projet, en assurant le suivi des différentes étapes pour la réalisation de cet équipement majeur sur le territoire de la MRC. Plusieurs intervenants siègent à ce comité, dont le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS), la Ville de Vaudreuil-Dorion, le Centre intégré de Santé et Services sociaux de la Montérégie-Ouest (CISSSMO), le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et la Société québécoise des infrastructures (SQI).

Comité d'infrastructures

En 2018, le comité d'infrastructures a été mis en place, comptant des représentants issus du MSSS, de la SQI, du CISSSMO, de la Ville de Vaudreuil-Dorion, du ministère des Transports (MTQ), d'Hydro-Québec, d'EXO et d'Énergir. Ce comité sert à coordonner la réalisation des études et des travaux nécessaires pour la mise en place des infrastructures desservant l'hôpital. À cet effet, le volet des infrastructures routières (étude de circulation) est la prémisses pour plusieurs travaux en périphérie du site.

Comité de voisinage

Formé notamment de citoyens, de partenaires régionaux, de représentants de la Chambre de commerce et d'industrie de Vaudreuil-Soulanges (CCIVS), de la SQI et de représentants du CISSSMO, ce comité a pour mandat de suivre l'avancement du projet et de créer un lieu d'échanges concernant différents enjeux, préoccupations ou occasions de développement ou d'amélioration dans la communauté en lien avec le projet de l'hôpital.

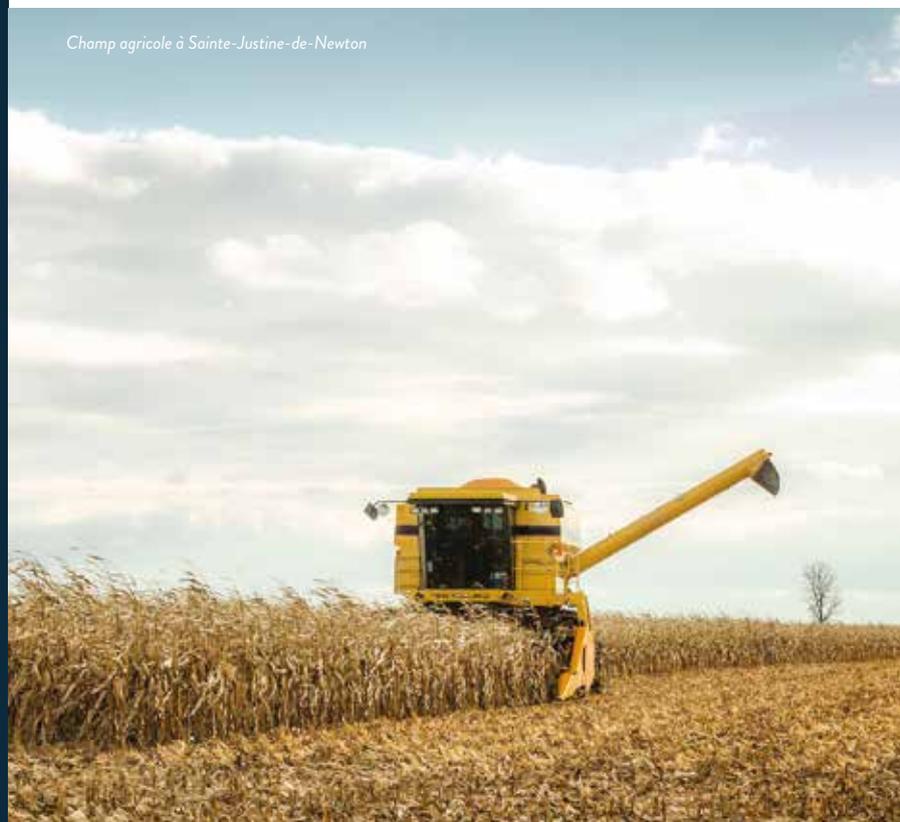
Mise en œuvre du Plan de développement de la zone agricole (PDZA)

Le plan d'action du PDZA propose des actions concrètes à réaliser d'ici 2024 afin d'assurer la mise en œuvre de ses quatre orientations : le soutien aux agriculteurs, la diversification des produits, les pratiques et méthodes de commercialisation, ainsi que l'occupation du territoire agricole et la multifonctionnalité des vocations de l'agriculture.

Le PDZA est complémentaire et compatible aux diverses démarches de planification visant le territoire de la MRC (ex. : le *schéma d'aménagement et de développement révisé*, le *Plan métropolitain d'aménagement et de développement*, le *Plan d'action local pour l'économie et l'emploi* ainsi que le *Plan stratégique sectoriel en agriculture*). Ainsi, cette complémentarité et compatibilité permettent une planification cohérente du territoire à travers les différents plans et politiques en vigueur.



Champ agricole à Sainte-Justine-de-Newton



En 2018, la MRC a réalisé **16** des **21** actions prévues au PDZA en partenariat avec DEV Vaudreuil-Soulanges. En plus de la révision du schéma d'aménagement et de développement révisé, **4 projets** ont permis la réalisation d'actions du PDZA, soit :

1 Étude sur les friches en milieu agricole

Ce projet comporte trois volets échelonnés sur deux ans, et permettra à terme :

- D'évaluer la faisabilité de remise en culture de **612** parcelles en friche totalisant une superficie de **3 265 ha**;
- De mettre sur pied des mesures pour encourager l'utilisation des superficies agricoles sous-utilisées.

Il répond à **4 actions** du PDZA :

1. Répertoire des incitatifs possibles pour la remise en culture des terres en friche;
2. Répertoire des terrains de superficie restreinte en zone agricole qui pourraient accueillir des projets nécessitant une moins grande superficie;
3. Diffuser des données cartographiques pertinentes pour le développement de l'agriculture;
4. Poursuivre la mise en œuvre de la *Politique de l'arbre et des boisés (PAB)*.

2 Rétention des sols agricoles pour le développement durable

Ce projet permet le regroupement volontaire d'exploitants de terres agricoles visant la rétention des sols en bordure de cours d'eau. En 2018, la MRC a tenu la Caravane de santé des sols en collaboration avec un nombre d'acteurs incontournables du milieu agricole, tels que les clubs-conseils Nova-Terre et Logiag, le Conseil des bassins versants de Vaudreuil-Soulanges (COBAVER-VS), Nature-Action Québec et le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ). Cette journée a informé les agriculteurs sur les différents aspects liés à la santé des sols sous forme d'ateliers interactifs directement sur une terre agricole.

Il répond à **4 actions** du PDZA :

1. Assurer la protection et l'amélioration des bandes riveraines en milieu agricole;
2. Inciter les municipalités locales et les autres entités propriétaires de lots en zone agricole à profiter des opportunités offertes pour mettre sur pied des projets innovants;
3. Offrir des séances d'information sur des thèmes diversifiés destinées aux agriculteurs et aux municipalités;
4. Poursuivre la mise en œuvre de la *Politique de l'arbre et des boisés (PAB)*.

3 Amélioration de la biodiversité du bassin versant de la rivière Delisle

Lancé en 2016, ce projet vise l'implication des agriculteurs afin de réaliser des actions concrètes de bonnes pratiques agricoles, dont la plantation d'arbres et d'arbustes dans les bandes riveraines et en haie brise-vent. Il comporte différentes étapes pour favoriser la mobilisation des agriculteurs et leur accompagnement pour les aspects techniques. Ce projet devait prendre fin en 2018, mais grâce à son succès et à l'engouement des producteurs agricoles, il se poursuivra en 2019.

Il répond à **4 actions** du PDZA :

1. Assurer la protection et l'amélioration des bandes riveraines en milieu agricole;
2. Inciter les municipalités locales et les autres entités propriétaires de lots en zone agricole à profiter des opportunités offertes pour mettre sur pied des projets innovants;
3. Offrir des séances d'information sur des thèmes diversifiés destinées aux agriculteurs et aux municipalités;
4. Poursuivre la mise en œuvre de la *Politique de l'arbre et des boisés (PAB)*.

4 Projet du Corridor vert de Vaudreuil-Soulanges

Ce projet vise à protéger et à mettre en valeur l'intégrité des milieux naturels qui forment la couronne sud du lac des Deux-Montagnes.

Ce projet en continu a débuté en 2009 et répond à **3 actions** du PDZA :

1. Inciter les municipalités locales et les autres entités propriétaires de lots en zone agricole à profiter des opportunités offertes pour mettre sur pied des projets innovants;
2. Offrir des séances d'information sur des thèmes diversifiés destinées aux agriculteurs et aux municipalités;
3. Poursuivre la mise en œuvre de la *Politique de l'arbre et des boisés (PAB)*.



La Politique de l'arbre et des boisés

Adoptée en 2008, la *Politique de l'arbre et des boisés de Vaudreuil-Soulanges* (PAB) a comme objectif d'améliorer et de protéger le couvert forestier du territoire de la MRC. En 2018, le partenariat de la MRC avec Nature-Action Québec s'est poursuivi afin d'assurer la mise en œuvre de la PAB à travers le projet du Corridor vert de Vaudreuil-Soulanges.

Depuis 2009, de nombreux projets ont été réalisés dans le cadre de la PAB grâce à d'importants investissements de la part de la MRC et d'autres bailleurs de fonds dont les principaux sont : le gouvernement du Canada dans le cadre du *Programme d'intendance de l'habitat (PIH)* et la Fondation de la faune du Québec. Au total, 242 458 \$ ont été investis par la MRC, qui a entraîné par effet de levier la réalisation de travaux dépassant les 2 613 000 \$. En 2018-2019, 245 225 \$ ont été investis.

Les principales activités pour l'année 2018 ont été réparties dans plusieurs municipalités de la MRC : Rigaud, Sainte-Marthe, Sainte-Justine-de-Newton, Saint-Lazare, Saint-Télesphore, Saint-Polycarpe, Vaudreuil-Dorion, Vaudreuil-sur-le-Lac, L'Île-Cadieux, Hudson, Rivière-Beaudette, Pointe-Fortune, L'Île-Perrot et Notre-Dame-de-l'Île-Perrot, selon la collaboration des propriétaires.

Voici un aperçu de ces activités :

- Accompagnement de 31 citoyens propriétaires pour la mise en valeur des éléments de biodiversité dans le respect du milieu naturel;
- Suivi avec neuf propriétaires s'étant engagés par une entente morale (déclaration d'intention) et trois visites terrain avec des propriétaires pour la protection des sites sensibles sur leur terrain;
- Élaboration de relevés, d'inventaires et de suivis biologiques sur plus de 250 hectares de milieux naturels, particulièrement des espèces en péril, incluant un inventaire pour confirmer la nidification du martinet ramoneur dans dix cheminées de la région et des inventaires acoustiques de chauves-souris;
- Poursuite des travaux d'amélioration d'habitats et installation de dix sites d'exposition au soleil pour la tortue géographique, incluant l'ajout de nouvelles structures d'exposition au soleil dans la baie de Choisy;
- Réalisation de travaux d'ensemencement pour quatre sites d'une espèce de plante en péril;
- Suivi des dix étangs aménagés pour la rainette faux-grillon et identification de menaces pour l'intégrité des étangs et de l'espèce (espèces exotiques envahissantes, passages de VTT, etc.);
- Tenue d'activités de sensibilisation et d'éducation visant la participation collective pour la mise en valeur des milieux naturels, telles que :
 - La distribution d'outils de sensibilisation;
 - L'animation d'un kiosque sur la tortue géographique et les bonnes pratiques, sensibilisant 108 personnes lors du Festival des oiseaux et de la nature à Hudson;
 - La production d'un bulletin transmis à près de 260 propriétaires;
 - La concertation et la collaboration avec l'Institut des Sciences de la forêt tempérée (ISFORT) dans le cadre du projet Forêt s'adapter sur le mont Rigaud, dont la participation à la journée des partenaires en avril;
 - La tenue d'un atelier forêt-faune sur l'engouement d'Amérique auquel ont participé 23 personnes, en collaboration avec Le Nichoir et le Club ornithologique de Vaudreuil-Soulanges;
 - Les rencontres avec quatre municipalités (Vaudreuil-Dorion, Saint-Télesphore, Rivière-Beaudette et Pointe-Fortune) afin de les informer des travaux de Nature-Action Québec sur leur territoire.



La caractérisation des terrains comprend la recherche de la petite faune, principalement des salamandres sous les débris ligneux, des éléments essentiels pour la santé de la forêt. Crédit : Nature-Action Québec



Le Corridor vert de Vaudreuil-Soulanges

Le projet du Corridor vert de Vaudreuil-Soulanges, chapeauté par l'organisme Nature-Action Québec, vise à protéger et à mettre en valeur l'intégrité des milieux naturels qui forment la couronne sud du lac des Deux Montagnes. Cette couronne comprend les milieux naturels entre Pointe-Fortune et L'Île Perrot, en passant par ceux du mont Rigaud et du grand boisé de Saint-Lazare.



Amélioration de la biodiversité du bassin versant de la rivière Delisle : un projet remarquable et pluridisciplinaire

Le projet d'amélioration de la biodiversité du bassin versant de la rivière Delisle s'est amorcé en 2016 grâce à un engagement sur deux ans de la MRC dans le cadre de la mise en œuvre de la *Politique de l'arbre et des boisés* en partenariat avec Nature-Action Québec. Ce projet vise quatre objectifs importants :

- Assurer la connectivité des milieux naturels à l'intérieur du Corridor vert de Vaudreuil-Soulanges;
- Favoriser la biodiversité en milieu agricole;
- Améliorer la qualité de l'eau;
- Réduire l'érosion des sols du bassin versant de la rivière Delisle.

Au cours de l'année 2018, plusieurs actions ont été réalisées dans les municipalités de Saint-Polycarpe et Sainte-Justine-de-Newton. Nature-Action Québec a travaillé auprès de plusieurs exploitants agricoles en leur proposant des solutions adaptées à leur réalité. Un agriculteur a implanté une bande riveraine élargie de 6 m de largeur sur 2 kilomètres le long de la rivière Delisle. Près de 7 850 arbustes et 80 arbres d'espèces indigènes ont été plantés en rangée très serrée. Des herbacées fleuries indigènes ont aussi été semées autour des plantations pour attirer les insectes pollinisateurs bénéfiques. Des aménagements fauniques ont également été réalisés afin de maintenir les populations d'oiseaux champêtres qui sont en déclin, dont l'installation de deux nichoirs en bordure de terres cultivées.

Ces aménagements s'ajoutent aux six kilomètres de plantations linéaires réalisées en 2017. Depuis 2016, près de 14 000 arbustes et près de 600 arbres ont été plantés dans le cadre de ce projet. Les actions se sont concentrées dans le sous-bassin versant de la rivière Noire, un tributaire de la rivière Delisle situé au cœur d'un territoire fortement agricole. Ce projet a été réalisé avec l'appui financier de la MRC de Vaudreuil-Soulanges, la Fondation de la faune du Québec, le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) et le gouvernement du Canada. De plus, dans le cadre du projet de rétention des sols agricoles, la MRC, les clubs-conseils en agroenvironnement, le COBAVER-VS et Nature-Action Québec ont travaillé de concert pour faire reconnaître une approche collective au MAPAQ dans le bassin versant de la rivière Delisle. Cette démarche a permis de rassembler plus de 70 % des exploitants du secteur, lesquels s'engagent ensemble à favoriser l'adoption de bonnes pratiques agroenvironnementales et à augmenter de la biodiversité sur leurs exploitations. D'autres aménagements seront réalisés en 2019 dans le cadre de cette démarche collective du projet de rétention de sols agricoles.

Ce projet, chapeauté par Nature-Action Québec, permet de répondre à plusieurs actions de la *Politique de l'arbre et des boisés*, mais aussi du *Plan de développement de la zone agricole (PDZA)* et du projet de rétention des sols agricoles. En ce sens, il constitue un projet pluridisciplinaire d'une grande importance pour la pérennité agricole et environnementale de la région qui se prolongera en 2019.



Deux participations marquées au Bureau d'audiences publiques sur l'environnement

La MRC a participé à deux occasions aux audiences publiques tenues par le Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE), mandaté par le ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte aux changements climatiques (MDDELCC) pour les projets de réfection de la digue de la centrale des Cèdres et de la construction d'un terminal d'approvisionnement de carburant aéroportuaire à Montréal-Est.

Projet de réfection de la digue de la centrale des Cèdres par Hydro-Québec

Hydro-Québec a tenu à l'automne 2017 des séances d'information sur son projet de réfection de la digue de la centrale des Cèdres localisée dans le fleuve Saint-Laurent. Ayant pris connaissance du projet, la MRC a signifié au BAPE son insatisfaction sur la façon dont Hydro-Québec a prévu ce projet qui s'insère dans un milieu significatif et fortement fréquenté et pour lequel la MRC demande une gestion intégrée en partenariat avec tous les acteurs et intervenants publics et privés.

La MRC a donc demandé la tenue d'une audience publique sur l'environnement, afin d'aborder les impacts qu'engendrerait ce projet de réfection en matière d'aménagement du territoire, d'environnement et de développement économique (projet du Parc régional du canal de Soulanges). La présence des ouvrages du complexe hydroélectrique Beauharnois-Les Cèdres sur une partie du territoire de la MRC lui confère ainsi une large expérience quant aux impacts qu'entraînent leur construction et leur exploitation.

Lors des audiences publiques, la MRC a agi à titre de personne-ressource et a également déposé un mémoire auprès du BAPE formulant ses demandes à Hydro-Québec à l'égard du projet de réfection de la digue, qui se résument ainsi :

1. Tenir compte du milieu d'insertion du projet et du schéma d'aménagement : le Parc régional du canal de Soulanges;
2. Respecter le statut récréotouristique du milieu et ses composantes paysagères, patrimoniales, naturelles, sociales et économiques;
3. Naturaliser et végétaliser les tronçons de talus faisant l'objet de la réfection et aménager un corridor vert au sommet de la digue;
4. Améliorer la qualité de vie des communautés riveraines par une meilleure gestion du fleuve;
5. Moderniser sa gestion des eaux du fleuve et cesser de le gérer comme il se faisait au 19^e siècle;
6. Mettre en place un fonds de compensation.

Parmi ses recommandations transmises à la ministre du MDDELCC, le BAPE a souligné les principaux enjeux, tel que soulevés par la MRC, soit la gestion de la végétation terrestre sur les ouvrages hydrauliques et la relation d'Hydro-Québec avec ses partenaires. D'ailleurs, le BAPE déplore la démarche utilisée par Hydro-Québec en matière de relations avec les partenaires du milieu d'accueil. Il a noté que la MRC a été la seule à demander spécifiquement une audience publique alors qu'elle aurait souhaité qu'Hydro-Québec la considère comme partenaire pour lui permettre de contribuer de façon tangible au développement du projet. À cet effet, le BAPE recommande qu'Hydro-Québec implique davantage les partenaires locaux et régionaux, et ce, dès les premières étapes de conception d'un projet.





Centrale des Cèdres, crédit : Josiane Farand

Projet de construction d'un terminal d'approvisionnement de carburant aéroportuaire à Montréal-Est

La MRC de Vaudreuil-Soulanges est proactive en matière de protection du territoire et de menace à la sécurité civile. Depuis 2013, la MRC a déposé plusieurs mémoires sur les différents enjeux liés au transport des matières dangereuses qui traversent son territoire.

Dans son mémoire et sa plaidoirie sur le projet de construction d'un terminal d'approvisionnement de carburant aéroportuaire à Montréal-Est, la MRC a demandé :

1. Que le BAPE pousse plus loin l'analyse du projet, puisqu'il doit en partie se substituer à l'Office national de l'énergie (ONÉ), dépourvu de toute indépendance;
2. Une meilleure protection des prises d'eau potable assujetties de critères de performance élevés garantissant leur protection en cas de problématique afin d'éviter une crise sociosanitaire pour les 2,5 millions de citoyens qui s'approvisionnent dans la rivière des Outaouais ou l'un de ses affluents;
3. Une mise à niveau de l'intégrité du pipeline Trans-Nord sur le territoire de Vaudreuil-Soulanges, dont un tronçon du pipeline est demeuré à découvert pendant plus d'un an et demi dans la ville de Saint-Lazare.

Rappelons que la MRC de Vaudreuil-Soulanges est la région du Québec comptant le plus de pipelines avec ses quatre lignes nationales de gaz et de pétrole. Elle a donc développé une connaissance fine quant aux répercussions qu'entraîne la présence des infrastructures de transport de matières dangereuses sur un territoire.

La MRC est intervenue dans le projet de construction du terminal d'approvisionnement de carburant aéroportuaire à Montréal-Est puisque le carburant qui quittera ce terminal d'approvisionnement pour se rendre à Ottawa ou à Toronto passera obligatoirement par le territoire de Vaudreuil-Soulanges, peu importe le moyen de transport utilisé. Également, le pipeline Trans-Nord était au cœur de ce projet pour acheminer le pétrole entre le terminal de Montréal-Est et l'aéroport de Montréal.

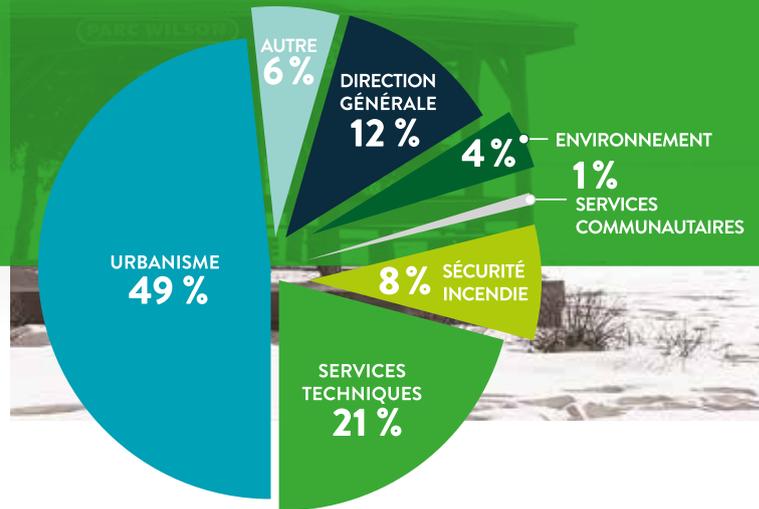
En raison des risques liés à ce projet pour son territoire, la MRC a rappelé au BAPE ses obligations afin de s'assurer de limiter au maximum les risques d'un déversement de pétrole du pipeline Trans-Nord dans la rivière des Outaouais qui mènerait à une grave crise sociosanitaire à l'échelle provinciale. Il est crucial que le BAPE joue pleinement son rôle, puisque l'ONÉ s'est montré incapable d'assurer la sécurité des Canadiens dans sa gestion du projet de renversement de la canalisation 9b de la compagnie Enbridge, ainsi que du projet Oléoduc Énergie Est. L'ONÉ, dans ses interventions, s'est complètement discrédité et a démontré qu'il n'était pas suffisamment indépendant et crédible pour assurer la sécurité des Canadiens. Cette constatation ressort du rapport de la Commissaire à l'environnement et au développement durable du Bureau du vérificateur général du Canada en 2015 ainsi que dans le rapport du Comité d'experts pour la modernisation de l'ONÉ publié en 2017 et le projet de loi C-69, Loi édictant la Loi sur l'évaluation d'impact et la Loi sur la Régie canadienne de l'énergie, modifiant la Loi sur la protection de la navigation et apportant des modifications corrélatives à d'autres lois, adoptées le 20 juin 2018 par la Chambre des communes.

Bien que la MRC de Vaudreuil-Soulanges ait déposé un mémoire en marge du projet, le BAPE a intégré dans son rapport les recommandations de la MRC pour assurer la protection des prises d'eau potable. La MRC ainsi que d'autres groupes ont réussi à influencer le BAPE, qui a rédigé un chapitre sur le portrait des différentes activités connexes, incluant un portrait des modes de transport du carburacteur et leur encadrement réglementaire.

Le service Info territoire



L'équipe du service Info territoire est responsable d'offrir des services en géomatique aux municipalités de la région. L'objectif est de permettre aux municipalités d'avoir accès à un pôle d'expertise régional dans le domaine de l'information territoriale à un coût très abordable et proportionnel à leurs besoins respectifs.



Mise en œuvre de l'entente d'offre de services en géomatique

L'entente convenue en 2016 entre la MRC et ses municipalités permet d'offrir des services en géomatique a véritablement pris son envol en 2018. Celle-ci a permis aux membres des municipalités d'avoir un accès direct aux différentes ressources humaines et technologiques disponibles au sein du service Info territoire. En lien avec le succès de cette entente et le niveau de sollicitation du service par les municipalités, la MRC a formé une équipe chevronnée de quatre professionnels en géomatique dédiée aux demandes régionales et municipales.

Parmi les divers services offerts, l'urbanisme et les services techniques représentent plus de la moitié des heures de traitement. La plupart des cartes thématiques servent à illustrer l'ensemble de la municipalité en termes d'aménagement du territoire, du règlement de zonage et des contraintes environnementales (milieux humides, mouvements des sols, etc.). En raison de l'augmentation des demandes relatives à l'intégration des réseaux d'infrastructures, des modèles de standardisation seront mis en place pour assurer une uniformisation des données spatiales à travers les municipalités. La priorité est de développer un modèle basé sur le plan d'intervention pour le renouvellement des conduites d'eau potable, d'égouts et des chaussées du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) pour la gestion des réseaux d'eau. En vue d'augmenter la précision de localisation géospatiale, la MRC se sert de l'antenne GPS à un centimètre de précision pour la collecte de données avec une tablette ou un téléphone intelligent. Les professionnels des municipalités, par exemple le service technique municipal, peuvent profiter de l'occasion pour optimiser le processus de l'inventaire et la qualité de données des infrastructures.



Réalisations 2018

L'équipe d'Info territoire a réalisé plusieurs activités en géomatique qui ont contribué à favoriser la gestion municipale :

- Administration et mise à jour du Système d'information géographique régional de la MRC (JMap Pro®, JMap Web, et JMap Mobile) : 407 utilisateurs inscrits et 12 179 sessions-usagers;
- Traitement de plus de 150 demandes municipales;
- Production de cartes thématiques en format numérique et papier, numérisation de plans, et impression de plus de 100 plans;
- Réalisation d'analyses spatiales (terrain optimal du service éducatif, le temps de réponse du service d'urgence) et extraction de données (liste des terrains dans les zones inondables) pour aider à la prise de décision;
- Production de nombreuses analyses, de géotraitement et de mises à jour cartographiques entrant dans le cadre de l'élaboration du schéma d'aménagement et de développement révisé 3^e génération de la MRC;
- Mise en œuvre de l'application mobile de géomatique sur le processus de documentation et d'inventaire des informations géolocalisées pour augmenter l'efficacité opérationnelle de la gestion des cours d'eau;
- Support en ligne (courriel, téléphone) sur l'utilisation des produits JMap et sur les divers outils et les applications de la géomatique;
- Tournée municipale.

Mise en œuvre du réseau de stations météorologiques

C'est à l'automne 2017 qu'a vu le jour un projet pilote avant-gardiste visant à mettre en place une « MRC intelligente » et de démocratiser l'information des 23 municipalités. L'objectif du projet est de notamment faire face aux intempéries hivernales (viabilité hivernale du réseau routier), aux événements des crues printanières, aux impacts du climat sur l'agriculture et la gestion des cours d'eau. Concrètement, il s'agit de l'exploitation de données hydrométéorologiques de deux stations météo, une station agrométéorologique et une station hydrométrique situées dans la municipalité de Saint-Zotique qui comporte plusieurs avantages, soit :

- L'aide à la prise de décision stratégique et opérationnelle avant et pendant les événements météorologiques;
- La réduction d'efforts et de coûts de surveillance du réseau routier;
- La gestion des cours d'eau et des inondations;
- La planification et l'atténuation des impacts du climat sur l'agriculture;
- L'amélioration de la précision des prévisions météorologiques du modèle régional sur la base d'une augmentation de la précision de la donnée au niveau local.

Le projet permet un accès rapide et aisé aux données d'observation sur le site Internet weatherbrain.com, qui sera personnalisé pour la MRC de Vaudreuil-Soulanges. Différents indicateurs en temps réel seront disponibles et pourront être consultés, entre autres :

La viabilité hivernale

- Tableau de bord et alertes en temps réel;
- Indicateurs de gel;
- Prévisions localisées.

Les îlots de chaleur

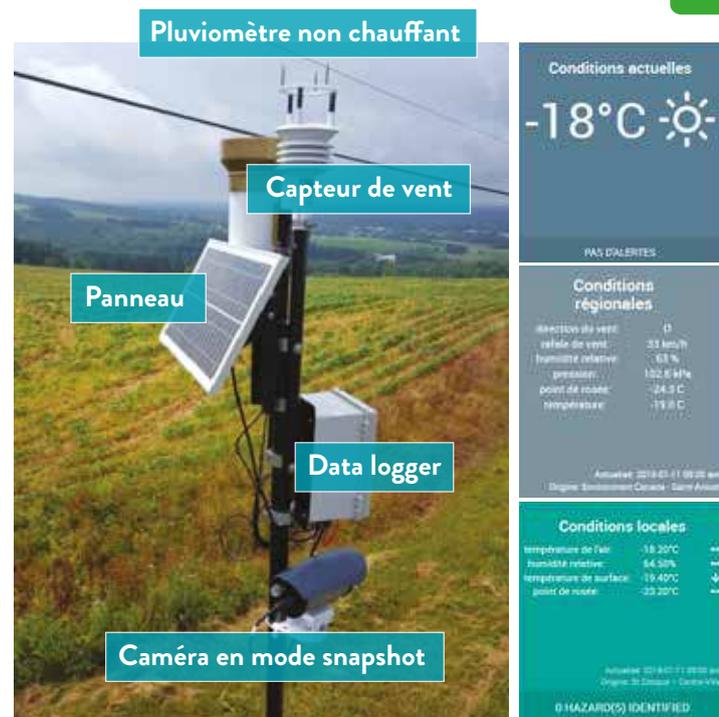
- Mesure de la température de surface et de la température de l'air.

La gestion des cours d'eau et des inondations

- Mesure de l'intensité des pluies;
- Mesure de la hauteur des cours d'eau;
- Prévision météorologique locale et spécialisée;
- Gestion des cours d'eau et des inondations;
- Gestion proactive et stratégie adaptée;
- Détermination de la hauteur ainsi que l'impact de la fonte de neige.

La MRC de Vaudreuil-Soulanges veut utiliser cette expérience pilote et la faire rayonner à l'ensemble du territoire en augmentant le nombre de stations hydrométriques sur les cours d'eau Delisle, Rodrigue, La Raquette et Rouge, qui sont susceptibles aux inondations.

À cet égard, le réseau local de la MRC de Vaudreuil-Soulanges pourrait alimenter les bases de données nationales comme Météo-Global par exemple, et le modèle de prévision hydrométéorologique régional et national deviendrait un modèle de référence.



Formation JMap régionale

À l'automne 2018, la MRC a offert une journée de formation incluant plusieurs ateliers concernant l'utilisation de la plateforme de diffusion de données cartographiques JMap, à laquelle 25 professionnels municipaux provenant de neuf municipalités ont participé. Cette formation, destinée aux utilisateurs de différents niveaux, offrait un survol des principales fonctionnalités de l'application. Les exercices donnés ont porté sur la gestion des cartes, la réalisation des requêtes spatiales ou descriptives ainsi que la création des contextes personnalisés, ou encore le partage des cartes. À compter de janvier 2019, l'équipe d'Info territoire entamera une tournée des municipalités afin de fournir aux personnels une formation plus pointue selon leurs fonctions de travail afin d'optimiser et de faciliter leurs utilisations de l'outil géomatique et d'offrir divers services aux citoyens.

Développement régional

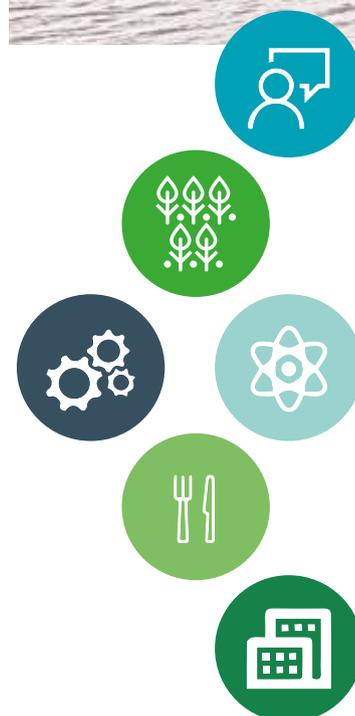


Le Fonds de développement des territoires participe au dynamisme de Vaudreuil-Soulanges

Le Fonds de développement des territoires (FDT) est le levier privilégié par le gouvernement du Québec pour permettre la réalisation d'initiatives répondant aux aspirations de la région. Ce programme gouvernemental est structuré et géré par la MRC selon une série de balises relativement souples pour s'ajuster aux besoins de nos milieux. Il prend forme en s'investissant dans plusieurs sphères d'activités et se positionne comme un outil important. Le FDT est aussi utilisé comme levier financier pour bonifier les ressources qui participent à l'effervescence du territoire.

Pour 2018-2019, le conseil de la MRC a identifié les priorités régionales suivantes afin de guider les élus dans leurs décisions :

- Contribuer au développement économique du territoire de Vaudreuil-Soulanges;
- Réaliser les actions des Plans de gestion des matières résiduelles;
- Poursuivre la mobilisation au sein des communautés et encourager leurs initiatives;
- Favoriser le développement de projets structurants dans la MRC.



La création de nouveaux outils pour soutenir différents secteurs d'activités

Depuis deux ans, de nombreuses réflexions ont eu lieu pour proposer aux acteurs du territoire des leviers de développement pertinents, sectoriels et adaptés à leurs réalités. Pour les élus, des outils d'aide à la décision renforcent le soutien de la MRC et favorisent l'acceptation des projets les plus porteurs. Pour la communauté, le FDT se traduit par un ensemble de mesures :

- **Le Fonds de développement des communautés (FDC)** : pour les projets visant à répondre aux enjeux des communautés dont les porteurs sont les OBNL, les organismes communautaires, les entreprises d'économie sociale et les municipalités;
- **Le Fonds d'innovation et de développement touristique (FIDT)** : vise à soutenir les entreprises privées, les entreprises d'économie sociale et les municipalités dans leurs projets visant à divertir et accueillir les excursionnistes et les touristes;
- **Le Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS - via le soutien à DEV)** : permet le démarrage, la consolidation, l'expansion et la restructuration des entreprises collectives (OBNL et coopératives);
- **Le Fonds de soutien à l'entrepreneuriat (FSE - via le soutien à DEV)** : permet d'offrir un soutien technique et financier (sous forme de subvention) aux entrepreneurs qui souhaitent créer ou acquérir une entreprise;
- **Le Fonds d'opportunité du conseil de la MRC** : Le FDT reconnaît le rôle prédominant des élus de la MRC dans le développement régional. Ainsi, une enveloppe financière du FDT est réservée aux projets, dont le conseil juge opportun. Tout en répondant aux critères du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), ce fonds offre une souplesse d'action pour permettre aux élus de saisir les opportunités qui ne peuvent pas s'arrimer aux politiques de soutien (ex. : hors appels de projets, projets d'envergure régionale, etc.).



Pour l'année 2018-2019, en prenant en considération les priorités d'interventions régionales et les besoins financiers pour la réalisation des mandats de développement de la MRC, le conseil a décidé de diviser le FDT de la façon suivante :

| Organisation | Titre du projet | Montant octroyé (\$) |
|--|---|----------------------|
| Développement Vaudreuil-Soulanges | <i>Soutien à sa mission de développement local, incluant l'entrepreneuriat et l'économie sociale</i> | 450 000 \$ |
| Développement Vaudreuil-Soulanges | <i>Fonds de soutien à l'innovation touristique</i> | 60 000 \$ |
| Développement Vaudreuil-Soulanges | <i>Promotion des attraits touristiques de Vaudreuil-Soulanges</i> | 80 000 \$ |
| Municipalité régionale de comté de Vaudreuil-Soulanges | <i>Fonds pour la politique de soutien aux projets structurants pour améliorer la qualité des milieux de vie</i> | 220 000 \$ |
| Municipalité régionale de comté de Vaudreuil-Soulanges | <i>Fonds disponibles au conseil de la MRC pour soutenir les projets structurants (selon les opportunités)</i> | 131 787 \$ |
| Municipalité régionale de comté de Vaudreuil-Soulanges | <i>Soutien aux navettes fluviales régionales</i> | 20 110 \$ |
| Total des projets acceptés | | 961 897 \$ |

Une page du site Internet de la MRC est réservée aux détails de l'utilisation des sommes du FDT ainsi que les politiques de financement s'y rattachant.

www.mrcvs.ca/developpement/#fond-de-developpement

Pôle agroalimentaire

En mai 2018, la MRC de Vaudreuil-Soulanges s'est vue confier une tâche complexe par son conseil : répondre à l'invitation de Fleury Michon afin de contribuer au développement d'un pôle agroalimentaire à Rigaud, ancré dans son milieu, et considérant les défis et enjeux de la région. C'est ainsi que l'entreprise Fleury Michon a invité le préfet de la MRC de Vaudreuil-Soulanges à une visite de son siège social situé dans le département de la Vendée en France, dans le but de présenter concrètement la vision de l'entreprise, ses engagements dans le développement du logement social et ses actions pour favoriser la qualité de vie des milieux.

Au terme de la mission, l'entreprise Fleury Michon, la Ville de Rigaud et la MRC de Vaudreuil-Soulanges ont signé une entente historique le 6 septembre 2018. Celle-ci confirme l'engagement de Fleury Michon d'investir dans un projet de logement social à Rigaud. Le projet permettra de réserver des logements pour les employés de l'entreprise et de loger des personnes à faibles revenus. Le montage financier de ce projet est évalué à 11 M\$.

La mission a eu des retombées positives, puisqu'elle a permis de comprendre et d'approfondir un modèle de développement économique et social qui a fait ses preuves. La MRC compte bien s'en inspirer afin de profiter de la croissance économique que connaît la région, en plus d'établir et développer des entreprises à la fine pointe de la technologie, d'offrir des emplois de qualité et un milieu de vie de qualité pour tous les Vaudreuil-Soulangeois.



Un pôle agroalimentaire est une synergie économique qui vise l'ensemble du cycle, de la terre à l'assiette en passant par la gestion et la valorisation des matières résiduelles et même la robotique pour le cycle de transformation alimentaire. Cette grappe vise à encourager la réduction du transport et des gaz à effet de serre, l'augmentation de la productivité économique et la création d'une cellule d'expertise spécialisée en agroalimentaire et transformation alimentaire.



Signature de la lettre d'intention d'investir dans le logement social dans Vaudreuil-Soulanges. De gauche à droite : M. Patrick Bousez, chef de mission, préfet de la MRC de Vaudreuil-Soulanges et maire de la municipalité de Rivière-Beaudette, M. Régis Lebrun, directeur général de Fleury Michon, M. Gérard Soulard, directeur logistique et industriel de Fleury Michon, M. Laurent Avril, directeur de l'usine de Fleury Michon à Rigaud, M. Hans Gruenwald Jr., maire de la ville de Rigaud.

Participants à la mission : M. Patrick Bousez, chef de mission, préfet de la MRC de Vaudreuil-Soulanges et maire de la municipalité de Rivière-Beaudette; Mme Danie Deschênes, vice-présidente du conseil d'administration de DEV Vaudreuil-Soulanges et mairesse de la ville de Notre-Dame-de-l'île-Perrot; Mme Joanne Brunet, directrice générale de DEV Vaudreuil-Soulanges; M. Hans Gruenwald Jr., maire de la ville de Rigaud; Mme Chantal Lemieux, directrice générale de la ville de Rigaud; M. Luc Boyer, directeur du développement économique de la ville de Rigaud; M. Raymond Malo, directeur général adjoint à la planification et aux dossiers métropolitains de la MRC de Vaudreuil-Soulanges; Simon Bellemare, directeur général adjoint de la MRC de Vaudreuil-Soulanges.

Délégation Vaudreuil-Soulangeoise, du Pays de Pauzauges ainsi que de Fleury Michon, Pauzauges, septembre 2018.



Bilan de mi-parcours du programme Partenariats municipaux pour l'innovation en développement économique local

En 2016, la Fédération canadienne des municipalités (FCM) a approché la MRC de Vaudreuil-Soulanges pour qu'elle s'engage dans son programme Partenariats municipaux pour l'innovation en développement économique local (PMI-DEL) financé par Affaires mondiales Canada. Ainsi, en 2017, la MRC de Vaudreuil-Soulanges a été jumelée aux communes de Bobo-Dioulasso et Banfora au Burkina Faso. À noter que la Ville de Rigaud a été jumelée à la région de Sikasso au Mali dans le cadre d'un autre partenariat.

Le PMI-DEL vise à renforcer les capacités des gouvernements locaux de différents pays ciblés, dont le Burkina Faso, le Mali et la Côte d'Ivoire en Afrique de l'Ouest, en développement local et régional et, plus spécifiquement, vise l'amélioration de la prospérité économique des communautés locales, en particulier des femmes et des jeunes.

Le partenariat de la MRC de Vaudreuil-Soulanges a pour objectif principal la mise en place d'un pôle de croissance entre les communes de Banfora et de Bobo-Dioulasso comme moteur de développement économique de deux régions : la région des Cascades et la région des Hauts Bassins et, comme objectif secondaire, le développement d'un pôle de croissance du couloir économique de la zone SKBO (Sikasso au Mali – Korhogo en Côte d'Ivoire – Bobo-Dioulasso au Burkina Faso), en collaboration avec les autres MRC partenaires, soit la MRC d'Argenteuil, la MRC Marguerite d'Youville, la MRC des Laurentides et la Ville de Rigaud.

Dans le cadre de ce programme, la MRC procède à un transfert de connaissances, d'outils et d'expériences, notamment en gouvernance, en communication, en aménagement du territoire et en développement social et économique, en plus de favoriser les échanges commerciaux entre les acteurs économiques. À travers sa participation au PMI-DEL, la MRC de Vaudreuil-Soulanges, de même que son organisme de développement économique DEV, se sont véritablement positionnés au Québec, au Canada et à l'international comme référence en termes de concertation et de développement économique régional.



Délégations de Sikasso (Mali), Banfora (Burkina faso), Bobo-Dioulasso (Burkina), de Rigaud et de la MRC de Vaudreuil-Soulanges.



M. Aboubacar Hema, maire de Banfora, M. Patrick Bouze, préfet de la MRCVS et M. Bourahima Sanou, maire de Bobo-Dioulasso, lors de la signature de l'entente de partenariat dans le cadre du PMI-DEL en mars 2018.

L'année 2018 en un clin d'œil

Au mois de mars, la MRC a accueilli les maires de Bobo-Dioulasso et de Banfora ainsi que plusieurs fonctionnaires burkinabés et maliens afin de procéder à la signature officielle de l'entente de partenariat dans le cadre du PMI-DEL et de présenter son modèle de développement économique, de gouvernance, ses fonds et ses politiques.

Plus tard, en juillet, une délégation de Vaudreuil-Soulanges s'est rendue en Côte d'Ivoire pour échanger avec les agents de développement économique des communes impliquées, soit Bobo-Dioulasso, Banfora, Sikasso, Korhogo et Ferkessédougou, sous la thématique de l'attraction, la rétention et l'expansion des entreprises.

En septembre, en marge du programme et dans le cadre du Premier Forum Économique du Burkina Faso au Canada organisé par le Conseil canadien pour l'Afrique (CCAfrique), une délégation commerciale du Burkina Faso, encadrée par la Chambre de commerce et d'industrie du Burkina Faso et DEV, a été accueillie dans la région. Plusieurs entreprises vaudreuil-soulangeoises ont reçu les participants afin de présenter leurs produits et discuter des possibilités d'échanges commerciaux. Le Forum a par ailleurs offert sa tribune à des représentants de la MRC et permis à DEV de valoriser le potentiel des entreprises de Vaudreuil-Soulanges.

Finalement, en octobre, les partenaires du Mali et du Burkina Faso sont venus dans Vaudreuil-Soulanges pour le renforcement de leurs capacités à soutenir leurs entrepreneurs et créer un écosystème favorable au dynamisme économique local. C'est à travers des ateliers, des rencontres et des échanges qu'ils ont pu mettre en application leurs apprentissages, en plus de développer une trousse à outils sur mesure pour faciliter l'accompagnement de leurs acteurs économiques, basé sur le modèle développé par DEV Vaudreuil-Soulanges.

Développement social durable



DÉVELOPPEMENT
SOCIAL DURABLE
VAUDREUIL
SOULANGES

Le développement social durable est une approche intégrée et concertée de développement régional, favorisant la mobilisation des partenaires et la mise en œuvre de projets structurants qui permettent aux citoyens d'améliorer leur qualité de vie et de participer activement à la vitalité, au dynamisme et à la pérennité des organisations et des milieux.

La MRC a élaboré la Politique de développement social durable, qui permet d'agir localement et régionalement afin de soutenir et de développer le partenariat entre les organismes du milieu. Son objectif est de favoriser l'amélioration continue de la qualité de vie des citoyens et le mieux-être des collectivités de Vaudreuil-Soulanges dans une perspective intégrée et durable. Une trentaine d'organisations participent activement à sa mise en œuvre au sein de la Table territoriale de développement social durable et de trois sous-comités de travail : réussite éducative et sociale, transport des personnes et saines habitudes de vie.

Inondations 2017 : bureau d'aide aux sinistrés et soutien financier

Afin de faciliter les démarches des citoyens et citoyennes affectés par les inondations printanières de 2017, la MRC a ouvert dans ses locaux pendant l'année 2018 un bureau temporaire d'aide aux sinistrés. De plus, à partir des fonds recueillis par Moisson Sud-Ouest, la MRC a également remis aux sinistrés un total de 147 bons-cadeaux de 100 \$ afin de leur permettre de réaliser des achats dans les épiceries de la région. Grâce à un partenariat avec la Fondation du centre hospitalier de Vaudreuil-Soulanges, la MRC a également offert son soutien administratif afin de permettre aux sinistrés de bénéficier de mesures de soutien psychologique notamment avec l'organisme Le Versant et à travers des ateliers de médiation culturelle avec l'artiste Tina Struthers.

Réalisations 2018

- Refonte de la Politique de développement social durable;
- Soutien aux victimes des inondations du printemps 2017;
- Coordination du programme Accès-Loisirs;
- Soutien à la planification et au fonctionnement du transport collectif;
- Soutien de 15 projets dans le cadre du Fonds de développement des communautés ;
- Soutien de 6 projets pour favoriser la persévérance scolaire des jeunes de 0 à 20 ans;
- Accompagnement de quatre centres de la petite enfance (CPE) engagés dans la gestion durable grâce au programme CPE Durable;
- Mise en opération du 2-1-1, un service téléphonique facilitant l'accès aux ressources communautaires;
- Mise en œuvre de 7 projets favorisant l'intégration sociale des personnes immigrantes;
- Promotion de la langue française et de la culture québécoise grâce à 29 activités réalisées pour de nouveaux arrivants.



Refonte de la Politique de développement social durable

L'année 2018 a marqué le 10^e anniversaire de l'adoption de la première politique en matière de développement social durable pour la MRC de Vaudreuil-Soulanges. Pour l'occasion, les partenaires de la table territoriale de développement social durable et la MRC ont lancé le 5 avril 2018 un large processus consultatif auprès de la population, des municipalités et des organisations du territoire afin d'adopter une nouvelle mouture de la politique et de répondre aux nouveaux enjeux et défis sociaux de la région.

Grâce à une approche innovante combinant le travail de sondeurs déployés sur le terrain et une campagne médiatique invitant à remplir un sondage en ligne, 601 citoyens et citoyennes se sont exprimés sur les enjeux qu'ils jugent prioritaires, ainsi que sur les différentes situations de vulnérabilité vécues dans Vaudreuil-Soulanges.

Enfin, le Forum de développement social durable du 27 novembre 2018 aux Cèdres a réuni une centaine de participants et participantes qui ont pris connaissance du portrait de la situation régionale, ainsi que des principaux enjeux qui seront au cœur de la nouvelle politique de développement social durable à adopter en 2019.



Philippe Roy, Développement Vaudreuil-Soulanges, Guy Francoeur, CISSS Montérégie-Ouest, Raymond Larouche, président de la Table territoriale de développement social durable et maire des Cèdres, Francine Saint-Denis, Commission scolaire des Trois-Lacs, Philippe Toupin, CDC de Vaudreuil-Soulanges et Sébastien Legros, MRC de Vaudreuil-Soulanges



Visuels de la campagne médiatique

Soutien à la planification et au fonctionnement du transport collectif

Le service de développement social durable de la MRC a accompagné les municipalités de Coteau-du-Lac, Les Coteaux et Saint-Zotique dans le dépôt d'une demande de financement de 125 000 \$ au ministère des Transports du Québec (MTQ) dans le cadre du Programme d'aide au développement du transport collectif afin de financer les opérations de son nouveau service de Taxibus. Une seconde demande de financement de 100 000 \$ a également été déposée par la MRC au MTQ afin de réaliser une étude visant à favoriser les interconnexions régionales entre les différents services de transport offerts sur le territoire.



Programme Accès-Loisirs

Initié par la MRC et le Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest (CISSMO) en 2015, le programme Accès-Loisirs Vaudreuil-Soulanges vise à offrir aux familles à faible revenu des places gratuites pour des activités de loisirs offertes par un ensemble de partenaires. Grâce à la contribution des services de loisirs de Coteau-du-Lac, Les Coteaux, Saint-Zotique, Rivière-Beaudette, Saint-Clet, Saint-Polycarpe, Rigaud, Hudson, L'Île-Perrot, Notre-Dame-de-l'Île-Perrot, Pincourt, Vaudreuil-Dorion, Vaudreuil-sur-le-Lac, ainsi que d'une dizaine de fournisseurs d'activités et d'organismes communautaires, 2018 fut une année record où **413 enfants et adultes** ont pu participer sans frais à une panoplie d'activités sportives, culturelles et de plein air sur le territoire.





Fonds de développement des communautés : un effet levier majeur

À l'occasion d'un appel de projets auprès des municipalités, des organismes communautaires et des coopératives, des subventions du Fonds de développement des communautés (FDC) de l'ordre de 155 300 \$ se sont traduites par la réalisation des projets suivants, pour un investissement total de 770 000 \$:

- **Corporation de développement communautaire de Vaudreuil-Soulanges (8 000 \$ de la MRC pour un investissement total de 14 600 \$)** : Réalisation de 5 à 7 communautaires visant à faire connaître les services disponibles;
- **Municipalité des Cèdres (5 000 \$ de la MRC pour un investissement total de 21 749 \$)** : Mise en place de potagers urbains communautaires;
- **Municipalité des Coteaux (5 000 \$ de la MRC pour un investissement total de 10 700 \$)** : Soutien au projet « Le jardinage communautaire : une priorité, une fierté »;
- **Ville de Notre-Dame-de-l'Île-Perrot (7 700 \$ de la MRC pour un investissement total de 11 000 \$)** : Offre d'aide aux devoirs pour les jeunes du secondaire avec le projet « Ma réussite dans notre bibliothèque »;
- **BougeBouge (8 500 \$ de la MRC pour un investissement total de 33 500 \$)** : Soutien de la démarche MAVIA qui promeut l'activité physique en milieu scolaire;
- **Espace Suroît (15 000 \$ de la MRC pour un investissement total de 21 428 \$)** : Développement d'ateliers ayant pour thème « En sécurité dans le cyber-ESPACE »;
- **Hébergement La Passerelle (20 000 \$ de la MRC pour un investissement total de 78 084 \$)** : Contribution à l'aménagement d'une maison de transition pour les femmes en difficulté;
- **Justice Alternative (6 500 \$ de la MRC pour un investissement total de 43 857 \$)** : Déploiement du projet de médiation citoyenne « Mes conflits, je m'en occupe »;
- **Maison de la famille de Vaudreuil-Soulanges (5 700 \$ de la MRC pour un investissement total de 8 105 \$)** : Optimisation du programme Accès-Loisirs;
- **Maison de la famille de Vaudreuil-Soulanges (15 000 \$ de la MRC pour un investissement total de 428 750 \$)** : Soutien au développement d'un point de service à Vaudreuil-Dorion;
- **Maison des jeunes de Rigaud (10 000 \$ de la MRC pour un investissement total de 37 139 \$)** : Réalisation du projet « À bas les préjugés : pour une démocratie ouverte et collaborative »;
- **Réseaux Emploi Entrepreneurship (4 900 \$ de la MRC pour un investissement total de 7 210 \$)** : Mise en place d'un camp de jour destiné aux familles allophones;
- **Ville de Coteau-du-Lac (17 500 \$ de la MRC pour un investissement total de 75 000 \$)** : Soutien au projet « Vitamine ton milieu! » visant l'animation et l'aménagement du Parc Gaspard-Dauth;
- **Ville de Pincourt (5 000 \$ de la MRC pour un investissement total de 45 500 \$)** : Lancement d'une escouade citoyenne d'agriculture urbaine;
- **Ville de Rigaud (21 500 \$ de la MRC pour un investissement total de 31 700 \$)** : Mise en place d'un système de monitoring des déplacements sur le Mont Rigaud par une équipe jeunesse.



De gauche à droite : Sébastien Legros, MRC de Vaudreuil-Soulanges , Nadine Maltais, Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges, Annie Goudreault, ministère de la Culture, Raphaëlle Devatine, ENvironnement JEUnesse, Danie Deschênes, mairesse de la ville de Notre-Dame-de-l'Île-Perrot, Philippe Goyette, ministère de la Culture et Catherine Gauthier, ENvironnement JEUnesse.

CPE Durable : accompagnement de quatre CPE pour une gestion plus durable

Grâce au soutien financier de la MRC, quatre milieux de garde de la région ont bénéficié d'une formation et d'un accompagnement d'un an pour favoriser la mise en place de pratiques de gestion durable. Les CPE *Treehouse-Maison dans l'arbre* d'Hudson, *Les Petits Mousse*s de Vaudreuil-Dorion et Pin court, *L'île aux trésors* de Notre-Dame-de-l'Île-Perrot et *La Relève* de Vaudreuil-Dorion ont obtenu une nouvelle certification de la part de l'organisme ENvironnement JEUnesse. De plus, la Ville de Notre-Dame-de-l'Île-Perrot a également été l'hôte d'une journée de formation portant sur l'éveil culturel des tout-petits, laquelle a réuni une trentaine de CPE du Grand Montréal.

Réussite éducative et sociale : présentation des projets soutenus

Le sous-comité en réussite éducative et sociale de Vaudreuil-Soulanges, qui réunit une dizaine de partenaires issus des milieux scolaire, communautaire, institutionnel et des gens d'affaires, est responsable d'octroyer des subventions gouvernementales afin de soutenir les projets locaux de persévérance scolaire et de soutien à la lecture chez les 0-20 ans. En 2018, un montant total de 99 166 \$ a été attribué aux projets suivants :

- **Carrefour jeunesse-emploi Vaudreuil-Soulanges (29 987 \$)** : Poursuite du projet *Conciliation études-travail* qui vise la promotion d'un sain équilibre entre les études et le travail chez les jeunes et la reconnaissance des employeurs qui s'engagent à soutenir leurs employés aux études;
- **Maison de la famille de Vaudreuil-Soulanges (51 709 \$)** : Poursuite et bonification d'un programme d'aide aux devoirs qui bénéficie à 96 familles issues de sept municipalités de la MRC;
- **Comité jeunesse La Presqu'île (7 220 \$)** : Offre d'ateliers de création artistique avec des matières récupérées pour les élèves des écoles secondaires Soulanges, du Chêne-Bleu et de la Cité-des-jeunes;
- **Comité des loisirs de Sainte-Marthe (4 000 \$)** : Mise en place de trousse de lecture dans les écoles primaires Cuillierrier et Sainte-Marthe ainsi que dans les milieux de garde du secteur Soulanges;
- **Grands frères, Grandes sœurs de la Montérégie (3 750 \$)** : Offre d'ateliers littéraires aux élèves de l'école primaire Val-des-Prés;
- **Réseau Emploi Entrepreneurship (2 500 \$)** : Réalisation d'ateliers de fabrication de romans graphiques avec les élèves des écoles primaires Trudeau Elementary et Soulanges Elementary.





Mise en Service du 2-1-1 dans Vaudreuil-Soulanges

Officiellement lancé dans Vaudreuil-Soulanges le 26 avril dernier, le 2-1-1 est un service téléphonique d'information et de référence disponible sept jours par semaine, de 8 h à 18 h, 365 jours par année, destiné aux citoyens et citoyennes qui souhaitent connaître les ressources communautaires offertes sur leur territoire. De plus, le site Internet **211.qc.ca** donne accès à un répertoire regroupant l'ensemble des services selon différentes catégories, telles l'alimentation, la santé mentale ou les aînés. Le 2-1-1 se veut aussi un outil d'analyse statistique des demandes d'information qui permettra de suivre l'évolution des besoins sociaux de notre territoire.



Une immersion dans la culture québécoise

Une autre entente 2017-2018 avec le ministère de la Culture et des Communications du Québec (MCCQ) et la MRC a permis de réaliser un vaste programme d'activités immersives destiné aux nouveaux arrivants de Vaudreuil-Soulanges pour un investissement conjoint de 60 000 \$. Grâce au travail de coordination du Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges (CACVS), 29 ateliers ou sorties culturelles réunissant 900 enfants et adultes en processus de francisation, allant du primaire à l'éducation aux adultes, ont été réalisés. Ces activités très appréciées ont été une occasion unique de faire connaître les richesses patrimoniales et de tisser des liens avec nos acteurs et actrices culturelles.

Lieux visités : Érablières, vergers, bibliothèques municipales, Parc historique de la Pointe-du-Moulin, Musée régional de Vaudreuil-Soulanges, Maison Trestler, Maison Félix-Leclerc (en compagnie d'un chansonnier interprétant l'oeuvre de Félix Leclerc);

Activités dans les écoles : création d'une oeuvre collective, ateliers de création de marionnettes, présentation d'un spectacle de marionnettes, présentation sur le canal de Soulanges par le Musée régional de Vaudreuil-Soulanges, ateliers de création littéraire et de prise de parole, ateliers de création de décorations de Noël, création de fresques artistiques et dévoilement de celles-ci avec un spectacle de chorale présentant de la musique québécoise.

Programme Mobilisation-Diversité 2017-2019

La seconde année de l'entente entre le ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion (MIDI) et la MRC a permis la mise en œuvre de plusieurs actions favorisant l'intégration des personnes immigrantes. En concertation avec le Comité en relations interculturelles de Vaudreuil-Soulanges (CRIVS), les projets suivants ont vu le jour en 2018 :

- **Centre de plein-air Notre-Dame-de-Fatima (10 000 \$) :** Offre de camp de jour estival destinée aux adolescents allophones en processus de francisation et activité de formation interculturelle des coordonnateurs de camps de jours de Vaudreuil-Soulanges;
- **Chambre de commerce et d'industrie de Vaudreuil-Soulanges (17 000 \$) :** Réalisation d'une série de conférences sur l'intégration des personnes immigrantes en entreprise et d'une activité de reconnaissance des employeurs modèles en termes de gestion de la diversité;
- **Réseau Emploi Entrepreneurship (20 000 \$) :** Mise en place d'un conseil régional des personnes immigrantes et réalisation d'activités de consultation;
- **Commission scolaire des Trois-Lacs et Réseaux Emploi Entrepreneurship (10 000 \$) :** Offre d'un programme de soutien et d'accompagnement à la vie scolaire et communautaire pour les familles immigrantes;
- **CSUR LA TÉLÉ (10 000 \$) :** Réalisation de la série télévisée « Exogène » présentant le parcours et les préoccupations d'adolescents issus de la diversité;
- **Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges (10 000 \$) :** Réalisation d'ateliers de médiation interculturelle portant sur la diversité au sein d'entreprises de Vaudreuil-Soulanges;
- **Maison de la famille de Vaudreuil-Soulanges et Centre prénatal et jeunes familles (10 000 \$) :** Ateliers de chansons et comptines destinés aux parents et aux enfants allophones de 0 à 5 ans.

Logement



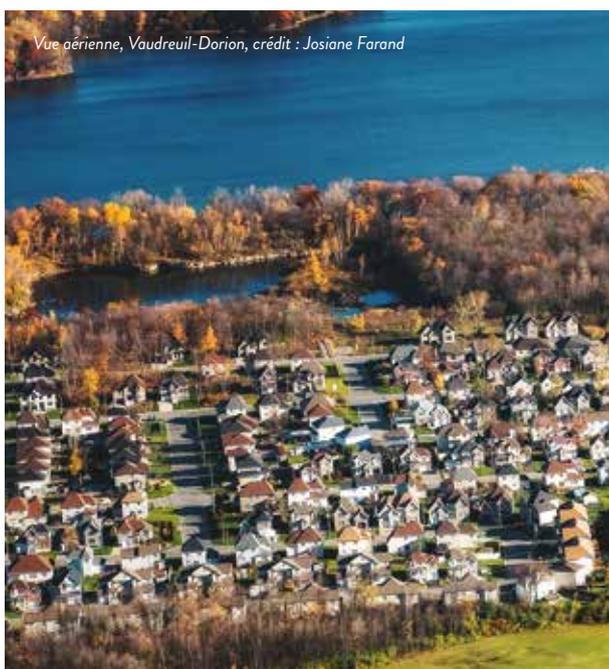
Programmes de rénovation domiciliaire

Les citoyens de Vaudreuil-Soulanges ont accès à deux programmes de rénovation domiciliaire de la Société d'habitation du Québec (SHQ), qui sont gérés par la MRC.

Il y a d'abord le programme *RénoRégion* qui vise à aider financièrement les propriétaires-occupants à faible revenu qui vivent en milieu rural à réaliser des travaux pour corriger les défauts majeurs de leur résidence, qui doit être d'une valeur de 100 000 \$ ou moins (excluant le terrain). En 2018, trois ménages ont bénéficié d'une subvention de **22 805 \$** octroyée par la SHQ.

Le deuxième programme est le Programme d'adaptation de domicile (PAD) qui vise à aider une personne handicapée à adapter son domicile afin qu'elle puisse y accomplir ses activités quotidiennes. En 2018, dix-neuf ménages ont bénéficié d'une subvention totalisant **110 540 \$** octroyée par la SHQ.

Les citoyens qui souhaitent se prévaloir de ces programmes peuvent consulter le site internet de la MRC au <https://mrcvs.ca/citoyens/logement/>



Vue aérienne, Vaudreuil-Dorion, crédit : Josiane Farand



Vue aérienne, Coteau-du-Lac, crédit : Josiane Farand



OFFICE RÉGIONAL
D'HABITATION

VAUDREUIL
SOULANGES

Office régional d'habitation de Vaudreuil-Soulanges

À la suite de l'adoption du projet de loi 83, *Loi modifiant diverses dispositions législatives en matière municipale concernant notamment le financement politique* en juin 2016, la MRC a entrepris les démarches afin de procéder au regroupement des 11 offices municipaux d'habitation de Vaudreuil-Soulanges sous la forme d'un seul organisme régional. Ainsi, l'Office régional d'habitation de Vaudreuil-Soulanges (ORHVS) a débuté ses activités le 1^{er} janvier 2018. Sa mission consiste à améliorer les conditions de vie des personnes et des familles à faible revenu ou à revenu modique de Vaudreuil-Soulanges en mettant à leur disposition des logements abordables, de qualité et sécuritaires. L'ORHVS est propriétaire d'un parc de 254 logements sociaux, en plus d'assurer un suivi administratif pour 121 logements subventionnés par le Programme de supplément au loyer (PSL) de la Société d'habitation du Québec.

En se structurant, le nouvel office régional a aussi procédé à la création de sa nouvelle image de marque et à la création de nouveaux outils de communication.



Les citoyens souhaitant obtenir de l'information sur les logements disponibles et les projets en cours peuvent téléphoner à l'ORHVS en composant le **514 453-6994**.

Environnement

Le service de l'environnement élabore la planification régionale de la gestion des matières résiduelles sur l'ensemble du territoire de la MRC et assure la mise en œuvre des *Plans de gestion des matières résiduelles* auxquels elle est assujettie. Il met également en œuvre des initiatives visant l'atteinte des objectifs du *Plan d'action 2013-2020 sur les changements climatiques du gouvernement du Québec*.

En résumé, 2018 aura été une année de planification et de concertation régionale importante en gestion des matières résiduelles et une année charnière dans la mise en place de grands projets collectifs. Ces projets présentent des actions concrètes pour développer ensemble une économie plus verte, l'objectif étant de mettre un terme collectivement au gaspillage des ressources et de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) pour lutter contre les changements climatiques, ceci nécessitant l'implication et la collaboration de tous les secteurs : municipal et citoyens, le secteur du bâtiment et le secteur des industries, commerces et institutions (ICI).



Réalisations 2018

- Tenue de trois rencontres du comité de suivi des Plans de gestion des matières résiduelles (PGMRs) pour accompagner les municipalités locales dans la mise en œuvre des actions;
- Implantation de la collecte des résidus alimentaires;
- Implantation d'un projet pilote de collecte intelligente;
- Étendue du service de collecte des matières recyclables au *secteur des industries, commerces et institutions (ICI)*;
- Intégration du *secteur des industries, commerces et institutions (ICI)* dans le Réseau des écocentres de la MRC de Vaudreuil-Soulanges;
- Visite des élus aux lieux de valorisation des matières collectées sur le territoire;
- Participation au *Programme de performance* de TRICENTRIS Centre de tri;
- Création de « Tricycle », un outil web d'aide au tri des matières résiduelles;
- Participation à la Semaine québécoise de réduction des déchets;
- Réalisation de consultations pour l'élaboration du plan d'action régional de réduction des émissions de GES;
- Mise en œuvre du projet pilote d'une unité de traitement des matières organiques par la Société de gestion des matières résiduelles de Vaudreuil-Soulanges (SGMRVS).

La MRC participe à la Semaine québécoise de réduction des déchets (SQRD)

Pour une 4^e année consécutive, la MRC a participé à la Semaine québécoise de réduction des déchets en acceptant sans frais et en quantités illimitées les matières de ses citoyens dans son Réseau des écocentres. Cette initiative a permis de rediriger 1 643 m³ de matières vers différentes filières de valorisation, dont plusieurs sont situées sur le territoire de la MRC.

LA SEMAINE QUÉBÉCOISE DE RÉDUCTION DES DÉCHETS

En s'alliant à la **Semaine québécoise de réduction des déchets (SQRD)**, la MRC de Vaudreuil-Soulanges participe à la saine gestion et à la valorisation des matières résiduelles, en plus de favoriser une utilisation durable des ressources naturelles dans le respect de son environnement.

DU SAMEDI 20 AU DIMANCHE 28 OCTOBRE

Pour l'occasion, les **citoyens** et les **petits ICI®** (Industries, Commerces et Institutions) des 23 municipalités de la MRC de Vaudreuil-Soulanges ont la possibilité d'aller porter **sans frais** leurs matériaux en quantité illimitée aux écocentres du réseau.

Service de collecte de matières recyclables



JE M'ENGAGE
À RECYCLER !



Avec près de 57 000 bacs roulants qui desservent actuellement le secteur résidentiel, la participation citoyenne se maintient. La quantité de matières collectées sur le territoire est passée de 16 317 tonnes en 2017 à 16 227 tonnes en 2018, ce qui s'explique notamment par les efforts de réduction au niveau des emballages et les réformes des médias papier.

Sous le slogan « *Pour une économie plus verte dans Vaudreuil-Soulanges* », la MRC a sensibilisé le secteur des industries, commerces et institutions (ICI) pour l'intégrer en 2019 dans son service de collecte régionale. En 2018, des mesures concrètes ont été mises en place afin de détourner un maximum de matières recyclables de l'enfouissement, faisant suite au portrait du secteur des ICI dressé en 2017 sur le territoire.

À l'été 2018, une cohorte de quatre étudiants a contacté plus de 700 ICI et a sillonné la région pour visiter près de 200 ICI afin de les sensibiliser à de bonnes pratiques en gestion des matières résiduelles. Le programme *ICI on voit vert*, programme d'engagement à recycler, a été mis en place, de même qu'une campagne de sensibilisation intitulée *Champions du recyclage*, mettant de l'avant des ICI du territoire dans des capsules vidéos diffusées dans les médias sociaux. Par cette initiative, la MRC invite tous les ICI assimilables au secteur résidentiel à adhérer au service de collecte régionale par levée de conteneurs qui débutera en 2019. Les ICI gros générateurs étaient quant à eux sensibilisés à une bonne gestion de leurs matières résiduelles et invités à valoriser leurs matières recyclables via un service de collecte privé. Dans la mise en œuvre de ce projet, la MRC a participé à des événements tels que des tournois de golf, un panel sur le développement durable et a développé des liens de partenariat avec Développement Vaudreuil-Soulanges et la Chambre de commerce et d'industrie de Vaudreuil-Soulanges (CCIVS) afin de mieux rejoindre la communauté d'affaires.



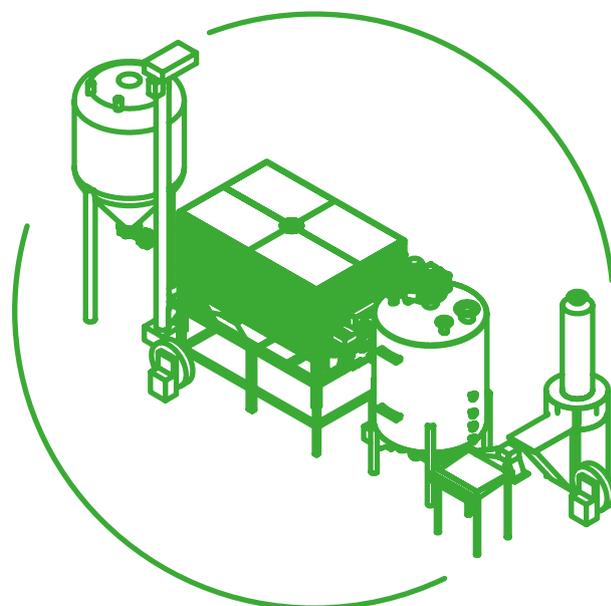
Ndèye Thiaba Sène, agente de sensibilisation en environnement, Keven Rousseau, agent de sensibilisation en environnement, Thierry Mallette, agent de développement en environnement, Haris Telemsani, agent de sensibilisation en environnement et Frédérique Dubé, agente de sensibilisation en environnement.

La Société de gestion des matières résiduelles Vaudreuil-Soulanges (SGMRVS)

La Société de gestion des matières résiduelles Vaudreuil-Soulanges (SGMRVS) est un OBNL créé en 2015 qui relève de la MRC et dont le conseil d'administration est constitué de maires de la MRC et de son directeur général.

En mars 2018, les membres du conseil ont nommé monsieur Hugues Charbonneau à titre de directeur général. La SGMRVS a notamment pour mandat de réaliser le projet pilote de traitement de résidus alimentaires.

En 2018, la mise en service de l'unité pilote a débuté et des essais seront réalisés au début de 2019 avec des résidus alimentaires provenant des bacs bruns des municipalités de la MRC. Les résultats des essais permettront de déterminer la technologie de traitement des résidus alimentaires dans le cadre de l'implantation d'une installation régionale de traitement des résidus organiques. D'ailleurs, en 2018, la SGMRVS a procédé à l'analyse de divers scénarios de traitement des résidus organiques, ce qui permettra, avec les résultats des essais, de recommander le scénario final à la MRC en 2019.



Projet pilote de traitement de résidus alimentaires



TRICENTRIS Centre de tri



Grâce à un investissement de plus de 6 millions de dollars pour l'installation d'équipements de tri optique en 2018, TRICENTRIS a pu répondre aux exigences du marché chinois tout en abaissant son taux de contamination à moins

de 2 %, permettant ainsi d'assurer la mise en marché des matières collectées, et ce, malgré le tumulte de la « crise du recyclage » vécue au Québec.

Rappelons par ailleurs que M. Hans Gruenwald Jr, maire de la ville de Rigaud, siège au conseil d'administration de TRICENTRIS depuis le début de l'entente en 2016.

Participation au *Programme de performance*

Soulignons qu'en tant que membre de TRICENTRIS, la MRC a bénéficié d'un apport financier au projet d'optimisation des ICI en 2018 par une subvention de 0,50 \$ par habitant, pour un montant de 76 637 \$, pour l'embauche d'agents de sensibilisation, la participation aux événements, le développement d'un logiciel de compilation de données, sans oublier la multitude d'outils de communication qui ont été développés.

Visite des élus aux lieux de valorisation des matières collectées sur le territoire

En juin 2018, les élus ont participé à une visite guidée des trois installations de valorisation qui reçoivent près de 25 000 tonnes de matières résiduelles collectées sur le territoire de la MRC. Situées dans la MRC d'Argenteuil, ces installations comprennent le **Centre de tri TRICENTRIS** pour le tri, le conditionnement et la mise en marché des matières recyclables, le **Centre de tri d'Argenteuil** pour le tri et la valorisation des matières collectées dans le Réseau des écocentres et **GSI Englobe**, plateforme de compostage pour la valorisation des résidus verts et des résidus alimentaires.



Centre de tri TRICENTRIS de Lachute

Collecte d'appareils contenant des halocarbures

Pour une 6^e année, la MRC de Vaudreuil-Soulanges est fière de participer au programme FrigoResponsable^{MD} qui vise la réduction des rejets d'halocarbures dans l'atmosphère, ainsi que des gaz à effet de serre (GES).

Le programme FrigoResponsable^{MD} permet de recycler 96 % de l'appareil et d'assurer la destruction de 99,99 % des gaz contenus dans les mousses isolantes et le système de refroidissement. En 2018, ce sont 1 388 appareils qui ont été recyclés grâce à ce programme, évitant ainsi l'équivalent de 1 867 tonnes de CO₂ dans l'atmosphère.

Deux points de dépôt volontaire sont offerts aux citoyens, soit l'Écocentre de Vaudreuil-Dorion et l'organisme Carrefour de l'espoir. Un service de collecte sur appel est également offert par l'organisme Carrefour de l'espoir, qui favorise le réemploi des appareils.

Écocentre de Vaudreuil-Dorion
2800, rue Henry-Ford,
Vaudreuil-Dorion
450 455-5434

Carrefour de l'espoir
235, rue Saint-Joseph,
Vaudreuil-Dorion
450 218-3100



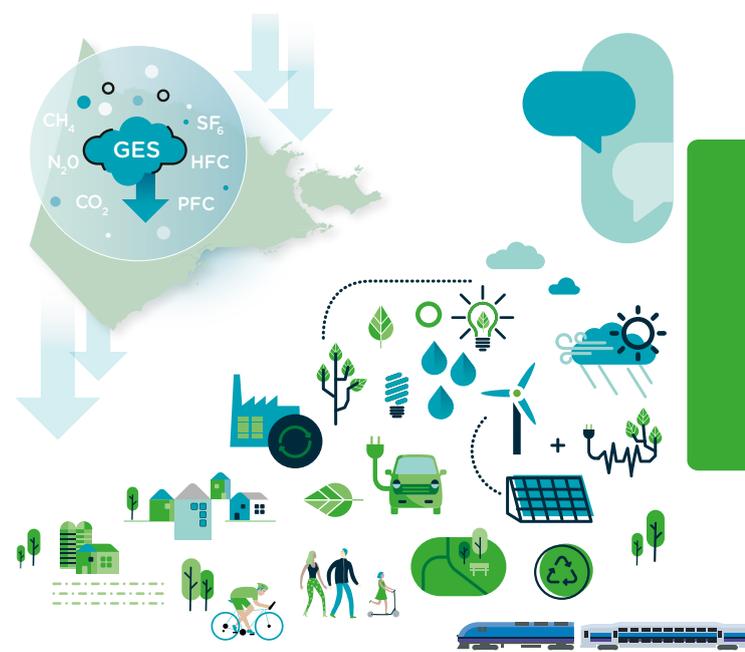
Plan d'action régional de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES)

En 2018, la MRC s'est vue remettre la première pièce de son trophée de Partenaire dans la protection du climat (PPC) de la Fédération canadienne des municipalités pour l'accomplissement de la première étape du programme, soit l'achèvement de l'inventaire régional des émissions de GES. L'inventaire, qui a été complété en 2017 avec la collaboration des 23 municipalités, du Comité 21 et de la firme Enviro-Accès, a permis de dresser un portrait des émissions de GES sur le territoire et de pouvoir entamer les deux prochaines étapes du programme, qui en comprend cinq :

- **Étape 1 – Inventaire GES** : collecte des données auprès des municipalités et élaboration d'un inventaire régional – 2017
- **Étape 2 – Objectif de réduction** : Établissement et adoption d'un objectif de réduction des GES – 2018-2019
- **Étape 3 – Élaboration des plans d'action** : Élaboration de plans d'action locaux pour les 23 municipalités et un plan régional – 2018-2019
- **Étape 4 – Mise en œuvre et suivi des plans d'action** : 2019-2020
- **Étape 5 – Surveillance des progrès et présentation des résultats** : 2021

Ainsi, un comité de travail présidé par madame Julie Lemieux, mairesse de la municipalité de Très Saint-Rédempteur, a vu le jour en 2018 pour soutenir et piloter la démarche d'élaboration d'un objectif de réduction et d'un plan d'action régional. En collaboration avec ses 23 municipalités, les parties prenantes du territoire et le Comité 21 Vaudreuil-Soulanges ont mené des consultations pour sonder le territoire sur les actions à prioriser et à mettre en place afin d'obtenir un véritable impact positif sur la diminution des GES dans la région. Le plan d'action régional de réduction des GES amène la MRC à joindre les efforts nationaux et internationaux en référence aux objectifs du gouvernement du Québec et en ligne avec l'Accord de Paris sur le climat.

Comité de travail sur le projet de réduction des gaz à effet de serre



De gauche à droite : Michaël Houle, gestionnaire du bureau du Québec, ICLEI Canada, Robin Goldstein, agente de renforcement des capacités municipales, Fédération canadienne des municipalités, Julie Labelle, agente de développement en environnement, MRC de Vaudreuil-Soulanges et Jean Lacroix, président-directeur général, Réseau Environnement.

Statistiques GES véhicules électriques

L'acquisition de deux véhicules électriques par la MRC a par ailleurs permis d'éviter **4.1 tCO₂éq** en 2018. C'est plus de **28 000 km** qui ont été parcourus par ces deux véhicules, réduisant ainsi l'empreinte carbone de la MRC.

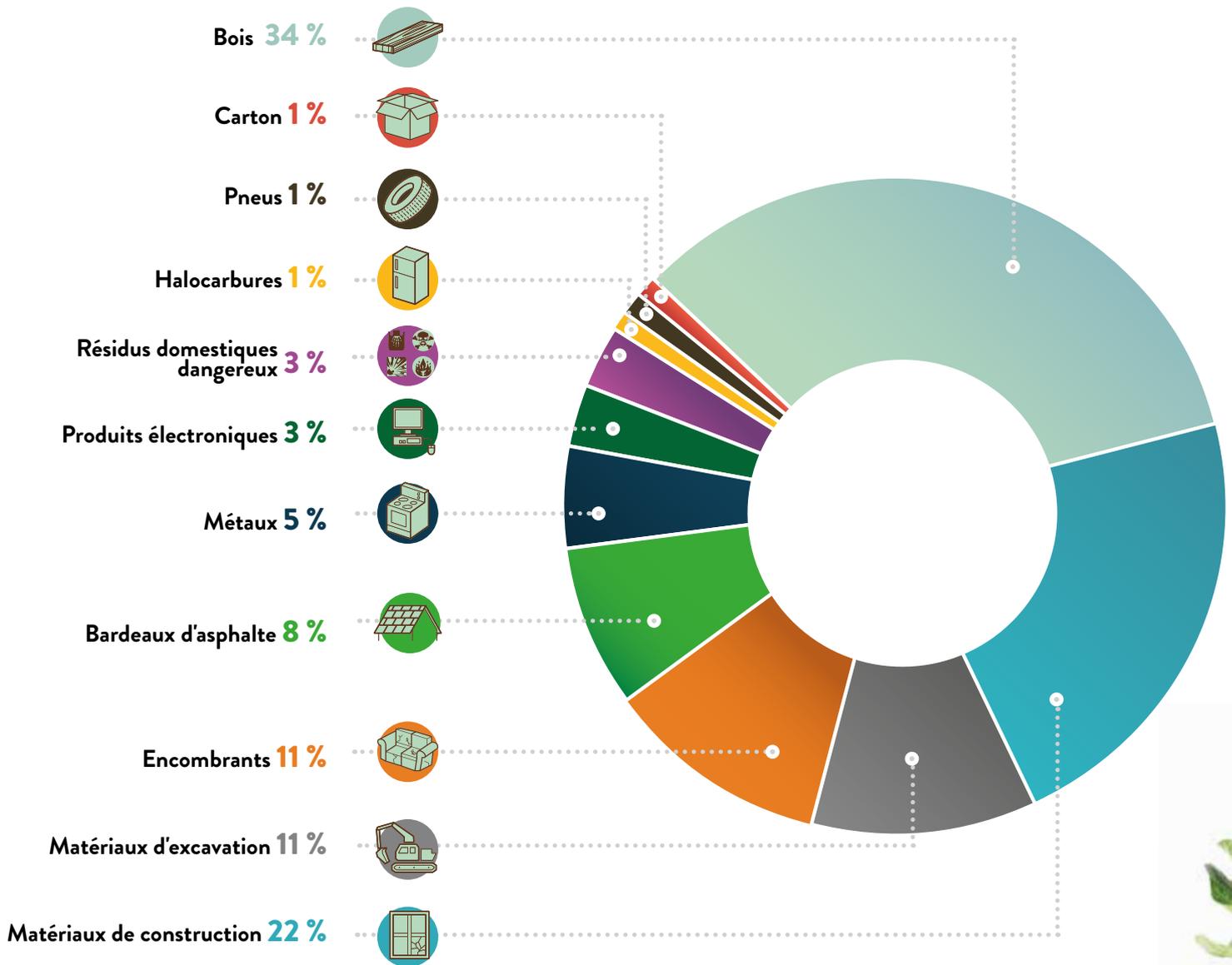




Réseau des écocentres

Le Réseau des écocentres a connu un nouveau succès en 2018 avec plus de **59 361 visites** à travers les quatre installations de la MRC, soit une **augmentation de 10 %** des visites comparativement à 2017. C'est plus de 8 711 tonnes de matières qui ont ainsi été détournées de l'enfouissement grâce à l'apport volontaire des citoyens de la MRC et plus 587 000 \$ économisés en frais d'enfouissement pour les municipalités.

En 2018, la MRC a ouvert les écocentres de Vaudreuil-Dorion et de Rigaud aux petites industries, commerces et institutions (ICI) du territoire ayant des matières assimilables au milieu résidentiel, le but étant toujours de détourner le plus de matière possible des lieux d'enfouissement en favorisant le recyclage et la valorisation. Le service du Réseau des écocentres s'est également amélioré en 2018 grâce à la bonification de ses services téléphoniques, qui permettent dorénavant aux citoyens de communiquer directement avec le personnel des écocentres pour répondre à leurs questions.



8 711 tonnes
recueillies dans les écocentres



587 000 \$
de coûts d'enfouissement évités



Création de l'outil web *Tricycle*

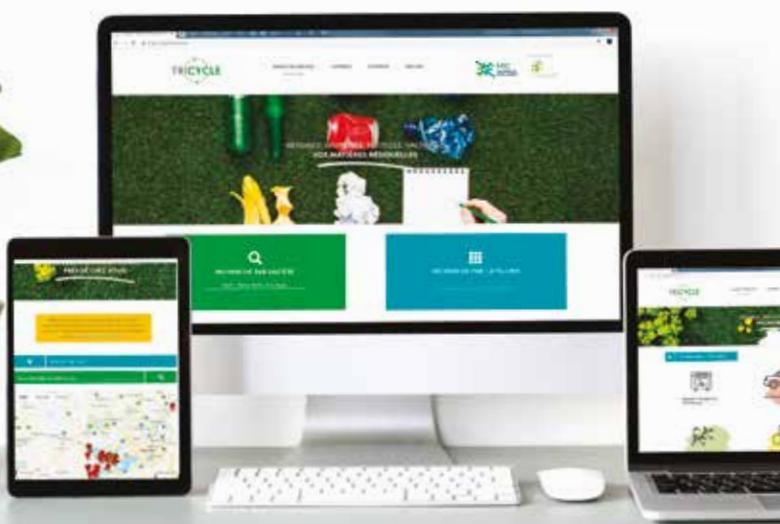
Dans le cadre du Jour de la Terre le 22 avril 2018, la MRC de Vaudreuil-Soulanges a lancé *Tricycle*, un outil web élaboré grâce au soutien financier de Tricentris, afin d'aider les citoyens de la région dans le tri de leurs matières résiduelles.

Selon les statistiques de Recyc-Québec, seulement 3 % de ce qui se trouve actuellement dans nos sacs à ordures devrait s'y retrouver. En effet, le sac à ordures des Québécois serait composé de 20 % de matières recyclables, de 57 % de matières organiques, et d'une foule d'autres matières qui ne devraient pas s'y retrouver. L'outil *Tricycle* a pour objectif de faciliter le tri des matières et ainsi en détourner une plus grande quantité des sites d'enfouissement.

Les citoyens peuvent faire des recherches par mot clé de matière, par catégorie de matière, ou encore par point de service sur le territoire, pour savoir comment se départir responsablement de leurs matières résiduelles.

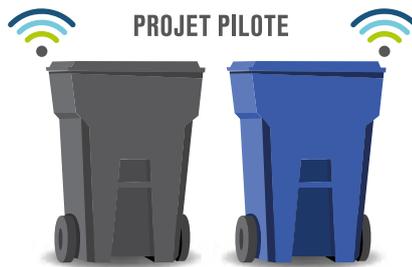


Tricycle est un outil d'aide au TRI, qui s'inscrit dans le **CYCLE** de la réduction, de la réutilisation, du recyclage et de la valorisation des matières résiduelles. Au même titre que ce vélo à trois roues qui nous sert à garder l'équilibre pour avancer, le Tricycle de la MRC de Vaudreuil-Soulanges est au service des citoyens afin de les accompagner sur des bases solides dans un nouveau virage de la gestion des matières résiduelles, alors que la collecte des résidus alimentaires a été lancée en 2018 dans la région.



COLLECTE INTELLIGENTE

PROJET PILOTE



Un projet pilote de collecte intelligente des matières résiduelles

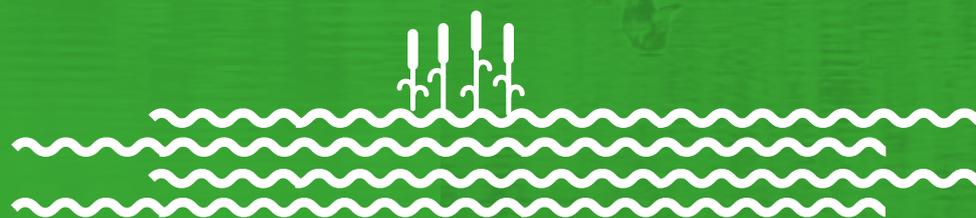
En septembre 2018, la MRC de Vaudreuil-Soulanges a lancé, en collaboration avec les municipalités de Notre-Dame-de-l'Île-Perrot et de Sainte-Marthe, un projet pilote de collecte intelligente des déchets et des matières recyclables, qui permettra de mesurer l'ensemble des avantages et enjeux de ce type de collecte.

Ce sont 650 résidences de Notre-Dame-de-l'Île-Perrot, en milieu urbain, et 450 résidences de Sainte-Marthe, en milieu agricole, qui participent au projet pilote. La collecte intelligente est un système qui utilise des technologies de traçabilité par lecture de transpondeurs à radio fréquence infrarouge (puces RFID) sur les camions de collecte et les bacs roulants. Les participants sont invités à mettre leur bac à la rue uniquement lorsqu'il est plein ou incommodant. Le projet vise à réduire les impacts environnementaux et à évaluer les gains économiques de la collecte intelligente des matières résiduelles selon les critères suivants :

- **Le taux de présentation moyen des bacs de recyclage et de déchets;**
- **Les quantités de déchets des secteurs du projet pilote par rapport aux autres résidents;**
- **Les facteurs influençant la mise en place de ces bonnes pratiques;**
- **Les technologies de suivi de la collecte intelligente;**
- **Les risques d'un tel système et les moyens de les atténuer.**

Le projet pilote a aussi pour objectif de sensibiliser la population sur les changements proposés. Un ensemble d'outils de communication a été développé afin d'optimiser la participation citoyenne et d'améliorer le tri des matières résiduelles. Ultimement, la collecte intelligente vise à réduire la facture globale de la collecte des matières résiduelles en instaurant une tarification fondée sur le principe de l'utilisateur-payeur, qui récompense les résidents qui adoptent les bonnes pratiques en matière de gestion de résidus domestiques.

Cours d'eau



La MRC s'assure du bon écoulement des eaux des **4 700 km de cours d'eau** sillonnant son territoire dans le but d'assurer la sécurité des personnes et des biens. L'organisation assure le respect à la réglementation de l'ensemble des cours d'eau sous sa compétence. La MRC réalise également l'entretien des cours d'eau pour assurer un meilleur drainage et augmenter la productivité des terres agricoles.

La MRC de Vaudreuil-Soulanges a à cœur la qualité de l'eau et la pérennité des milieux aquatiques de son territoire afin de permettre aux citoyens de bénéficier d'un environnement sain. Elle favorise donc les bonnes pratiques en lien avec l'utilisation de l'eau et le maintien des écosystèmes. La MRC soutient également plusieurs projets en aménagement des rives permettant ainsi d'améliorer la qualité des rivières et des cours d'eau, de limiter l'apport de nutriments et de polluants dans les eaux de ruissellement et de retenir les sédiments afin de réduire les coûts d'entretien.

Hudson, crédit : Josiane Farand



Déraillement du train de Canadian Pacific Railway (CPR) dans la rivière Delisle à Saint-Polycarpe



Réalisations 2018

- Investissement de plus de 210 000 \$ afin de réaliser l'entretien et l'aménagement de cinq cours d'eau sur 3 km. L'excavation des sédiments et le profilage des cours d'eau assurent un meilleur drainage agricole et augmentent le rendement agricole;
- Émission de plus de 30 permis pour que des travaux puissent être effectués dans les cours d'eau par des citoyens, des entreprises et des municipalités;
- Intervention à plus de 30 reprises pour faire retirer des obstructions sur des cours d'eau;
- Planification d'actions pour la prévention des inondations printanières dans le noyau villageois de Saint-Clet, telles que des travaux de déneigement et déglacage de certains cours d'eau;
- À la suite des fortes inondations de la rivière des Outaouais sur 11 municipalités (Pointe-Fortune, Rigaud, Hudson, Vaudreuil-sur-le-Lac, L'Île-Cadieux, Vaudreuil-Dorion, Pincourt, Terrasse-Vaudreuil, L'Île-Perrot, Notre-Dame-de-l'Île-Perrot et Pointe-des-Cascades) du territoire en 2017, participation de la MRC aux rencontres de la Table de concertation régionale du Haut Saint-Laurent Grand Montréal concernant le projet « Vulnérabilités des communautés à l'érosion et aux inondations le long du tronçon fluvial du Saint-Laurent ». Ce projet qui se poursuivra jusqu'en 2022 permettra, entre autres, de mieux comprendre les risques liés à l'érosion et de soutenir et protéger les communautés riveraines;
- Face aux fortes problématiques d'érosion causées par les inondations en 2017 pour certains propriétaires de Pointe-Fortune, la MRC s'est assurée que les travaux de stabilisation d'urgence effectués par le ministère de la Sécurité publique (MSP) intégraient les caractéristiques de la rivière des Outaouais propres à la zone près du barrage de Carillon, telles que les vagues, le courant et le niveau de l'eau;

Journée Caravane de Santé des sols

Dans le cadre du projet de rétention des sols et en lien avec son Plan de développement de la zone agricole, la MRC de Vaudreuil-Soulanges a organisé le 13 septembre 2018, la journée Caravane Santé des sols à la ferme Ancestrale 1793 inc. de Saint-Polycarpe en collaboration avec les clubs-conseils Nova-Terre et Logiag, le COBAVER-VS, Nature-Action Québec et le MAPAQ, ayant pour objectif principal l'intégration de meilleures pratiques culturales dans la région. Plus de 65 agriculteurs ont assisté aux ateliers donnés par le MAPAQ sur la santé des sols, qui abordaient notamment le drainage de surface, l'ajustement des pneus, la structure du sol et les pratiques culturales.



Mme Odette Ménard, ingénieure et agronome au MAPAQ, échange avec les participants sur la structure du sol selon les pratiques culturales. Ferme Ancestrale 1793 inc. de M. François Lalonde à Saint-Polycarpe.

- Après le déraillement du train du Canadian Pacific Railway (CPR) dans la rivière Delisle à Saint-Polycarpe en juillet dernier, la MRC a autorisé et suivi les travaux de restauration de la rivière. Lors du retrait des wagons et des débris au fond de la rivière, la MRC a exigé à CPR d'instaurer des mesures afin de limiter le transport de sédiments et de réduire les impacts sur l'environnement;
- Participation aux réunions du projet pilote de Saint-Zotique sur le contrôle des sédiments avec les agriculteurs, la municipalité et des chercheurs. La MRC contribue financièrement à l'échantillonnage de l'eau de trois cours d'eau. L'objectif du projet est de concerter les agriculteurs pour l'adoption de bonnes pratiques agricoles pour diminuer les matières en suspension et les nutriments des bassins agricoles des canaux de Saint-Zotique.

5 à 7 du projet de rétention des sols et amélioration biodiversité de la rivière Delisle

En mars 2018, la MRC a organisé un 5 à 7 afin de souligner la participation des agriculteurs de Vaudreuil-Soulanges au projet d'amélioration de la biodiversité de la rivière Delisle et au projet de rétention des sols en 2016 et 2017. Ces agriculteurs ont amélioré la biodiversité de la rivière Delisle par la plantation de plus de 6 km linéaires d'arbres et d'arbustes adaptés au milieu. Des nichoirs et des perchoirs pour oiseaux champêtres ont aussi été installés. En décembre 2017, près de 20 entreprises agricoles se sont engagées, à court terme, à améliorer leurs pratiques agricoles en favorisant la rétention des sols. Ces meilleures pratiques ont des effets positifs sur la quantité de sédiments qui vont aux cours d'eau et donc sur la qualité de ceux-ci. La MRC tenait à reconnaître l'effort des agriculteurs qui ont des pratiques favorables au développement durable.



Photo de groupe prise dans le cadre de l'événement de reconnaissance des agriculteurs ayant participé aux projets de rétention des sols agricoles et d'amélioration de la biodiversité de la rivière Delisle. M. Patrick Bousez, préfet de la MRC de Vaudreuil-Soulanges et maire de Rivière-Beaudette, M. Robert Sauvé, vice-président de l'UPA Vaudreuil-Soulanges, M. Yvon Bériault, président de la table de l'eau et du comité consultatif agricole de la MRC et maire de Saint-Télesphore, M. Jean-Yves Poirier, président du Comité d'aménagement de la MRC et maire de Saint-Polycarpe et M. Denis Ranger, maire de Sainte-Justine-de-Newton, entourés des participants et collaborateurs des projets.

Inventaire de la cartographie des cours d'eau

La MRC a réalisé une cartographie géomatique détaillée de ses 4 700 km de cours d'eau sur son territoire. Auparavant, la MRC analysait plusieurs cartes et données afin de confirmer s'il s'agissait d'un cours d'eau sous sa compétence. L'inventaire réalisé par Géomont, qui combine plusieurs méthodes par analyse spatiale, permet de déterminer précisément une cartographie détaillant chaque tronçon d'hydrographie au sens de la Loi. La Loi sur les compétences municipales définit quels sont les cours d'eau sous la compétence de la MRC, c'est-à-dire les cours d'eau à débit régulier ou intermittent, y compris ceux qui ont été créés ou modifiés par une intervention humaine. Avec cette cartographie à jour, la MRC a une connaissance plus poussée de son territoire et de son hydrographie, ce qui facilite la prise de décision et augmente l'efficacité du traitement des demandes.

Sécurité incendie et civile



La *Loi sur la sécurité incendie* confie aux MRC du Québec la responsabilité d'élaborer un schéma de couverture de risques en sécurité incendie (SCRSI) qui fixe des objectifs de protection contre les incendies et précise les actions requises pour y arriver sur l'ensemble de leur territoire. La MRC a une fonction de concertation des intervenants et des administrateurs régionaux impliqués en sécurité incendie et civile. Il existe ainsi divers comités et tables de travail qui se penchent sur des enjeux comme la formation des pompiers, les radiocommunications, la révision du SCRSI, la sécurité civile régionale, etc.

La MRC assume également le traitement des appels du service d'urgence 9-1-1 ainsi que du service 3-1-1 pour tous les appels non urgents nécessitant une intervention municipale, notamment les bris d'aqueduc et les inondations, les entraves de la route, les voies de circulation endommagées, les poteaux de signalisation abîmés, les lumières brûlées et tout autre problème de cette nature pour les 23 municipalités du territoire.



Réalisations 2018

- Élaboration du schéma de couverture de risques en sécurité incendie;
- Coordination des activités liées au schéma de couverture de risques en sécurité incendie;
- Modernisation du réseau de radiocommunication dédié aux services d'urgence;
- Optimisation des interventions d'urgence dans les secteurs hors du réseau routier;
- Organisation d'un Forum régional sur la sécurité civile;
- Création d'une cellule de crise régionale en sécurité civile.



7 mai 2017, Pincourt, crédit : Josiane Farand

FORUM : RÉGIONAL SUR LA SÉCURITÉ CIVILE



Forum régional sur la sécurité civile

En matière de sécurité civile, en suivi de la crise vécue au printemps 2017 lors des inondations, la MRC a tenu un Forum régional sur la sécurité civile en février. Le forum a réuni un total de 95 personnes, dont des maires et mairesses, des directeurs et directrices généraux, des directeurs des services de sécurité incendie de la MRC, ainsi que plusieurs partenaires et organisations externes dont la Sûreté du Québec, le Service de sécurité incendie de l'agglomération de Longueuil, la Croix-Rouge canadienne, Hydro-Québec et le Bureau régional de la sécurité incendie et civile de la Montérégie et de l'Estrie.

M. Patrick Bousez, préfet de la MRC et maire de Rivière-Beaudette, a présidé ce forum et a insisté sur l'importance d'agir collectivement en temps de catastrophe, en citant l'exemple des inondations 2017. À cet effet, le Forum sur la sécurité civile a placé en avant-scène l'importance d'unir les forces dans le respect des rôles et responsabilités de chacun face aux aléas susceptibles de perturber le territoire de Vaudreuil-Soulanges. C'est ainsi que suite à la recommandation des participants du forum, la MRC a constitué une cellule de crise régionale.

Cellule de crise régionale

Aviser, Alerter, Mobiliser

La cellule de crise régionale a été créée afin d'anticiper les cas pouvant provoquer une perturbation majeure au sein de la MRC de Vaudreuil-Soulanges. Avisée et alertée, la cellule de crise, mobilisée par le préfet de la MRC, s'engage à répondre aux demandes des municipalités exposées à une situation d'exception mettant en cause la sécurité des citoyens et des citoyennes.

La cellule de crise est composée du préfet et de la direction générale de la MRC, de maires, de directeurs de services de sécurité incendie, des municipalités touchées, de professionnels de la communication et également des intervenants externes du domaine de la sécurité publique.

Intervention d'urgence hors du réseau routier

En 2018, la MRC s'est dotée d'équipes d'intervention d'urgence hors du réseau routier. Ce projet fut réalisé dans le cadre du Programme d'aide financière du ministère de la Sécurité publique pour le soutien à l'organisation des interventions d'urgence hors du réseau routier. Il s'agit d'un service régional de protection des citoyens dans les secteurs non accessibles par le réseau routier. Ainsi, une aide financière de l'ordre de **153 593 \$** du gouvernement du Québec a été accordée à la MRC pour l'achat de matériel et d'équipements ainsi que pour la réalisation du protocole local d'intervention d'urgence (PLIU) favorisant la rapidité et l'efficacité des interventions d'urgence en milieu isolé.

La MRC compte maintenant six équipes de sauvetage hors réseau routier, soit les services de sécurité incendie des municipalités d'Hudson, Pincourt, Rivière-Beaudette, Saint-Lazare, Sainte-Marthe et Vaudreuil-Dorion. De plus, en soutien aux équipes de sauvetage, la MRC de Vaudreuil-Soulanges s'est dotée d'une équipe de pilotes de drones, spécialisée en recherche et en sauvetage et ainsi qu'à d'autres domaines d'intervention en matière de sécurité publique. Cette équipe est composée du personnel du service de sécurité incendie de la ville de L'Île-Perrot, qui assure la gestion et la mise en opération de l'équipe.

Ensemble, les six équipes de sauvetage et l'équipe de drones desservent les 23 municipalités de la MRC en assistance au personnel paramédical de la Coopérative des techniciens ambulanciers de la Montérégie.

Cours d'eau, Saint-Clet, crédit : Josiane Farand



Cour municipale régionale et greffe



COUR MUNICIPALE
RÉGIONALE

VAUDREUIL
SOULANGES

Cour municipale régionale

La cour municipale régionale (CMR) est un service de justice de proximité traitant tous les constats d'infraction émis sur le territoire de la MRC de Vaudreuil-Soulanges en matières pénales, en vertu du *Code de la sécurité routière*, de la *Loi sur les véhicules hors route*, de la *Loi sur les propriétaires et exploitants de véhicules lourds* ainsi que des règlements municipaux. Les constats d'infraction sont donnés par la Sûreté du Québec ainsi que par les inspecteurs et patrouilleurs municipaux. La CMR traite également tous les constats d'infraction liés au *Code de la sécurité routière* émis sur les routes numérotées pour le Directeur des poursuites criminelles et pénales (DPCP), à l'exception des constats émis sur les autoroutes. La CMR reçoit occasionnellement dans sa salle de cour les services itinérants des petites créances de la Cour du Québec pour la région de Vaudreuil-Soulanges.

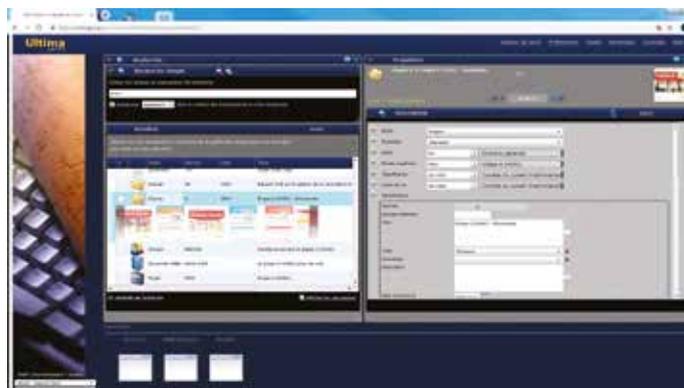
L'honorable juge Gilles Chaloux préside les séances de la cour depuis 2013. En 2018, **138 séances** ont eu lieu, **6 150 causes** ont été entendues et plus de **16 000 constats d'infraction** ont été traités.

L'horaire de la cour municipale a été modifié en octobre 2018. Les heures d'ouverture sont depuis du lundi au jeudi de 8 h 30 à 16 h 30 et le vendredi de 8 h 30 à midi.



L'honorable juge Gilles Chaloux

Nous tenons à souligner le travail exceptionnel de son honneur le juge Chaloux, qui exerce ses fonctions avec diligence et qui est à l'écoute des citoyens et citoyennes qui s'adressent à la cour municipale régionale.



Interface du logiciel Ultima

Greffe | Nouveau logiciel de gestion documentaire

Le service de la gestion documentaire, qui relève du greffe, a pour rôle la prise en charge de la masse documentaire de la MRC depuis la création des documents jusqu'à leur destination finale qui consiste en la destruction ou la conservation permanente. Ce mandat de gestion découle de la *Loi sur les archives* à laquelle toute organisation publique doit se soumettre.

Le traitement du nombre élevé de dossiers pose des défis techniques importants et c'est pourquoi l'accès à un outil performant est primordial. C'est en 2017 que la MRC a entrepris ses premières démarches pour trouver un logiciel qui saurait répondre à ses nouveaux besoins. Après une étude de marché, des rencontres avec des fournisseurs, le visionnement de démonstration de leur produit respectif, le choix s'est arrêté, au printemps 2018, sur le logiciel Ultima.

Au cours de l'été, la technicienne en gestion documentaire a entrepris la migration en transférant les dossiers qui étaient traités dans l'ancien logiciel, puis en créant les nouveaux dossiers dans la nouvelle plateforme. Le nouveau logiciel est un outil très performant qui possède notamment les caractéristiques suivantes : il fonctionne sur une plateforme Internet, il permet l'introduction de fichiers informatiques dans les dossiers, la consultation intégrale de fichiers joints, le partage de données avec les municipalités et une gestion moderne des archives.



Communications

Le service des communications de la MRC de Vaudreuil-Soulanges est responsable de la gestion de l'image de l'organisation et de la diffusion de l'information aux différents publics cibles que sont les municipalités, les partenaires, les citoyens et les médias. L'équipe assure également un conseil stratégique communicationnel auprès du directeur général, des élus et des différents services de la MRC selon les dossiers et enjeux en cours.

Les communications de la MRC sont une pierre angulaire de la réussite de l'ensemble des projets régionaux, métropolitains, provinciaux et nationaux. L'équipe doit composer avec un large éventail de problématiques et de publics et est ainsi appelée à adapter les stratégies à chaque dossier. Elle doit intervenir dans l'actualité et assurer le suivi auprès de la population, des municipalités, ministères, organismes et mandataires des gouvernements provinciaux et fédéraux.

Page d'accueil du nouveau site Internet de la MRC

Un nouveau site Internet

À la suite du lancement de sa nouvelle image de marque en 2017, la MRC voulait que celle-ci soit reflétée à travers l'ensemble de ses outils de communication, et donc de son principal outil, son site Internet. La nouvelle plateforme, à la fois dynamique et sobre, permet aux visiteurs un accès rapide à l'information. Le site a été construit en pensant aux différents publics cibles de la MRC, soient les citoyens et les municipalités. La structure de l'information, qui a été épurée et simplifiée, permet aux utilisateurs de naviguer facilement à travers les différentes sphères d'action de la MRC.



Réalisations 2018

- Accompagnement du préfet, de la direction générale et des professionnels dans les différents dossiers et projets de la MRC;
- Production d'outils de communication des différents services (ex. : bulletin Info territoire, campagnes publicitaires, dépliants, visuels, etc.);
- Gestion de la nouvelle image de la MRC et coordination de son déploiement;
- Planification et coordination d'activités de formation pour les élus de la MRC de Vaudreuil-Soulanges;
- Création et mise en œuvre des campagnes *ICI on voit vert* et *Champions du recyclage* pour l'optimisation de la collecte des matières recyclables du secteur des industries commerces et institutions;
- Coordination de la campagne *Du bac à la terre* pour l'implantation de la collecte des résidus alimentaires;
- Création de Tricycle, un outil web d'aide au tri des matières résiduelles;
- Coordination de la refonte du site Internet de la MRC;
- Gestion de la page Facebook de la MRC;
- Rédaction du mémoire sur le Projet de construction d'un terminal d'approvisionnement de carburant aéroportuaire à Montréal-Est;
- Rédaction du mémoire sur le Projet de réfection de la digue de la centrale des Cèdres par Hydro-Québec;
- Organisation d'événements et de conférences de presse pour divers projets;
- Participation à de nombreuses entrevues à titre de porte-parole de la MRC avec des médias régionaux et nationaux;
- Production des *Réalisations* annuelles de la MRC.

Ressources humaines



Le service des ressources humaines est responsable de négocier, gérer et assurer le suivi de la convention collective des employés ainsi que la *Politique de travail des employés-cadres de la MRC*. Il a le mandat de recruter, mobiliser, reconnaître et développer le personnel. Il assume un rôle-conseil auprès des gestionnaires et des employés.

Au cours de l'année 2018, les ressources humaines ont accompagné l'équipe de la direction pour le recrutement : création de nouveaux postes, postes d'étudiants pour la période estivale, départs à la retraite ou volontaires. Le service a donc profité de cette vague de recrutement afin d'innover dans son processus de dotation, et ce, en instaurant des entrevues de groupe. L'objectif des entrevues de groupe est avant tout d'optimiser les délais de recrutement en rencontrant plus de candidats qualifiés en même temps. Ce mode d'évaluation permet de faire participer les candidats à des ateliers de groupe, sous l'œil attentif des membres du comité de sélection, dans une ambiance amicale, afin d'évaluer leur savoir-être selon plusieurs critères, dont les compétences relationnelles recherchées : l'esprit d'équipe, la collaboration, la communication et l'écoute.

Le professionnalisme du processus et l'interaction avec les membres du comité de sélection créent un sentiment d'appartenance spontané et un pouvoir d'attraction auprès des candidats. Les commentaires obtenus sur ce nouveau processus sont très positifs de la part des élus, des gestionnaires et surtout des candidats qui approuvent même la décision du comité de sélection sur le choix des futurs employés, car ils auront été aussi témoins des performances de tous.

De plus, la MRC est fière de sa main-d'œuvre compétente et culturellement diversifiée qui reflète ainsi le portrait des habitants de la région de Vaudreuil-Soulanges.



Réalisations 2018

- Accompagnement à la direction générale dans le cycle de gestion des ressources humaines et dans la préparation de la négociation de la convention collective qui est échue depuis le 31 décembre 2018;
- Réalisation de l'évaluation du maintien de l'équité salariale en fonction de la *Loi sur l'équité salariale*;
- Obtention d'une subvention du gouvernement du Canada dans le cadre du programme Emplois d'été Canada (EÉC) 2018 pour l'embauche d'étudiants à titre d'inspecteurs au fonds de voirie régional et d'agents de sensibilisation en environnement;
- Planification de diverses formations dont celle de secouristes pour cinq nouveaux employés de la MRC et de DEV;
- Diffusion d'une formation offerte aux municipalités de la région sur la maladie de Lyme par la représentante et l'infirmière du Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre organisée avec l'initiative de l'équipe de la gestion des cours d'eau de la MRC;
- Coordination et animation d'une séance de codéveloppement professionnel avec le groupe des coordonnatrices;
- Planification de rencontres avec l'équipe de secouristes de la MRC et de DEV afin d'élaborer un plan de sécurité incendie qui sera approuvé en 2019 pour le bâtiment de la MRC;



La MRC est très fière de sa main-d'œuvre compétente et culturellement diversifiée à l'image de son territoire. À l'arrière : Élise Phoenix, de gauche à droite : Hsin-Hui Huang, Esperanza La Rotta, Tahio Isabel Arena et Jude Ben Ahuka.



La campagne de sensibilisation sur l'hypersensibilité environnementale organisée à l'interne pour les employés afin de privilégier un environnement sans parfum. De gauche à droite : Anne Fortier, Mylène Galarneau, Marie-Eve Gingras-Gosselin et Debie Anderson.



Événement de reconnaissance pour souligner les 10 années de service et spécialement les 25 années de service dans le milieu municipal de Guy-Lin Beaudoin. De gauche à droite : Simon Bellemare, directeur général adjoint, Guy-Lin Beaudoin, directeur général et Raymond Malo, directeur général adjoint – Planification dossiers métropolitains.



Événement de reconnaissance pour souligner les 15 années de service de madame Liane Lefebvre, commis et les 10 années de service de Carole Ducharme, secrétaire. De gauche à droite : Liane Lefebvre, Patrick Bousez, préfet, et Carole Ducharme.



Célébration afin de souligner le départ à la retraite de France Dufresne, greffière-audicière, après plus de 22 années de service. De gauche à droite : Hélène Thibault, Patricia Bouthillier-Dionne, Dominique Vachon, Liane Lefebvre, Pascale Leduc, France Dufresne, Claudie Gaudreau et France D'Amour.

- Participation régulière aux rencontres, formations et visites d'entreprises de la région de la Table régionale de discussions en ressources humaines de Vaudreuil-Soulanges coordonnées par Synergie Entreprises-Emplois Vaudreuil-Soulanges et adhésion de la MRC à Passeport Emplois Vaudreuil-Soulanges;
- Dans le cadre des activités du *Bureau actif*, favorisant l'adoption de saines habitudes de vie : rédaction et diffusion de capsules santé, organisation d'une campagne de sensibilisation sur l'hypersensibilité environnementale, planification hebdomadaire des *Rendez-vous zen* pendant l'heure du dîner afin de pratiquer différentes séances proposées par les employés : yoga, étirement, méditation, marche en groupe et techniques de respiration. Adhésion de la MRC au programme corporatif du Centre Multisports à Vaudreuil-Dorion offrant des rabais aux employés;
- En collaboration avec le comité social de la MRC, organisation de diverses activités (Saint-Valentin, Pâques, Halloween, Noël et récréatives) ainsi que le départ à la retraite d'une greffière-audicière après plus de 22 années de service, les événements reconnaissance pour souligner les 10 et 15 années de service de trois employés ainsi que les 25 années dans le milieu municipal du directeur général;
- Adhésion au regroupement de l'assurance collective administré par la Fédération québécoise des municipalités (FQM) et planification d'une rencontre avec les membres du regroupement de la région de Vaudreuil-Soulanges et une conseillère en régime d'assurance collective, en prévision du renouvellement au 1^{er} janvier 2019.



Guy-Lin Beaudoin
Directeur général

Simon Bellemare
Directeur général adjoint

Raymond Malo
Directeur général adjoint
Planification et dossiers métropolitains

France D'Amour
Greffière de la MRC et de la cour
municipale régionale

Jude Ben Ahuka
Technicien en génie

Debie Anderson
Technicienne en comptabilité

Tahio Isabel Arena
Technicienne en géomatique

Jacques Babin
Conseiller en sécurité incendie

Danielle Béluse
Commis à la réception

Julie Cassab
Conseillère en communication
Responsable des relations publiques

Hugues Charbonneau
Directeur général, Société de gestion des
matières résiduelles Vaudreuil-Soulanges

Francine Chung
Secrétaire

Carole Ducharme
Secrétaire

Gaëtan Dussault
Spécialiste en géomatique

Anne Fortier
Agente de développement en
environnement

Mylène Galarneau
Conseillère en ressources humaines

Claudie Gaudreau
Greffière-audicière

Marie-Eve Gingras-Gosselin
Conseillère en communication



La MRC et son équipe



Hsin-Hui Huang
Spécialiste en géomatique

Julie Labelle
Agente de développement en environnement

Linda Laplante
Secrétaire de direction

Esperanza La Rotta
Technicienne en géomatique

Natacha Latour
Technicienne en comptabilité

Stéphanie Lavergne
Ingénieure aux cours d'eau

Marie-France Leclair
Adjointe de direction

Michel Leclerc (*absent de la photo*)
Hydrologue cadre, professeur associé honoraire INRS-ÉTE

Linda Lecompte
Adjointe aux services administratifs et comptables

Pascale Leduc
Commis à la cour – Perceptrice des amendes

Liane Lefebvre
Commis à la cour – Perceptrice des amendes

Sébastien Legros
Agent de soutien au développement social

Alexandra Lemieux (*absente de la photo*)
Conseillère en aménagement du territoire

Jessica Mc Kenzie
Conseillère en aménagement du territoire

Élise Phoenix
Agente d'intervention aux cours d'eau

Michèle Richard
Commis à la cour

Simon Richard
Conseiller en communication
Responsable des relations avec le milieu

Sylvie Richer
Secrétaire

Hélène Thibault
Technicienne en gestion documentaire

Sabrina Tremblay
Commis à la cour – Perceptrice des amendes

Dominique Vachon
Greffière-audicière

Mot de la directrice générale

Concertation

Au terme de cette première année complète d'autonomie, j'affirme avec fierté que le Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges joue un rôle essentiel au sein de son milieu.

Nos programmes et nos actions ont des effets concrets et tangibles sur les instances municipales, les écoles, l'économie, l'environnement, l'emploi, les artistes, les enseignants, l'épanouissement des individus bref, sur le vivre-ensemble. Véritable valeur ajoutée, notre rôle se veut complémentaire; nous agissons là où la créativité se déploie.

La culture est un puissant outil permettant d'aborder de façon différente, créative et plus sensible nos enjeux régionaux. Notre rôle de concertation en la matière nous permet d'intégrer cette dimension importante aux projets qui nous sont soumis. C'est pourquoi le dialogue est fondamental pour l'accomplissement de notre mission.

Planification

Riche d'une programmation annuelle qui gravite autour de plusieurs thèmes, le travail de planification que nous effectuons depuis 2017 est en constante progression.

Dans un contexte de transformation, qu'il s'agisse de l'évolution vers le numérique ou de l'intégration de la culture au sein d'autres domaines, nous sommes constamment à l'affût des besoins du milieu afin de mieux comprendre ses préoccupations et ses aspirations.

La planification 2019 est donc teintée de cette adaptation ayant pour objectif ultime de répondre aux attentes des artistes, des organismes et de nos membres qui sollicitent notre appui ou nos services.

Accompagnement

Le CACVS considère qu'il est crucial d'offrir aux artistes et aux organismes qui se consacrent ou qui contribuent à la création et au partage de l'art et de la culture de Vaudreuil-Soulanges, la possibilité de développer leur pratique et leur mission avec des opportunités diverses au bénéfice de tous.

C'est pourquoi nous avons multiplié les occasions de prendre part au dynamisme régional en publiant plus d'une vingtaine d'appels de projets. Nous avons aussi accompagné, conseillé et appuyé plus d'une cinquantaine d'artistes, d'organismes et de municipalités dans le développement de leurs projets créatifs.

Je vous invite à devenir membre de notre organisme; l'adhésion est gratuite et ouverte à tous.

En terminant, je remercie toutes les personnes qui prennent part de près ou de loin à nos différents projets. Merci également à tous les membres du conseil d'administration qui s'investissent avec passion et qui apportent les idées et l'expertise pour guider et soutenir nos efforts à mettre la culture au coeur du développement économique et social de notre région.

Votre généreuse contribution signifie pour nous un gage de reconnaissance et de volonté de progresser **ENSEMBLE!**

« C'est épatant, les artistes. Ils sont fous, comme tout le monde, mais pas vraiment comme tout le monde. J'ai un faible pour eux. »

Françoise Giroud, écrivaine et femme politique française



NADINE MALTAIS

**DIRECTRICE GÉNÉRALE
CONSEIL DES ARTS ET
DE LA CULTURE DE
VAUDREUIL-SOULANGES**



CACVS

Le CACVS en un clin d'œil

Le Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges est un organisme indépendant, mandaté par la MRC de Vaudreuil-Soulanges pour mettre en œuvre sa Politique culturelle dans la voie du développement durable.

MISSION

De concert avec les artisans, notre mission est d'inscrire les arts et la culture dans le développement économique et social, pour une qualité de vie unique et identitaire, dans une perspective d'innovation et d'intégration des acteurs de la MRC de Vaudreuil-Soulanges.

Cette mission s'articule notamment par le repérage des talents et de l'innovation, par la reconnaissance du potentiel artistique et culturel de la région et par le développement d'initiatives rassembleuses, permettant de faire rayonner les arts et la culture dans Vaudreuil-Soulanges et au-delà des limites de son territoire. Nous travaillons également à générer des maillages avec les milieux traditionnellement dénués d'art.



VALEURS

CRÉATIVITÉ

Favoriser la créativité auprès des artisans et du milieu socio-économique afin d'inscrire la région dans le développement durable. Outiller le milieu afin d'augmenter leur capacité d'invention, d'imagination et de valoriser le pouvoir socio-économique créateur. Faire connaître le processus de la créativité comme levier pour l'innovation et reconnaître ses impacts sur la cohésion sociale.

INNOVATION

Investir dans une culture d'innovation afin d'être à l'avant-garde et dans un processus d'influence qui conduit au changement environnemental, social et économique.

EXPERTISE

Favoriser la carrière et l'épanouissement des artisans et reconnaître leur apport socio-économique. C'est par l'entremise de cette fierté que nous parviendrons à faire rayonner la culture dans notre région et au-delà de ses frontières.

COLLABORATION

Inscrire les projets à travers une culture de collaboration au sein du CACVS, du réseau des artisans et des acteurs socio-économiques. Favoriser la diversité des idées artistiques et des métiers, des cultures et des façons de faire différentes, dans une démarche collaborative.

EXCELLENCE

Viser l'excellence par la mise en œuvre de standards élevés et l'amélioration constante des processus de création et de gestion des activités culturelles en collaboration avec les parties prenantes.

FIERTÉ D'APPARTENANCE

Favoriser le développement des compétences des artisans spécialement en culture durable et auprès de la relève. Cette expertise s'acquiert et se transmet par l'entremise de nos actions individuelles et collectives, au profit du bien-être de notre collectivité.

Le CACVS et son équipe

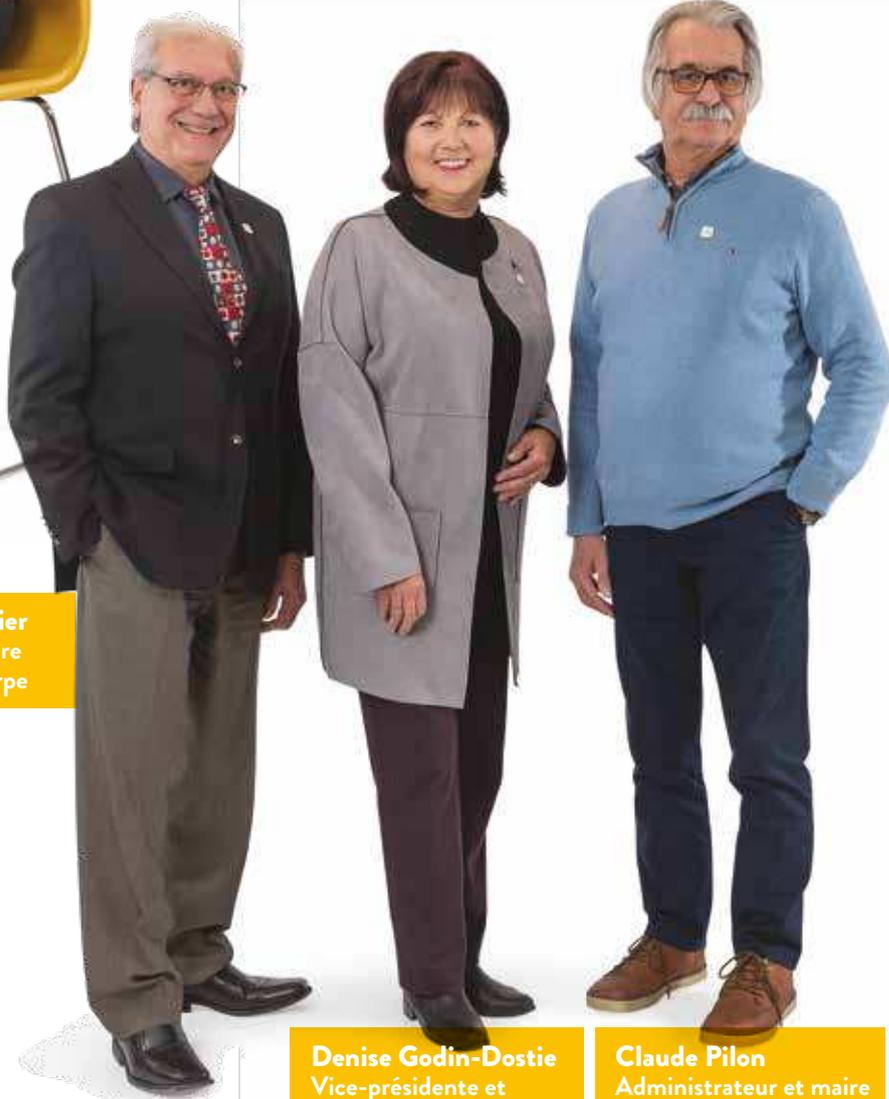


CONSEIL DES ARTS ET DE LA CULTURE
DE VAUDREUIL-SOULANGES



Karina De Nobriga
Coordonnatrice

Nadine Maltais
Directrice générale



Jean-Yves Poirier
Président et maire
de Saint-Polycarpe

Denise Godin-Dostie
Vice-présidente et
maire des Coteaux

Claude Pilon
Administrateur et maire
de Vaudreuil-sur-le-Lac



Patrick Richard
Administrateur, secteur
arts médiatiques

Chantal Séguin
Administratrice, secteur
histoire, muséologie et
patrimoine

Tina M. Struthers
Administratrice, secteur
métiers d'arts

Sonia Haberstich
Administratrice,
secteur arts visuels

Isabelle Poirier
Administratrice, secteur
arts de la scène

Josiane Farand
Administratrice,
secteur économique

Chantal Bédard
Administratrice, secteur communications,
médias et technologies de l'information



Chloé Marcil
Administratrice,
secteur municipal

Laura McCaffrey
Administratrice,
secteur municipal

Patrice Schoune
Administrateur,
siège coopté

Marianne Sigouin-Lebel
Administratrice,
siège coopté

Michel Vallée
Administrateur,
secteur municipal

Nicolas Pedneault
Administrateur,
secteur municipal

Absents :

Noémie Huet-Gagnon; administratrice, secteur des lettres et de la littérature
Philip Lapalme; commissaire, administrateur, secteur social



Une partie de membres du CA du CACVS en compagnie de l'artiste Dominic Besner lors du dévoilement du Programme TRACE : Traquer la Relève Artistique et Culturelle en Émergence, crédit photo : Josiane Farand

Faits saillants

• Lancement du guide de gestion durable

Face aux enjeux de plus en plus complexes de gestion des opérations et de mise en marché de la culture, le CACVS a pris la décision de soutenir le milieu avec un outil accessible et concret portant sur les meilleures pratiques en gestion durable. Son déploiement auprès du milieu culturel sera l'une de nos actions phares en 2019.

• Programme pilote de citoyenneté culturelle des jeunes

En collaboration avec l'équipe de la Commission scolaire des Trois-Lacs, le CACVS a élaboré un programme pilote promouvant le concept de citoyenneté culturelle des jeunes. Dans le cadre de ce programme, des projets conçus au sein des écoles se sont vus bonifiés d'une dimension culturelle, élargissant d'autant la portée de ceux-ci, leurs impacts sur les élèves, et solidifiant leur ancrage dans la communauté.

• Relance du projet Traquer la Relève Artistique et Culturelle en Émergence (TRACE)



Autrefois soutenu par la CRÉ Vallée-du-Haut-Saint-Laurent, le projet TRACE a effectué un retour en force en 2018, spécifiquement pour les artistes de Vaudreuil-Soulanges, et ce sans égard à l'âge.

Parmi les nouveautés, soulignons le retour du programme de perfectionnement, la collaboration avec de nouveaux partenaires ainsi que l'ajout d'un volet « **Inspiration** ». Avec le projet TRACE, le CACVS soutient directement les artistes en voie de professionnalisation, à la fois par des activités visant leur essor professionnel, par du soutien financier et enfin, par une plus grande visibilité.

• Représentation

Dans un effort renouvelé d'accompagnement, l'équipe du CACVS a entrepris de rencontrer les intervenants culturels des municipalités, offrant ainsi du soutien adapté à la réalité de chacune d'entre elles. L'équipe a également déployé des efforts supplémentaires, en collaboration avec ses administrateurs et administratrices, pour accroître sa présence sur le terrain lors des événements culturels. Enfin, le CACVS a reconduit son partenariat avec la Chambre de commerce et d'industrie de Vaudreuil-Soulanges (CCIVS), permettant le rayonnement d'artistes et favorisant les maillages avec la communauté d'affaires.



L'artiste Manon Côté devant une de ses œuvres, courtoisie : Manon Côté

Les grands dossiers 2018

Le 15 octobre 2018 à la bibliothèque Marie-Uguay de Notre-Dame-de-l'Île-Perrot, le CACVS annonçait les six projets retenus dans le cadre de l'édition 2018 du Programme d'Innovation Culturelle (PIC)

Ce programme vise trois objectifs, soit de contribuer à la vitalité des collectivités, d'offrir un soutien à la création artistique et surtout, dans le respect des principes de développement durable, favoriser un plus grand rayonnement de la culture dans Vaudreuil-Soulanges. Le CACVS remet un montant totalisant 38 181 \$ appuyant ainsi directement des initiatives de développement culturel d'une valeur totale de 61 600 \$ qui seront distribués ainsi tout au cours de l'année 2019.

Ce soutien à la réalisation d'actions culturelles innovantes est crucial, car il contribue directement à développer l'offre culturelle sur notre territoire, et les retombées en sont perceptibles tout au long de l'année. Ainsi, le PIC agit comme véritable moteur de développement pour Vaudreuil-Soulanges.



Dans le cadre du concours « Capture ton patrimoine » : Ange gardien | Photo prise à Saint-Clet par Pamela Zhang



Le 15 octobre 2018, dévoilement des lauréats du programme d'innovation culturelle (PIC), crédit photo : Josiane Farand



Voici en un coup d'oeil, les projets retenus par le comité de sélection indépendant :

Entre la ligne et la couleur

- Regroupement Traitd'artiste- Vaudreuil-sur-le-Lac

Les artistes membres de ce groupe réaliseront une oeuvre de grand format composée de plusieurs oeuvres originales, chacune décomposant et mettant en valeur le processus créatif entrepris. L'oeuvre finale, véritable mosaïque collective rendra hommage au monument historique et culturel qu'est le Musée régional de Vaudreuil-Soulanges. Celle-ci sera présentée dans le cadre de l'exposition Entre la ligne et la couleur au Musée au printemps 2019.

Théâtre Paul-Émile-Meloche En Spectacle

- Festival de Musique de Hudson

Présentation d'une programmation artistique annuelle éclectique (huit spectacles présentés entre septembre 2018 et mars 2019), faisant écho au passé de la salle Paul-Émile Meloche. La programmation comporte des spectacles de musique, de chanson et de danse, rejoignant ainsi un public large, heureux de profiter d'une offre culturelle renouvelée tout près de la maison.

Ce qui compte, c'est ce qui se conte à Rigaud

- Bibliothèque municipale de Rigaud

Création de six capsules numériques mettant en vedette le personnage de Mamilou, incarné par la conteuse Lucie Bisson, qui présentera des contes inspirés des lieux et du folklore de Rigaud et se dérouleront dans des lieux culturels, patrimoniaux et/ou récréotouristiques de la ville. Les contes seront diffusés en ligne et la bibliothèque présentera également deux séances de conte et bricolage en compagnie de Mamilou elle-même. Ce projet vise l'augmentation de la fréquentation de la bibliothèque municipale en associant celle-ci aux lieux présentés dans les capsules.

Un jardin pour tous

- Gannaiden- Vaudreuil-Dorion

Un groupe d'élèves de l'École secondaire de la Cité-des-Jeunes aménagera le jardin intérieur de l'école de manière à en faire un lieu inspirant et un espace culturel convivial et accessible à tous. Les élèves visiteront Gannaiden, planteront des bulbes de jonquilles et créeront des sculptures qui seront installées dans le jardin. Projet réalisé en collaboration avec Nancy Lépine, enseignante à l'ESCJ et Monica Brinkman, artiste.

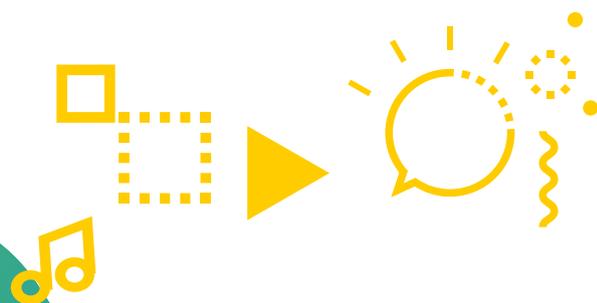
Poissons plastiques, collaboration intergénérationnelle de recyclage créatif - REE-VS- Vaudreuil-Dorion

Projet intergénérationnel entre Pierre Elliott Trudeau Elementary School, l'école Soulanges Elementary, la résidence Chartwell Le Prescott et animé par l'artiste Deirdre Potash. À la suite de rencontres avec les aînés, les élèves créeront une sculpture avec des matériaux recyclés, inspirés de la vie marine. Les élèves créeront également un blues de l'environnement en compagnie du musicien Rob Lutes. Les oeuvres créées dans le cadre de ce projet bilingue seront dévoilées lors du Jour de la Terre 2019.

Sculpture de bois ancestral récupéré au Quai Brideloup

- Ville de Notre-Dame-de-l'Île-Perrot

Avec ce projet, la Ville souhaite redonner vie aux vestiges de la jetée Anne-Hébert dans un lieu riverain significatif de Notre-Dame-de-l'Île-Perrot. Le premier pas de ce projet de grande envergure est d'obtenir l'expertise quant au bois récupéré (qualité structurelle, état, traitement préventif et de conservation requis, etc.) ainsi que de documenter l'histoire de la jetée Anne-Hébert afin que ces deux éléments soient au coeur du projet de sculpture au Quai Brideloup, qui se veut un rappel tangible de l'histoire maritime de la Ville et un hommage à la beauté du lieu.



Le 29 novembre 2018, le CACVS a lancé le Guide de gestion durable pour les organismes culturels

Rédigé par Lorraine Simard, spécialiste en responsabilité sociétale, et adapté en collaboration avec Daniel Bissonnette, directeur général du Musée régional de Vaudreuil-Soulanges (MRVS), Marie-Pierre D'Anjou, directrice générale du Parc historique de la Pointe-du-Moulin et Louise Leblond-Vallée, directrice générale de la Maison Trestler, le Guide de gestion durable pour les organismes culturels se veut un outil concret de mobilisation pour faciliter le virage des organismes culturels vers des pratiques de développement durable.

Parmi les nombreux dossiers que le CACVS mène, celui du développement durable en est un prioritaire. Plus complexe, car nécessitant plus d'efforts et d'engagement, il n'en demeure pas moins une voie d'avenir.

Le guide offre des outils adaptés qui considèrent la dimension culturelle dans la gestion des organisations du milieu culturel, de manière à tendre vers une gestion durable. En d'autres termes, la culture investit la sphère du développement durable et le développement durable investit la sphère culturelle. Véritable mode d'emploi permettant d'entreprendre une démarche de gestion durable en détaillant chacune des étapes, le guide contient 20 outils pratiques adaptés à la réalité des organismes culturels.

L'élaboration de ce guide a démontré qu'il est absolument possible de déployer un langage commun et une série d'actions concertées en collaboration avec les parties prenantes.

Le Guide de gestion durable pour les organismes culturels est disponible sur demande auprès du Comité 21 Québec ou du CACVS.

Nous tenons à remercier le gouvernement du Québec et la MRC de Vaudreuil-Soulanges pour l'aide financière accordée au projet de développement des compétences des équipements culturels dans le cadre des ententes de développement culturel 2014-2015 et 2015-2016.



Le Guide de gestion durable pour les organismes culturels

Daniel Bissonnette, directeur général du MRVS; Louise Leblond-Vallée, directrice générale de la Maison Trestler, Jean-Yves Poirier, président du CACVS et maire de Saint-Polycarpe, Nadine Maltais directrice générale du CACVS, Lorraine Simard, auteure du Guide et Marie-Pierre D'Anjou, directrice générale du Parc historique de la Pointe-du-Moulin, crédit photo : Josiane Farand



Optimisation du site web artculturevs.ca

Lancé en juin 2017, le site web www.artculturevs.ca fut continuellement optimisé tout au long de l'année 2018, de manière à en faire un outil de référence convivial pour le milieu, où l'information est facilement repérable et où les artistes sont mis en valeur.

Le répertoire des artistes a été refondu pour être présenté à la fois par municipalité et par discipline artistique. Une section spécifique regroupant les appels de projets récents a été ajoutée, permettant l'accès en un clic. Enfin les visuels ont été rafraîchis, avec notamment la création d'une signature spécifique aux appels de projets.

La section Nouvelles est sans contredit la plus effervescente du site où se côtoient chroniques régulières telles que l'artiste du mois et nouvelles ponctuelles, la participation d'un artiste d'ici à une exposition locale ou internationale ou encore les communiqués émanant de divers organismes culturels.

Artiste du mois



À chaque mois, le CACVS fait le portrait d'un ou une artiste d'ici qui s'illustre ici ou ailleurs. Cette chronique permet de découvrir l'artiste, sa démarche, ce qui l'inspire et l'anime, en partant de ses oeuvres.

Journées de la culture



À l'occasion des Journées de la culture, le CACVS publie une série de trois articles recensant l'ensemble des activités présentées sur le territoire de Vaudreuil-Soulanges pendant ces trois journées animées, offrant ainsi une belle vitrine aux organisateurs d'événements à travers le territoire.



Jeudi Nostalgie



En collaboration avec différents partenaires, le CACVS présente une photo d'archives de la région de Vaudreuil-Soulanges, accompagnée d'un texte replaçant celle-ci dans son contexte historique.

P090- Fonds Huguette Servant-Séguin- Propriété du Centre d'archives de Vaudreuil-Soulanges Image prise vers 1910, nous montre une partie de sucre chez Napoléon Séguin sur le chemin de la Grande-Ligne à Rigaud.

Atelier de maillage « Écoproduction artistique »

Organisé conjointement par le Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges (CACVS) et le Comité 21 Québec (C21Q), le premier atelier de maillage « **Écoproduction artistique** », tenu le 21 juin 2018 au Centre communautaire de Saint-Clet, s'adressait aux artistes, aux artisans, aux artisanes et aux designers résidentiel et commercial.

L'atelier, conçu spécialement à l'intention des membres de la communauté artistique visait à les sensibiliser aux opportunités d'écoproduction artistique avec les matières résiduelles issues du programme d'écosynergie d'affaires du C21Q de la région.

Après une courte présentation du contexte dans lequel le projet d'écoproduction artistique s'insère, le potentiel de réalisation de projets avec les filières bois, plastiques, autres, etc., a été mis de l'avant.

Trois axes ont permis d'élaborer les fondements du projet régional, soit les oeuvres d'art uniques avec ou sans thématique, les oeuvres monumentales collectives et les filières d'écoproduction. La discussion générée lors de l'atelier a permis de clarifier les besoins face à cette nouvelle opportunité de création d'oeuvres et de sensibilisation au développement durable.

Cet atelier a permis de confirmer l'intérêt du milieu culturel pour la création de filières pour une valorisation et une mise en marché d'une série de produits signés par le milieu culturel qui sera développée par le C21Q et des partenaires de la région.

Finalement, cet événement a permis de jeter les bases d'un mouvement créatif intégré dans la voie du développement durable dont les impacts seront bénéfiques au niveau économique, social, environnemental et culturel.



Capture ton patrimoine

À l'automne 2017, les élèves du groupe Art-Études, volet arts plastiques de l'école secondaire du Chêne-Bleu, ont eu l'opportunité de participer à un projet combinant architecture, patrimoine et photographie : le concours « **Capture ton patrimoine** », rendu possible grâce à une entente de développement culturel entre le ministère de la Culture et des Communications du Québec et la MRC de Vaudreuil-Soulanges.

Les étudiants ont reçu des formations en aménagement du territoire et en patrimoine, ainsi qu'en initiation à la photographie. Ils ont ensuite visité le territoire de Vaudreuil-Soulanges et croqué des photos dans chacune des 23 municipalités.

L'exposition présentée réunissait les meilleurs clichés de chaque municipalité de Vaudreuil-Soulanges et se voulait le point culminant de ce projet enrichissant.

Les élèves ont témoigné de leur expérience positive, qui leur a permis de développer leurs connaissances techniques en photographie, mais surtout de poser un regard neuf sur leur région. Selon Alec Beiger : « **Après cette expérience, nous avons une nouvelle vision de ce qui nous entoure. Nous avons vu des côtés différents des municipalités voisines et le patrimoine qui raconte l'histoire de la région et du pays.** » Le projet a également permis de mettre en lumière l'importance de la protection du patrimoine pour notre région.

Cette exposition témoigne du travail des 19 élèves et illustre la grandeur de leur créativité et des richesses du territoire de Vaudreuil-Soulanges.

Les élèves du groupe Art-Études, volet arts plastiques de l'école secondaire du Chêne-Bleu en compagnie de Nadine Maltais, directrice générale du CACVS; Denise Godin-Dostie, vice-présidente du CACVS et mairesse des Coteaux; et de l'ensemble des collaborateurs au projet, crédit photo : Josiane Farand



Ariane Pomerleau avec François Pleau, maire de Sainte-Marthe, crédit photo : Josiane Farand

Après ses débuts à Les Coteaux, l'exposition a pris l'affiche à la bibliothèque municipale de Pincourt en septembre 2018, puis à Notre-Dame-de-l'Île-Perrot en janvier 2019. Celle-ci sera ensuite exposée à la bibliothèque de L'Île-Perrot à compter du mois de juin 2019. Au terme de cette tournée régionale, les oeuvres seront remises au maire ou à la mairesse de chaque municipalité, soulignant ainsi l'importance que prend le patrimoine dans le quotidien des citoyens.

Le projet s'inscrivait dans le cadre du concours québécois « **Capture ton patrimoine** », coordonné par l'organisme Action patrimoine.





Mot de la directrice générale

C'est avec grand bonheur que je me suis jointe à l'équipe de Développement Vaudreuil-Soulanges (DEV) en mars 2018. J'ai vite compris le rythme effréné auquel la région se développe et j'ai embarqué dans une locomotive déjà bien en marche. Je suis fière des actions que nous avons réalisées cette année et de la diversité de nos interventions.

Ma priorité était d'être à l'écoute des municipalités et de la communauté d'affaires afin de bien orienter les actions de notre organisation en fonction des besoins identifiés. Le secteur commercial occupe une grande partie de l'économie du territoire et des emplois, il est donc important d'offrir un accompagnement aux entreprises afin d'assurer leur croissance, mais aussi de bien comprendre les dynamiques de fuites commerciales dans le but de vitaliser les différentes communautés aux quatre coins de la MRC de Vaudreuil-Soulanges. DEV a donc procédé à la nomination de madame Isabelle Mercier, commissaire au développement commercial, dans le but de réaliser l'armature commerciale du territoire et de contribuer à l'attraction de projets commerciaux répondant aux besoins de nos citoyens.

En matière de financement, il apparaissait aussi important d'offrir une gamme de produits attrayants visant à appuyer le démarrage, la croissance et la relève des entreprises. Faciliter le parcours des entrepreneurs est aussi au cœur de notre engagement. C'est ainsi que monsieur Joël Lessard, directeur de portefeuille et développement des affaires, a joint l'équipe de DEV.

De grands dossiers ont occupé notre année dont la réalisation d'un plan de développement économique du canal de Soulanges, la mise en marche de l'identité *Fièremment Vaudreuil-Soulanges* et définitivement les questions entourant la rareté de main-d'œuvre. Nous continuerons donc de collaborer avec nos partenaires afin de trouver des solutions innovantes pour assurer la croissance économique de notre région.



JOANNE BRUNET
DIRECTRICE GÉNÉRALE
DÉVELOPPEMENT
VAUDREUIL-SOULANGES



Conseil d'administration

Secteur municipal

Le conseil d'administration est composé de six maires délégués par le Conseil de la MRC de Vaudreuil-Soulanges qui sont issus des cinq secteurs d'affinité du territoire.



Guy Pilon
Président

Maire de la ville de Vaudreuil-Dorion
Secteur Centre urbain



Danie Deschênes
Vice-présidente

Mairesse de la ville de Notre-Dame-de-l'Île-Perrot
Secteur Île Perrot



Raymond Larouche
Secrétaire-trésorier

Maire de la municipalité des Cèdres
Secteur Soulanges



Hans Gruenwald Jr

Maire de la ville de Rigaud
Secteur Mont Rigaud



Jamie Nicholls

Maire de la ville d'Hudson
Secteur municipal



Jean-Yves Poirier

Maire de la municipalité de Saint-Polycarpe
Secteur Plaine rurale

Secteur économique

Le conseil d'administration est également composé d'un représentant délégué par chacun des six comités consultatifs sectoriels.

.....
Les comités consultatifs sectoriels visent à fournir au conseil d'administration et à l'équipe de travail de DEV des conseils, des recommandations et des orientations pour répondre aux enjeux les plus importants de leur secteur. Des initiatives particulières ont été réalisées par les comités au cours de l'année : rallye des commerçants, liste agroalimentaire, offre de service aux entreprises, etc.



Éric Bélanger

Comité Agroalimentaire
Propriétaire
Ferme les Petites Écores



Lucie Bourbonnais

Comité Commerces
Propriétaire
La Ribouldingue



Pierjean Savard

Comité Industriel
Président et copropriétaire
Conteneurs Experts S.D.



Daniel Goyette

Comité Transport et logistique
Président C.A.T. inc.



Jonathan Auger

Comité Stratégie entrepreneuriale
Propriétaire Restaurant Olivia



Linda Gallant

Comité Tourisme
Propriétaire Auberge des Gallant, SPA Gallant, Sucrierie des Gallant

Équipe

Les professionnels en développement économique de DEV



Audrey Bourgon Touchette

Conseillère en communication et marketing



Caroline Pépin

Conseillère en promotion touristique et commerciale



Danielle Meloche

Adjointe administrative



Gabrielle Aubin

Commissaire au développement industriel*



Isabelle Mercier

Commissaire au développement commercial



Joël Lessard

Directeur de portefeuille et développement des affaires



Johanne Courchesne

Adjointe à la direction



Karine Lechasseur

Directrice des relations publiques



Marie-Eve Ménard, CPA, CMA

Conseillère en développement économique



Marianne Sigouin-Lebel

Conseillère en développement touristique



Nathalie Gauthier

Adjointe administrative



Noémie Roy

Conseillère en développement économique



Philippe Roy, M.Sc.

Conseiller en développement territorial



Simon Folco, URB.

Conseiller en développement territorial



Vanessa Bourgoin

Conseillère en développement économique



Véronique Viau

Comptable

* Départ en novembre 2018

Entreprendre

La région de Vaudreuil-Soulanges a une activité économique très diversifiée. Il est donc essentiel de pouvoir répondre aux besoins des entreprises établies sur le territoire en offrant des services spécialisés à travers une équipe dévouée et professionnelle. Composée de trois conseillers aux entreprises, d'une commissaire industriel et d'une commissaire commercial, l'équipe a le mandat de répondre aux besoins des entrepreneurs en offrant des services-conseils gratuits.

- **Initiation à la création de projets d'affaires, ateliers de travail collaboratif et codéveloppement entrepreneurial;**
- **Conseils techniques au démarrage, à l'expansion, à la consolidation et à la relève d'entreprise;**
- **Attraction et rétention des investisseurs sur le territoire.**

Accompagnements en fonction du stade de développement de l'entreprise

| | |
|--------------------------------------|------------|
| Prédémarrage et démarrage | 152 |
| Consolidation ou rétention | 15 |
| Croissance, expansion ou exportation | 97 |
| Prospection | 3 |
| Relève | 5 |
| Total | 272 |

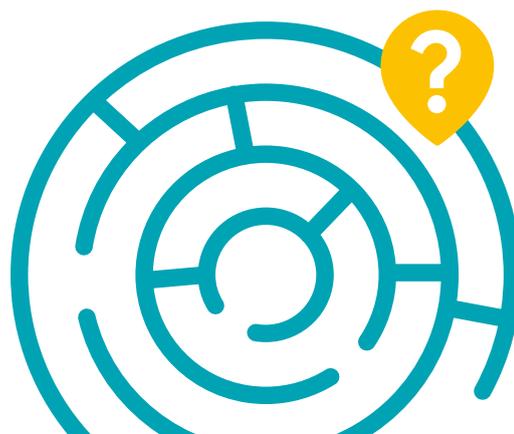
Sondage de satisfaction 2018

| | |
|--|--------|
|  Nombre de répondants | 32 |
|  Degré de satisfaction par rapport au professionnalisme du conseiller | 4,88/5 |
|  Recommanderiez-vous les services de DEV | 32/32 |

« Tout était parfait! Merci »

« Un grand merci pour les opportunités offertes par DEV en soutenant les travailleurs autonomes et pour les ateliers de travail collaboratif. »

« J'ai rencontré les trois conseillères. Ce sont des filles dynamiques pleines de ressources! »



Comité consultatif Stratégie entrepreneuriale

Puisque l'accompagnement de DEV est majoritairement en service-conseil individuel, le comité consultatif Stratégie entrepreneuriale soutient l'amélioration continue de l'offre d'accompagnement. Formé d'entrepreneurs d'expérience, le comité par ses travaux propose d'adapter les services aux réalités des clients et d'optimiser l'expertise de l'équipe.

Au fil des échanges et des résultats d'un sondage, l'embauche d'un premier employé représente un défi de taille pour les entrepreneurs dont l'entreprise est en phase de croissance. Pour répondre à ce constat, une nouvelle formation intitulée *Gestion des ressources humaines* a été ajoutée au calendrier et un *Guide de recrutement*ⁱ comprenant de l'information ainsi que des outils concrets pour aider les dirigeants d'entreprise a été conçu.

L'accompagnement dans le cadre de la mesure *Soutien au travail autonome (STA)* a été revu pour donner suite aux commentaires constructifs d'anciens participants. DEV a en effet développé une nouvelle offre d'accompagnement qui sera connue sous le nom d'assiSTAnce. Ces groupes débiteront au cours de 2019 et permettront de consacrer plus de temps aux clients.

Séances d'information

Nombreuses sont les questions et le besoin d'orientation d'une personne qui vit une première expérience en démarrage ou qui désire prendre la relève d'entreprise. Ces nouveaux clients de DEV ont l'occasion de participer à une séance d'information durant laquelle notre équipe chevronnée soutient les premiers pas de l'entrepreneur en présentant notamment certaines notions juridiques et fiscales. L'équipe expose aussi ses services et ses programmes.

En 2018, 149 clients ont assisté à l'une des 27 séances d'information. Souvent offerte en journée, l'activité a été tenue en soirée à cinq reprises. Elle a aussi été offerte à l'extérieur de nos bureaux (Rigaud et Centre prénatal et jeunes familles à Vaudreuil-Dorion).

Ateliers de travail collaboratifs (ATC)

Cette approche d'accompagnement pour l'élaboration d'un plan d'affaires vise à maximiser le partage d'idées et la construction de maillage entre les nouveaux entrepreneurs. En bénéficiant de l'intelligence collective ainsi créée, ils apprennent concrètement à analyser leur marché, élaborer un plan marketing, déterminer le plan des opérations et établir des prévisions financières. Chaque cohorte se rencontre à trois reprises (9 heures) sur une période de quatre semaines.

ⁱDEV. Guide de recrutement. 2018. <https://developpementvs.com/website/wp-content/uploads/2018/11/guide-de-recrutement-2018.pdf>

ⁱⁱCalendrier de formations. <https://developpementvs.com/calendrier/types/formations>



CONFIANCE EN SOI
NOUVEAUX CONTACTS
PARTAGE D'IDÉES

Une approche d'apprentissage dans l'action a été mise en place par l'équipe du service aux entreprises afin d'améliorer l'accompagnement à la croissance pour les entrepreneurs déjà en affaires. Le CODÉV permet de solidifier les pratiques professionnelles des participants grâce au partage d'expériences par les pairs.

En 2018, trois cohortes ont permis à 16 entrepreneurs de mettre en commun leurs habiletés et répondre aux enjeux auxquels ils font face.

« J'ai adoré mon expérience au CODÉV. J'y ai rencontré des gens avec une expérience diversifiée qui m'ont permis de voir les situations d'une façon différente. Les ateliers m'ont permis de mieux me connaître comme entrepreneure et mettre le doigt sur mes réelles attentes pour l'avenir. »

- Édith Courval, Les Manifestes



Calendrier de formationsⁱⁱ

En collaboration avec le Collège de Valleyfield, Revenu Québec, Emploi-Québec (le programme Soutien au travail autonome) et le ministère de l'Économie et de l'innovation (programme MPA - Meilleures pratiques d'affaires), une offre de formation pour les petites entreprises est déployée afin de les soutenir dans leurs défis.

Les prix accessibles et la diversité des sujets en font des activités très populaires et une opportunité pour l'équipe de soutenir de nouveaux clients.



Les 16 formations offertes en 2018 ont rejoint 161 personnes.



Étude de marché • Fiscalité • Gestion de votre site Internet
• Gestion financière et comptabilité • Les aspects légaux •
Les taxes • Médias sociaux • Marketing Web • Organisation,
productivité et gestion de temps pour nouveaux entrepreneurs
• Plan marketing • Ressources humaines • Ventes

Financer



Les entrepreneurs s'investissent corps et âme dans leur projet d'affaires, mais l'appui de partenaires financiers est nécessaire afin de les soutenir dans le démarrage, la croissance et la relève d'entreprise. DEV veut appuyer ses promoteurs au-delà de son accompagnement technique grâce à une gamme de produits financiers diversifiée et flexible. En ce sens, un poste de directeur de portefeuille et développement des affaires a été créé. La gestion des fonds et de l'offre de produits a été repensée en totalité. La nouvelle structure de financements sera mise en place en janvier 2019.



Jeunes promoteurs (JP) et Fonds de soutien à l'entrepreneuriat (FSE)

Le programme *Jeunes promoteurs (JP)* a été repensé pour inclure les promoteurs de tous âges en phase de démarrage ou désirant réaliser le rachat d'une première entreprise. Maintenant appelé *Fonds de soutien à l'entrepreneuriat (FSE)*, l'aide financière de 5 000 \$ - sous forme de contribution non remboursable - est conditionnelle à un minimum de dépenses admissibles de 10 000 \$ par projet.

Répartition de l'aide financière de JP et du FSE en 2018

| Nom des promoteurs | Nom de l'entreprise | Municipalités | Montants accordés | Investissements générés |
|--|-----------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------|
| Julie Clermont | Julie Jouets inc. ¹ | Saint-Lazare | 5 000 \$ | 12 300 \$ |
| Chantal Darcy | La boîte aux Trésors ¹ | Vaudreuil-Dorion | 5 000 \$ | 12 000 \$ |
| Richard Durocher, Nicolas Cardinal et Nicholas Laroche | NRN Électro inc. ² | Vaudreuil-Dorion | 5 000 \$ | 180 600 \$ |
| Jacob Molina | IQT AI inc. ² | Notre-Dame-de-l'Île-Perrot | 5 000 \$ | 15 000 \$ |

¹ Fonds Jeunes promoteurs (JP) ² Fonds de soutien à l'entrepreneuriat (FSE)

Fonds de développement des entreprises d'économies sociales (FDEÉS)

En termes de soutien, le *Fonds de développement des entreprises d'économies sociales (FDEÉS)* a offert cette année une contribution financière de **76 165 \$** à **six entreprises** qui prévoyaient des investissements de **210 106 \$**. (Voir section Entrepreneuriat collectif page 73.)

Fonds d'innovation et de développement en tourisme (FIDT)

Le *Fonds d'innovation et de développement en tourisme (FIDT)* vise à accompagner les promoteurs dans le développement de projets structurants et ayant un impact significatif sur la vitalité touristique du territoire.



Pour sa deuxième édition, le fonds a permis à **huit organisations** de bénéficier de contributions non remboursables totalisant **61 100 \$**.

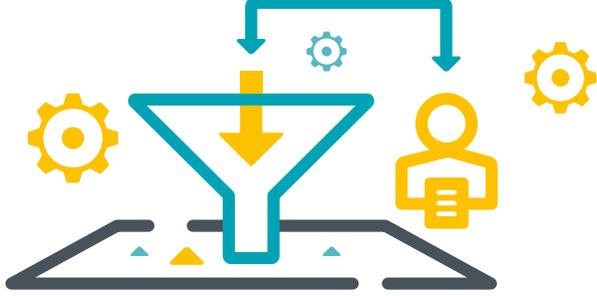
Répartition de l'aide financière du FDEÉS en 2018

| Nom des promoteurs et projets | Municipalités | Montants accordés | Coûts du projet (prévus) |
|--|---------------------|-------------------|--------------------------|
| Le collectif alimentaire d'Hudson <i>Ferme communautaire Bettrêve</i> – Volet démarrage | Hudson | 25 000 \$ | 60 000 \$ |
| Comité 21 <i>Réalisation d'un plan d'affaires</i> – Volet démarrage | Rigaud | 10 000 \$ | 14 285 \$ |
| Coopérative de solidarité du Suroît (CSUR) <i>Nouvelle desserte en fibre optique dans la ville de Rigaud</i> – Volet expansion | Rigaud | 19 400 \$ | 86 255 \$ |
| Coopérative de solidarité du Suroît (CSUR) <i>Amélioration de la plateforme du Marché écolocal</i> – Volet expansion | Sainte-Marthe | 16 000 \$ | 33 000 \$ |
| Ferme coopérative tournesol <i>Étude et développement d'outils financiers coopératifs</i> – Volet consolidation | Les Cèdres | 765 \$ | 3 566 \$ |
| Pôle d'économie sociale de la VHSL <i>Programme de formation et d'accompagnement en commercialisation pour les entreprises d'économie sociale de Vaudreuil-Soulanges</i> | Vaudreuil-Soulanges | 5 000 \$ | 13 000 \$ |
| | | 76 165 \$ | 210 106 \$ |

Répartition de l'aide financière du FIDT en 2018

| Nom des promoteurs | Municipalités | Montants accordés | Coûts de projet |
|--|----------------------------|-------------------|------------------------|
| Centre de réhabilitation Le Nichoir inc. <i>Développement de circuits visite</i> | Hudson | 13 600 \$ | 19 585 \$ ^p |
| Festival de la S.O.U.P.E. <i>Circuit des saveurs du monde</i> | Notre-Dame-de-l'Île-Perrot | 5 000 \$ | 7 733 \$ |
| Corporation du Festival des couleurs de Rigaud <i>Tire-toi une bûche</i> | Rigaud | 10 000 \$ | 17 800 \$ ^p |
| Parc historique de la Pointe-du-Moulin <i>La Pointe de l'horreur</i> | Notre-Dame-de-l'Île-Perrot | 10 000 \$ | 27 829 \$ |
| Festival de Musique d'Hudson <i>Big top HMF Plaza</i> | Hudson | 10 000 \$ | 27 773 \$ |
| La Belle de Coteau-du-Lac <i>Parcours extérieur éducatif et ludique</i> | Coteau-du-Lac | 2 000 \$ | 32 000 \$ ^p |
| Musée régional de Vaudreuil-Soulanges <i>Les Seigneuriales en cavale</i> | Vaudreuil-Dorion | 7 500 \$ | 17 498 \$ |
| Le Café de l'horloge <i>Zone végane au festival l'art de recycler</i> | Rigaud | 3 000 \$ | 6 189 \$ |
| | | 61 100 \$ | 156 167 \$ |

p = prévisionnel



Fonds local d'investissement (FLI)

Trois entreprises ont bénéficié du FLI en cours d'année. Des financements de **200 000 \$** ont été accordés à **trois entreprises** pour des investissements totaux de plus de **500 000 \$**.



Joël Lessard, DEV Vaudreuil-Soulanges

Soutien au travail autonome (STA)

Coordonné par notre équipe, la programme *Soutien au travail autonome (STA)* d'Emploi-Québec vise à appuyer le démarrage d'une entreprise à travers un encadrement technique structuré. **Les 22 clients admis cette année ont bénéficié d'un soutien financier équivalent au salaire minimum pour le prédémarrage et le démarrage de leur entreprise pour une période maximum de 52 semaines.** En prédémarrage, ils doivent valider la faisabilité de leur projet d'affaires. Pour poursuivre dans le programme, ils doivent démarrer l'entreprise et réaliser des ventes afin de confirmer le besoin lié à leur offre de produit ou service.



22 clients



Sous les oliviers



Jacob Molina, IQT AI, crédit : CCMM

Futurpreneur Canada

Alimentant les passions entrepreneuriales de la jeune entreprise depuis près de 20 ans, Futurpreneur Canada est le seul organisme national à but non lucratif à offrir du financement, du mentorat et des outils de soutien aux jeunes et aux nouveaux propriétaires d'entreprise de 18 à 39 ans. Son programme de mentorat, reconnu à l'échelle internationale, permet de procéder au jumelage personnalisé de jeunes entrepreneurs et d'experts du milieu des affaires.

Comme partenaire local, DEV a accompagné une **nouvelle entreprise** dont le financement de **10 000 \$** a généré des investissements de **14 500 \$**.

Répartition dans les secteurs d'affinité des 44 financements octroyés en 2018

Centre urbain **48 %**

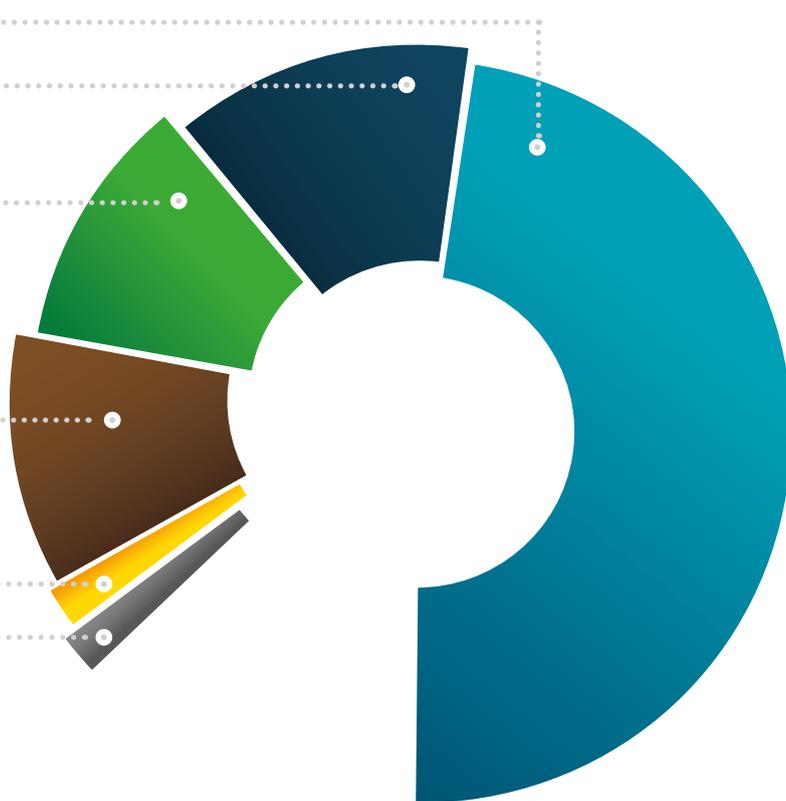
Soulanges **13 %**

Île-Perrot **11 %**

Mont Rigaud **11 %**

Plaine rurale **2 %**

MRCVS **2 %**



Prospecter



Développement industriel

Située en partie dans la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM), la MRC de Vaudreuil-Soulanges doit respecter les cadres établis par le Plan métropolitain d'aménagement et de développement (PMAD). Ce dernier valorise une mise en valeur métropolitaine des terrains industriels vacants avant d'autoriser des espaces supplémentaires. Dans ce contexte réglementaire et devant la pression du développement, DEV tente de protéger leur vocation et d'orienter intelligemment les derniers espaces vacants pour soutenir l'implantation d'entreprises stratégiques et bénéfiques pour Vaudreuil-Soulanges.

Plusieurs entreprises désirant investir dans la grande région de Montréal prennent contact directement avec DEV. L'équipe a proposé des opportunités d'implantation pour un total de **16 projets** dans des domaines diversifiés, dont les deux principaux secteurs sont « la logistique et le transport » et « la fabrication de produits métalliques ». Les autres propositions concernaient « la production et transformation agricole », « la fabrication de produits alimentaires », « les services aux particuliers », « les services publics », « les grossistes » et « la recherche scientifique ».



Parc Alta à Coteau-du-Lac

En fin d'année, le groupe Alta industriel a annoncé un partenariat avec Broccolini pour le développement d'une zone industrielle de 17 millions de pieds carrés par l'implantation de bâtiments de taille variée (superficie totale de six millions de pieds carrés).

Cette importante annonce démontre l'intérêt du site de Coteau-du-Lac et constitue un nouveau départ pour le plus grand espace industriel toujours disponible dans la région ainsi que dans l'ouest de la Montérégie.



Annonce Alta, Roger Plamondon, président Groupe immobilier Broccolini, Andrée Brousseau, mairesse de Coteau-du-Lac, Pierre Latreille, président Alta Industriel, Joanne Brunet, directrice générale Développement Vaudreuil-Soulanges, Pierjean Savard, président de la Chambre de commerce et d'industrie de Vaudreuil-Soulanges



Fleury Michon, crédit photo : Josiane Farand

Consolidation des partenariats

Les membres de l'équipe de DEV ont participé en juin à la visite annuelle des délégués internationaux d'Investissement Québec à Montréal. Cette rencontre est une opportunité pour mieux faire connaître la région et assurer son positionnement dans les milieux d'affaires internationaux.

Cette stratégie a aussi été employée lors d'un déplacement en France auprès du personnel d'Investissement Québec à Paris et de la Délégation du Québec à Paris. Les deux principaux enjeux abordés étaient le développement du secteur agroalimentaire ainsi que la logistique et le transport.

L'implantation d'un hôpital dans Vaudreuil-Soulanges est une opportunité pour favoriser des synergies d'affaires intéressantes dans la région.

Notre directrice générale, Joanne Brunet, s'est donc rendue à Nantes afin d'échanger avec les représentants de la chambre de commerce locale qui sont à l'origine d'une étude réalisée en amont de la construction d'une infrastructure similaire dans leur région.

L'équipe de DEV a aussi participé à une mission en France en septembre avec la MRC de Vaudreuil-Soulanges et la ville de Rigaud pour assurer la consolidation et la rétention de l'entreprise Fleury-Michon. Un projet de logements abordables et la valorisation d'activités en lien avec le secteur agroalimentaire découlent de cette mission.



Fleury Michon, crédit photo : Josiane Farand

Développer

La mission de DEV est de favoriser l'effervescence et la croissance économique régionale par son accompagnement et ses financements alternatifs à valeur ajoutée et par l'initiation de grands projets communs, dans le but d'être un générateur de valeurs régionales et de prospérité durable.

Pour ce faire, DEV collabore sur plusieurs dossiers de développement avec la MRC de Vaudreuil-Soulanges qu'il s'agisse du comité de travail sur la réduction des gaz à effet de serre, le comité de communication et le comité de pilotage de la mise à jour de la politique de développement social durable. L'équipe de DEV a présente également ses résultats aux élus lors du Lac-à-l'épaule de novembre 2018 de la MRC.

Profil socio-économique

Les interventions et les projets de l'équipe de DEV doivent s'adapter aux réalités de la MRC de Vaudreuil-Soulanges et à celles de chacune de ses 23 municipalités. Les particularités socio-économiques de la population et la diversité de l'économie du territoire comportent des enjeux essentiels à comprendre afin d'agir concrètement sur des besoins précis.

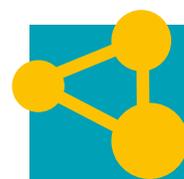
Depuis plusieurs années, un effort soutenu est mis à bien connaître notre territoire et à analyser les données recueillies sur les municipalités et les entreprises qu'on y retrouve. Nous pouvons ainsi compter sur l'expertise d'un géographe, d'un urbaniste et d'une stagiaire en démographie.

Avec la fin de la publication des données du recensement 2016, nous avons pu réaliser la mise à jour complète et bonifiée du *Profil socio-économique de Vaudreuil-Soulanges*ⁱⁱⁱ. Une présentation des données sur la diversité culturelle a aussi été publiée et dévoilée dans le cadre d'une conférence de la Chambre de commerce et d'industrie de Vaudreuil-Soulanges sur ce sujet.

Nous maintenons également nos liens avec le Consortium économique de la Communauté métropolitaine de Montréal pour qui nous sommes mandataire. Un économiste analyse les données de l'Agence du revenu et de Statistique Canada pour publier le bulletin annuel sur l'emploi local et plusieurs bilans statistiques pour le Grand Montréal^{iv}.

ⁱⁱⁱDéveloppement Vaudreuil-Soulanges. Chapitre régional Profil socio-économique de Vaudreuil-Soulanges. 2018. <https://developpementvs.com/profil>

^{iv}Consortium CMM. <http://observatoire.qc.ca>



Pôle régional d'innovation de la Montérégie

Montérégie économique, dont Joanne Brunet est la présidente, regroupe les organisations responsables du développement économique local dans chacune des MRC de la région administrative. Avec le soutien de la Table des préfets et des élus de la Montérégie, une opportunité a été saisie de déposer un projet concerté au ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) pour doter la région d'un Pôle d'innovation. Malgré un grand niveau de concertation et d'adhésion, le projet n'a pas été retenu.

Parfois, le développement c'est aussi de prendre le risque de ne pas réussir!



Plan de développement économique du canal de Soulanges

DEV a été mandaté (fin 2017) par la MRC de Vaudreuil-Soulanges et la Table du canal pour rédiger un plan de développement pour le canal de Soulanges. Pour réaliser ce mandat, le projet « **Point de vue sur le canal** » est né afin d'allier le besoin de consulter les communautés et le désir de tous d'initier rapidement des actions concrètes et une visibilité sur le terrain. Une halte supplémentaire a été aménagée en bordure de la piste cyclable tout au long de l'été 2018. Parcourant les quatre municipalités riveraines du canal à raison de trois semaines par emplacement, un conteneur à l'effigie de la région a pu offrir de nouveaux services aux visiteurs et aux citoyens :

- information touristique;
- accès à de l'eau potable;
- limonade et fruits régionaux à déguster;
- hamacs et des chaises pour relaxer;
- la boisicyclette de l'artiste Nancy Jane Farnum et un champ de bulles de l'artiste Sonia Haberstich;
- bornes de consultation interactive développées par MiRoar, entreprise spécialisée en projets multimédias participatifs;
- multitude d'animations servant de projet pilote pour déterminer le genre d'activités pouvant avoir lieu de manière plus récurrente à proximité du canal : ateliers artistiques, yoga, Qigong, spectacles musicaux, animations historiques, projection de films, etc.



Cette expérience a permis d'aller à la rencontre des citoyens et des groupes désireux de s'impliquer pour l'avenir de notre canal. Près de 400 réponses ont été obtenues au sondage réalisé dans le cadre de cette vaste activité de consultation publique.



Entrepreneuriat collectif

Le modèle entrepreneurial québécois fait une place de choix aux entreprises collectives, soit les coopératives et les organismes à but non lucratif (OBNL). Elles sont de plus en plus nombreuses à créer de la richesse dans leur communauté. DEV s'intéresse à la gouvernance et à l'organisation de ces entreprises afin d'adopter des processus de production et des mécanismes de mise en marché rentables. C'est pourquoi Philippe Roy, conseiller en développement territorial, s'implique au conseil d'administration du Pôle d'économie sociale Vallée-du-Haut-Saint-Laurent. Les réalisations cette année ont été l'organisation du Forum annuel de l'économie sociale dans la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent, une enquête régionale sur l'économie sociale ainsi qu'une campagne de promotion locale de cette forme d'entreprise.

Armature commerciale

L'offre commerciale croît sans cesse dans Vaudreuil-Soulanges. DEV fait le lien entre les entrepreneurs chevronnés et une clientèle qui aime pouvoir tout trouver à proximité.

Ainsi, concrètement, DEV élabore et met en place des stratégies de développement commercial afin de favoriser la pérennité de ce secteur d'activités, d'appuyer son dynamisme et ainsi contribuer à la vitalité économique de la région. C'est à travers l'embauche d'une commissaire au développement commercial que le projet a pu prendre de l'ampleur. La présence d'une stagiaire pour la saison estivale a assuré la réalisation de l'armature commerciale de Saint-Zotique en collaboration avec la municipalité. La contribution des villes est la clé du succès dans ce projet d'envergure qui vise à faire le tour de toutes les municipalités à moyen terme. Ainsi, des approches à Les Coteaux, Coteau-du-Lac et à L'Île-Perrot ont été réalisées et des professionnels de DEV prennent aussi part au comité de revitalisation du boulevard Harwood à la Ville de Vaudreuil-Dorion.



Projet d'accueil touristique interrégional

Pour soutenir les connexions cyclables à travers le réseau de navettes fluviales entre les MRC de Beauharnois-Salaberry et de Vaudreuil-Soulanges ainsi qu'améliorer les services et infrastructures pour les cyclistes, un projet a été déposé au Fonds d'appui au rayonnement des régions (FARR) du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). D'une valeur totale de 473 803 \$, le projet visait particulièrement les navettes fluviales et les réseaux cyclables locaux ou régionaux (piste cyclable Soulanges). Concrètement, le projet désire contribuer à l'amélioration de l'expérience des cyclistes par la mise à jour et l'ajout de signalisation, l'amélioration des services sanitaires dont l'installation de toilettes, l'ajout d'œuvres d'art et de mobilier urbain, etc. L'année 2018 a été consacrée à la planification, à la collecte d'information et à la conception des plans d'aménagement. Les équipements seront implantés en 2019.



Pénurie et rareté de main-d'œuvre

Une mobilisation régionale a eu lieu dans le cadre de l'enjeu de la main-d'œuvre soulevé par de nombreuses entreprises. Plusieurs activités et initiatives se sont développées dans la région et elles sollicitent l'appui de notre organisation. C'est pourquoi DEV a décidé, avec l'appui de son conseil d'administration, d'organiser deux rencontres de concertation afin d'échanger sur les rôles et responsabilités des acteurs locaux dans le domaine de l'emploi. Plus d'une vingtaine d'intervenants se sont réunis en mai et en novembre afin de partager leurs réalisations.

Depuis de nombreuses années, DEV fait partie de la Table de concertation en emploi qui est l'organisateur du Salon de l'emploi de Vaudreuil-Soulanges. Cette initiative s'adresse aux navetteurs, soit les personnes qui veulent trouver un emploi près de chez eux.

En parallèle, des membres de notre équipe ont siégé sur le comité *Passeport Emplois Vaudreuil-Soulanges*, un projet collectif qui veut aider les chercheurs d'emplois à découvrir les entreprises de la région, mais aussi les entreprises à faire connaître leurs perspectives d'emplois. Sous forme de plateforme web regroupant les initiatives de la région, ce guichet veut contribuer au rapprochement entre employeurs et travailleurs dans un contexte de rareté de main-d'œuvre.



**PASSEPORT
EMPLOIS
VAUDREUIL
SOULANGES**

Propulser

Tous les moyens sont bons pour faire connaître la région. DEV participe à diverses initiatives locales dont il est le responsable ou un partenaire. Au cœur de cette approche, l'idée est d'augmenter le sentiment d'appartenance et la notoriété de la région.

Image corporative de DEV

Cette année, une grande partie des énergies du service des communications a été canalisée vers la refonte complète du site Internet developpementvs.com. Il s'agit du point d'orgue entourant le changement de dénomination sociale réalisé un an plus tôt. À présent, la clientèle et les partenaires peuvent consulter un site épuré où l'offre de service est clairement détaillée.

Des entrepreneurs appuyés par DEV au fil des ans ont accepté d'être porte-paroles de DEV en témoignant de la qualité des services reçus par notre équipe. Isabelle Tremblay de Forma Uniformes, Christine Grenier de Vert Essentiel, Laurent Avril de Fleury Michon, Bianka Dupaul et André Racine de la Coop-CSUR ainsi que Claude Desjardins de la Traverse Hudson-Oka contribuent à rendre humain le site Internet et démontrent la diversité des services de notre organisation dans une courte capsule dévoilée lors du lancement du site qui s'est fait en décembre.

L'animation des médias sociaux et des publicités dans différents médias ont été réalisées. Un reportage de dix pages sur Vaudreuil-Soulanges dans le magazine **Industrie et commerce** en septembre.^Y

De nombreuses présentations publiques ont été faites auprès de nos partenaires tels la Chambre de commerce et d'industrie de Vaudreuil-Soulanges, la MRC de Vaudreuil-Soulanges, l'Association des gens d'affaires de Soulanges (AGAS), le député fédéral Peter Schiefke et la Banque de développement du Canada (BDC). Ainsi, nous avons participé à trois tournois de golf avec la MRC de Vaudreuil-Soulanges afin de promouvoir le programme Tricycle auprès des entreprises.

La présence de DEV dans les cercles d'affaires de la région vise à promouvoir les services aux entreprises et à maintenir nos partenariats avec les organismes du territoire.

^YIndustries et commerces. Volume 32, numéro 4, septembre-octobre 2018. <https://console.virtualpaper.com/industrie-commerce/revue-septembre-octobre-2018/#28/>



Christine Grenier de Vert Essentiel, crédit photo : Josiane Farand

Reportage sur Vaudreuil-Soulanges réalisé dans le magazine Industrie et commerce



Bianka Dupaul et André Racine de la Coop-CSUR, crédit photo : Josiane Farand



Isabelle Tremblay de Forma Uniformes, crédit photo : Josiane Farand

Promotion touristique

Secteur d'activité fort dynamique, le tourisme génère d'importantes retombées économiques d'abord par le nombre d'emplois créés, mais aussi par l'injection de capitaux des visiteurs. Ainsi, en plus du développement touristique, beaucoup d'énergie est dédiée à la promotion de cette industrie. Les entreprises sont en constante relation avec l'équipe grâce au comité consultatif en tourisme.

Cette année, trois ressources à temps plein et une brigade touristique étudiante ont permis à Explore VS de prendre davantage d'expansion. DEV a pu compter sur l'aide financière d'Emploi été Canada de Service Canada pour assurer la rémunération de quatre étudiants.

Maintenant, plus de 200 entreprises touristiques, services connexes et commerces, ont adhéré au mouvement dont les synergies partent d'abord du site Internet explorevs.com. En nette progression, plus de 42 200 utilisateurs ont vu un total de près de 120 000 pages. Il s'agit d'une augmentation de 8 % du nombre de pages consultées par session et de 33 % du temps moyen passé sur le site en un an.

Des ajustements en continue sont faits à la plateforme web, c'est pourquoi la page d'accueil a été revue afin de mieux s'adapter aux différentes campagnes et aux changements de saisons. Pour mettre en valeur des produits phares, trois pages thématiques ont été ajoutées, soit mariage, tourisme corporatif et vélo. Cette nouvelle présentation plus adaptée aux clientèles spécifiques ajoute à l'esthétique du site et contribue à optimiser les campagnes de publicité numérique ainsi que le référencement.

Une infolettre destinée au grand public a été développée et a été publiée 24 fois en 2018 contenant des articles de blogues, des événements, des liens intéressants, soit un heureux mélange visant à faire découvrir la région. Le nombre d'abonnés a dépassé le 1 500 en fin d'année et les statistiques démontrent l'intérêt que lui portent les lecteurs, avec un taux d'ouverture moyen supérieur à 40 %.



Activités promotionnelles

Encore une fois cette année, des comités sectoriels ont été actifs afin de faire la promotion de ce qu'il y a de mieux dans Vaudreuil-Soulanges. Les quatre comités actifs étaient : festivals majeurs, événements corporatifs et congrès, mariage ainsi que marchés de Noël.

Par des mix médias créatifs, qu'il s'agisse de placements dans les médias sociaux, à la radio, dans les salons, des vidéos, des ententes de diffusion avec nos médias locaux ainsi qu'une présence sur les plateformes touristiques de la Montérégie et du Québec en entier, la formule coop avec les partenaires a permis d'investir 13 640 \$ supplémentaires en promotion.

Cette année, à cause du nombre grandissant d'attraits collaborateurs, le guide touristique a été préféré à la carte comme outil promotionnel. C'est plus de 30 000 copies qui ont été distribuées, contrairement à l'an dernier où 15 000 cartes furent produites. La brigade a grandement contribué à ce succès en visitant plus de 80 événements et attraits différents en 16 semaines. Ce qui représente un total de 1 920 heures de travail, dont 1 248 sur le terrain, pour faire la promotion de la région.

Les visiteurs et citoyens rencontrés ont aussi été gâtés avec de nouveaux articles promotionnels, dont des *frisbees*, des livres à colorier, des lunettes soleil, des *Mr Freeze*, des *Écocups* et des *Ninjas loops* à l'effigie de la région pour un total d'environ 12 000 cadeaux remis.



Rallye des commerçants

Le comité consultatif commerce ayant ciblé l'achat local comme priorité et voulant optimiser les résultats des prochaines campagnes d'achat local grand public a décidé en 2018 de mettre en place une initiative de mobilisation des commerçants et restaurateurs qui sont en contact direct avec la clientèle. Le Rallye des commerçants réalisé en janvier et février s'adressait aux commerces de détail et aux restaurateurs. Le défi lancé aux entrepreneurs était d'accumuler le plus de poignées de main entre participants.

Ce rallye a donc permis de :

- Mieux comprendre l'offre de service de chacun;
- Tisser des liens entre les commerçants;
- Encourager le référencement entre commerçants;
- Créer un sentiment d'appartenance à la région;
- Stimuler l'achat local dans Vaudreuil-Soulanges;
- Devenir des ambassadeurs de l'achat local.



→ En chiffre,
la première édition c'est :



82 commerçants et restaurateurs participants;



146 adhérents au groupe privé sur Facebook visant l'échange de bonnes pratiques d'affaires;



530 poignées de main entre eux.

Rayonnement du territoire

À travers notre mission de développement régional, faire connaître le territoire est une priorité. Depuis plusieurs années, des étudiants au baccalauréat en géographie de l'Université de Montréal viennent nous visiter afin de porter un regard académique sur un sujet qui nous est propre. Les étudiants de dernière année du baccalauréat en géographie de l'Université de Montréal sont venus rencontrer notre équipe de développement territorial et les représentants de la ville de Vaudreuil-Dorion afin d'entendre parler de revitalisation commerciale, particulièrement le projet *Sur Harwood* et, comme autre sujet, l'organisation de la ville lors de situations d'urgence dans le contexte des changements climatiques (i.e. inondations).



Partenariats et participations

DEV s'est fait voir et est allé à la rencontre des partenaires et des entrepreneurs dans de multiples activités et événements au cours de la dernière année. Notre équipe a participé à l'organisation d'événements locaux, parfois discrètement, parfois à titre de commanditaire.

De nombreuses activités se déroulent dans la région, mais aussi à l'extérieur et sont essentielles à la réalisation de notre vision d'être des leaders dans notre secteur d'activités. Ainsi, les membres de notre équipe ont participé à plus d'une centaine d'événements de tous genres particulièrement auprès de nos associations de gens d'affaires et de la Chambre de commerce et d'industrie, des municipalités et de la MRC, des députés, des institutions financières, des tables de concertations et des conseils d'administration où nous siégeons ainsi qu'auprès des partenaires locaux.



Quelques-uns de nos partenaires

Société de développement du Parc historique de la Pointe-du-Moulin · **OSEntreprendre**
Passeport Emplois Vaudreuil-Soulanges · **Association des gens d'affaires de l'île Perrot (AGAIP)**
Association des gens d'affaires de Soulanges (AGAS) · **Ville de Montréal - Plan commerce**
Association des gens d'action de Vaudreuil-Soulanges (AGAVS) · **Ovations Vaudreuil-Soulanges** · **Chambre de commerce et d'industrie de Vaudreuil-Soulanges (CCIVS)**
Conseil des arts et de la culture de Vaudreuil-Soulanges (CACVS) · **Conciliation travail-études**
École Brind'Amour - La grande journée des petits entrepreneurs · **Tourisme Québec**
Fédération québécoise des municipalités (FQM) · **Musée régional de Vaudreuil-Soulanges**
Fondation de l'hôpital de Vaudreuil-Soulanges · **Festivals et Événements Québec (FEQ)**
Réseau des femmes d'affaires du Québec (RFAQ) · **Centre de formation Paul-Gérin-Lajoie**
Centre d'archives de Vaudreuil-Soulanges · **Investissement Québec** · **Manufacturier innovant**
Les Seigneuriales de Vaudreuil-Dorion · **Coop-CSUR** · **Forum logistique de Invest Flanders**
Réseau Emploi Entrepreneurship · **Couronne Sud** · **Comité 21** · **Festival des couleurs de Rigaud**
Fondation du Collège de Valleyfield · **Alliance du Québec** · **Montréal International**
Table de concertation pour l'emploi · **Table de concertation des préfets de la Montérégie**
Association des professionnels en construction et en habitation du Québec Montérégie-Suroît (APCHQ) · **Société des attractions touristiques du Québec (SATQ)** · **Montérégie Économique**
Association des Professionnels de Congrès du Québec (APCQ) · **North American Strategy for Competitiveness (NASCO)** · **International Economic Development Council (IEDC)**



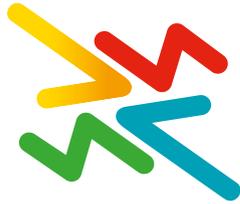


Représentation et congrès

Des dizaines d'activités sont proposées dans la région et l'équipe en tourisme sillonne le territoire afin de faire connaître ExploreVS dans Vaudreuil-Soulanges par les citoyens, mais aussi dans des événements nationaux auprès de la clientèle corporative et de l'industrie.



Fièremment



**VAUDREUIL
SOULANGES**



280, boulevard Harwood
Vaudreuil-Dorion
(Québec) J7V 1Y5
T. 1 800 363-5010
info@mrcvs.ca
www.mrcvs.ca



420, avenue St-Charles,
Vaudreuil-Dorion
(Québec) J7V 2N1
T. 450 455-5754
kdenobriga@cacvs.ca
www.artculturevs.ca



280, boulevard Harwood (3^e)
Vaudreuil-Dorion
(Québec) J7V 1Y5
T. 450 424-2262
info@developpementvs.com
www.developpementvs.com